

# სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება

*2025 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის*

**შინაარსი**

**დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა**

კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება..... 1  
 კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება..... 2  
 კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება..... 3  
 კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგება..... 4

**კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები**

1. ზოგადი ინფორმაცია..... 5  
 2. მომზადების საფუძველი ..... 7  
 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა..... 9  
 4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები ..... 24  
 5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ ..... 25  
 6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება ..... 28  
 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები ..... 30  
 8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები ..... 31  
 9. გადახდილი ავანსები ..... 32  
 10. სხვა აქტივები..... 32  
 11. მარაგები..... 33  
 12. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები ..... 33  
 13. საკუთარი კაპიტალი ..... 33  
 14. ნასესხები სახსრები..... 35  
 15. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები ..... 36  
 16. სავაჭრო ვალდებულებები..... 36  
 17. დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები ..... 37  
 18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან ..... 37  
 19. ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება ..... 38  
 20. სხვა საოპერაციო შემოსავალი ..... 38  
 21. ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები ..... 39  
 22. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები ..... 39  
 23. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა აქტივების გაუფასურება .. 40  
 24. სხვა საოპერაციო ხარჯები..... 40  
 25. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი ..... 40  
 26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება..... 41  
 27. გადასახადები ..... 42  
 28. პირობითი ვალდებულებები ..... 42  
 29. რისკის მართვა ..... 44  
 30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება..... 50  
 31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები ..... 52  
 32. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები ..... 55

## დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციონერსა და სამეთვალყურეო საბჭოს

### დასკვნა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

#### მოსაზრება

ჩავატარეთ სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ და მისი შვილობილი საწარმოების (შემდგომში „ჯგუფი“) კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც შედგება 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომზადებული კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებისგან, აღნიშნული თარიღით დამთავრებული წლის კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგების, კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებისა და კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგებისგან, ასევე კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული შენიშვნებისგან, მათ შორის, სააღრიცხვო პოლიტიკის შესახებ არსებითი ინფორმაციისგან.

ჩვენი აზრით, თანდართული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, სამართლიანად ასახავს ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ მდგომარეობას 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მისი საქმიანობის კონსოლიდირებულ ფინანსურ შედეგებსა და კონსოლიდირებული ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ წლისთვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით, ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად.

#### მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი წარმართეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს-ების) შესაბამისად. ამ სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობები დეტალურად აღწერილია ჩვენი დასკვნის – „აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“ – ნაწილში. ჩვენ დამოუკიდებლები ვართ ჯგუფისგან ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს პროფესიონალი ბუღალტრების ეთიკის საერთაშორისო კოდექსის (მათ შორის დამოუკიდებლობის საერთაშორისო სტანდარტების) (ბესსს-ის კოდექსი) შესაბამისად, რომელიც ვრცელდება საზოგადოებრივი დაინტერესების პირების ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე, და ასევე იმ ეთიკური მოთხოვნების შესაბამისად, რომლებიც ეხება საქართველოში საზოგადოებრივი დაინტერესების პირების კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ჩვენ მიერ ჩატარებულ აუდიტს. ჩვენ ამასთანავე შესრულებული გვაქვს ამ მოთხოვნებით და ბესსს-ის კოდექსით გათვალისწინებული სხვა ეთიკური ვალდებულებებიც. გვჯერა, რომ ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტის მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.



**Building a better  
working world**

## **აუდიტის ძირითადი საკითხები**

აუდიტის ძირითად საკითხებად მიიჩნევა ისეთი საკითხები, რომლებიც, ჩვენი პროფესიული შეფასებით, ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ჩვენ მიერ ჩატარებულ აუდიტში. ეს საკითხები მთლიანობაში განვიხილეთ ჩვენ მიერ ჩატარებული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტისა და თანდართული ფინანსური ანგარიშგების შესახებ ჩვენი მოსაზრების ჩამოყალიბების კონტექსტში და ამ საკითხებზე ცალკე მოსაზრებას არ გამოვთქვამთ. ქვემოთ თითოეული საკითხისთვის მოცემული განმარტება იმისა, თუ როგორ განვიხილეთ აღნიშნული საკითხი აუდიტის განმავლობაში, წარმოდგენილია ჩატარებული აუდიტის კონტექსტში.

ჩვენ შევასრულეთ პასუხისმგებლობა, რომელიც დაწვრილებითაა აღწერილი ჩვენი დასკვნის ნაწილში სახელწოდებით „აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“, აღნიშნული საკითხების ჩათვლით. შესაბამისად, ჩვენი აუდიტი მოიცავდა ისეთი პროცედურების ჩატარებასაც, რომელთა მიზანიც იყო რეაგირება კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობების ჩვენ მიერ შეფასებულ რისკებზე. ჩვენი აუდიტის პროცედურების, მათ შორის ქვემოთ მოცემული საკითხების განსახილველად ჩატარებული პროცედურების შედეგები წარმოადგენს თანდართულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე ჩვენი აუდიტორული მოსაზრების საფუძველს.



Building a better working world

აუდიტის ძირითადი საკითხი

როგორ მივუდექით აუდიტთან დაკავშირებულ ძირითად საკითხს ჩვენი აუდიტის განმავლობაში

*ამონაგები ხანგრძლივი მკურნალობებიდან და შესაბამის პერიოდში აღიარება*

ამონაგები მნიშვნელოვანია კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის და წარმოადგენს მნიშვნელოვან ელემენტს იმ მაჩვენებლების ფორმირებაში, რომელზე დაყრდნობითაც ჯგუფი აფასებს თავის შედეგებს და ახდენს ხელმძღვანელი პირების წახალისებას. ამონაგები ექვემდებარება ხელით გაკეთებულ კორექტირებებს ხანგრძლივი მკურნალობებთან და შესაბამის პერიოდში აღიარებასთან მიმართებით, რაც ატარებს შეცდომის ან მანიპულაციის რისკს. ამიტომ ჩვენ ამონაგები ხანგრძლივი მკურნალობიდან და ამონაგების შესაბამის პერიოდებში ასახვა შევაფასეთ ჩვენი აუდიტისთვის ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს საკითხად.

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მე-18 შენიშვნაში ასახულია ინფორმაცია მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან ამონაგების შესახებ.

ჩვენ მოვიპოვეთ ხანგრძლივი მკურნალობებზე დარიცხული ამონაგების ტრანზაქციების რეესტრი და გავაანალიზეთ გამოთვლების ლოგიკური და მათემატიკური სიზუსტე.

ჩავატარეთ კონტროლის ტესტები ხანგრძლივი მკურნალობასთან დაკავშირებულ ამონაგებში შეტანილი კორექტირებების და სხვა ხელით შესრულებული კორექტირებების შემთხვევითობის პრინციპით შერჩეული ჯგუფზე და მოვიპოვეთ დამადასტურებელი მტკიცებულება ამონაგების შეფასებისა და იმ პერიოდისთვის, რომელშიც აღირიცხა ტრანზაქციები.

ბუღალტრულ სისტემაში აღრიცხული ამონაგების თანხები შევადარეთ შესაბამის პირველად დოკუმენტებს.

გავაანალიზეთ ამონაგების თვითური და წლიური მერყეობა და შევაფასეთ ამონაგების აღიარების ტენდენციები.

შევაფასეთ ჯგუფის სააღრიცხვო პოლიტიკა ამონაგების აღიარებასთან მიმართებით.

გავაანალიზეთ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ამონაგების შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია.



Building a better working world

აუდიტის ძირითადი საკითხი

როგორ მივუდექით აუდიტთან დაკავშირებულ ძირითად საკითხს ჩვენი აუდიტის განმავლობაში

**გუდვილის გაუფასურება**

გუდვილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის არსებითია, ხოლო გუდვილის გაუფასურების ტესტი მოითხოვს ხელმძღვანელობის მხრიდან მნიშვნელოვან პროფესიულ განსჯას და მოიცავს მაღალი ხარისხის შეფასების განუსაზღვრელობას ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულების ანაზღაურებადი ღირებულების განსაზღვრისას. ეს მოითხოვს დაშვებებს სამომავლო ფულად ნაკადებზე, გრძელვადიან ზრდის ტემპსა და დისკონტირების განაკვეთებზე. ამიტომ გუდვილის გაუფასურება შევასეთ, როგორც ჩვენი აუდიტისთვის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი საკითხი.

კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში გუდვილის გაუფასურების ტესტის შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია ასახულია მე-7 შენიშვნაში.

ჩვენ შევასეთ, როგორ განსაზღვრა ხელმძღვანელობამ ის ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულები, რომლებზეც გაანაწილა გუდვილი.

გავაანალიზეთ ხელმძღვანელობის მიერ მომზადებული დისკონტირებული ფულადი ნაკადების მეთოდები. ჩავატარეთ შეფასების მოდელის ტექნიკური შეფასებები. ძირითადი დაშვებები შევადარეთ წინა პერიოდების მოდელებს და გავაანალიზეთ არსებითი ცვლილებები.

გავაანალიზეთ მოკლევადიანი და გრძელვადიანი ფულადი ნაკადების ზრდის პროგნოზები და შევადარეთ ისინი ისტორიულ მაჩვენებლებს და გარე საბაზრო მონაცემებს.

გავაანალიზეთ, რამდენად მგრძობიარე იყო ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულების ანაზღაურებადი ღირებულების ზედმეტობა მათი წმინდა აქტივების საბალანსო ღირებულებაზე ძირითად დაშვებებში შესული ცვლილებების მიმართ, როგორცაა წლიური ამონაგების ზრდის ტემპები, თავისუფალი ფულადი სახსრების ზრდის ტემპები, გრძელვადიანი ზრდის ტემპები და დისკონტირების განაკვეთები.

გუდვილის გაუფასურების ტესტის მოდელებში გამოყენებული ძირითადი ამოსავალი მონაცემების შეფასებაში ჩავრთეთ ჩვენი შეფასების შიდა სპეციალისტები.

გავაანალიზეთ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში გუდვილის გაუფასურების ტესტის შესახებ წარმოდგენილი ინფორმაცია.



**Building a better  
working world**

## ***ჯგუფის 2025 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული სხვა ინფორმაცია***

სხვა ინფორმაცია მოიცავს ინფორმაციას, რომელიც შეტანილი ჯგუფის 2025 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში, გარდა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისა და ჩვენ მიერ მასზე გაცემული აუდიტორის დასკვნისა. სხვა ინფორმაციაზე პასუხისმგებელია ხელმძღვანელობა.

ჩვენი მოსაზრება კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ მოიცავს მმართველობის ანგარიშგებას და ჩვენ არანაირი ფორმის მარწმუნებელ დასკვნას არ წარმოვადგენთ მასზე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე გამოცემულ ჩვენს დასკვნაში.

ჩვენ მიერ ჩატარებულ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტთან დაკავშირებით ჩვენი პასუხისმგებლობა იმაში მდგომარეობს, რომ გავეცნოთ ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და განვიხილოთ, სხვა ინფორმაცია არის თუ არა არსებითად შეუსაბამო კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან ან აუდიტის პროცესში ჩვენ მიერ მოპოვებულ ინფორმაციასთან, ან სხვა მხრივ ხომ არ ტოვებს ისეთ შთაბეჭდილებას, რომ არსებითად მცდარია. თუ ჩვენ შესრულებულ სამუშაოზე დაყრდნობით დავასკვნით, რომ არსებითი უზუსტობა არსებობს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციაში, ვალდებულები ვართ, გავაცხადოთ ეს ფაქტი. აღნიშნულთან დაკავშირებით გასაცხადებელი არაფერი გვაქვს.

## ***ხელმძღვანელობისა და სამეთვალყურეო საბჭოს პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე***

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად, ასევე შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას.

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობას ევალება შეაფასოს ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია საწარმოს ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს ჯგუფის ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს.

სამეთვალყურეო საბჭო პასუხისმგებელია ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის პროცესის ზედამხედველობაზე.



**Building a better  
working world**

## **აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე**

ჩვენი მიზანია, მოვიპოვოთ დასაბუთებული რწმუნება იმის თაობაზე, მოცემული კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება შეიცავს თუ არა თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას და შევადგინოთ აუდიტორის დასკვნა, რომელიც მოიცავს ჩვენს მოსაზრებას. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ასს-ების შესაბამისად ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას, რომელიც არსებობს. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს იმ მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე, რომლებიც დაეყრდნობიან მოცემულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებას.

ასს-ების შესაბამისად აუდიტის ჩატარება ითვალისწინებს აუდიტორის მიერ პროფესიული განსჯის გამოყენებას და პროფესიული სკეპტიციზმის შენარჩუნებას აუდიტის პროცესში. გარდა ამისა, ჩვენ:

- ▶ ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვგეგმავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის გამიზნულ აუდიტის პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტის მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახ გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორი ინფორმაციის მიწოდებას ან შიდა კონტროლის იგნორირებას;
- ▶ შევისწავლით აუდიტისთვის მნიშვნელოვან შიდა კონტროლს, რათა დავგეგმოთ მოცემული კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ ჯგუფის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე;
- ▶ ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული სააღრიცხვო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.



**Building a better  
working world**

- ▶ დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშგების საფუძველად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტის მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვევალება ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში ყურადღების გამახვილება კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის შენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი შენიშვნები ადეკვატური არ არის – ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტის მტკიცებულებას. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება ჯგუფი უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.
- ▶ ვაფასებთ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების წარდგენას მთლიანობაში, მის სტრუქტურასა და შინაარსს, მათ შორის, განმარტებით შენიშვნებს და ასევე, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება უზრუნველყოფს თუ არა ფინანსური ანგარიშგების საფუძველად აღებული ოპერაციებისა და მოვლენების სამართლიან წარდგენას;
- ▶ ვგეგმავთ და ვატარებთ ჯგუფის აუდიტს, რათა მოვიპოვოთ საკმარისი და შესაფერისი აუდიტის მტკიცებულებები ჯგუფში შემაჯავალი საწარმოებისა და სხვა ერთეულების ფინანსური ინფორმაციის შესახებ, რომლის საფუძველზეც ვაყალიბებთ მოსაზრებას კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების შესახებ. ჩვენ ვართ პასუხისმგებლები ჯგუფის აუდიტის მიზნით ჩატარებული აუდიტორული სამუშაოების ხელმძღვანელობაზე, ზედამხედველობასა და მიმოხილვაზე. მხოლოდ ჩვენ ვართ პასუხისმგებელი ჩვენს აუდიტორულ მოსაზრებაზე.

სამეთვალყურეო საბჭოს, სხვასთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ.

ამასთან, სამეთვალყურეო საბჭოს წარვუდგენთ განცხადებას, სადაც ვადასტურებთ, რომ დავიცავით დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული სათანადო ეთიკური მოთხოვნები და მათ ვაცნობთ ყველა ურთიერთობისა და სხვა საკითხების შესახებ, რომლებიც, გონივრულ ფარგლებში, შეიძლება მიჩნეულიყო, რომ დაკავშირებულია ჩვენს დამოუკიდებლობასთან, ასევე საფრთხეების აღმოსაფხვრელად გატარებული ზომების ან გამოყენებული შესაბამისი დამცავი ზომების შესახებ, ასეთის არსებობის შემთხვევაში.



**Building a better  
working world**

სამეთვალყურეო საბჭოსთვის ინფორმირებული საკითხებიდან განვსაზღვრავთ იმ საკითხებს, რომლებიც ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტში და, მაშასადამე, მიიჩნევა აუდიტის ძირითად საკითხებად. ამ საკითხებს აღვწერთ ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში, თუ კანონმდებლობით არ იკრძალება საჯაროდ მოცემული საკითხის ინფორმირება ან, უკიდურესად იშვიათ შემთხვევებში, თვითონ არ გადავწყვეტთ, რომ აუდიტორის დასკვნაში არ უნდა მოხდეს ამა თუ იმ საკითხის ინფორმირება, რადგან, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ამგვარი ქმედებით განპირობებული მოსალოდნელი უარყოფითი შედეგები გადააჭარბებს მისი ინფორმირებით მოსალოდნელ სარგებელს, რომელიც საზოგადოებრივ ინტერესებს ემსახურება.

### **ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-10 პუნქტის მოთხოვნების შესაბამისად მომზადებული ანგარიში**

ჩვენი აზრით, რომელიც ეყრდნობა აუდიტის ფარგლებში ჩატარებულ სამუშაოებს:

- ▶ მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული იმავე ფინანსური წლის ინფორმაცია, რომლისთვისაც მომზადდა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება, შესაბამისობაშია კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან; და
- ▶ მმართველობის ანგარიშგებაში წარმოდგენილი ინფორმაცია აკმაყოფილებს ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლისა და შესაბამისი ნორმატიული აქტების მოთხოვნებს.

მოცემული აუდიტის, რომლის შედეგადაც შედგენილია წინამდებარე დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა, გარიგების პარტნიორია დმიტრო იურგელევიჩი.

2026 წლის 6 აპრილი

დმიტრო იურგელევიჩი (SARAS-A-644274)

შპს „იუაის“ სახელით (SARAS-F-855308)

თბილისი, საქართველო

**კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>აქტივები</b>			
<b>გრძელვადიანი აქტივები</b>			
ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება	6	565,968	539,524
გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები	7	93,871	92,764
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	9,270	9,741
გადახდილი ავანსები	9	3,487	5,106
სხვა აქტივები	10	16,050	14,778
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>მოკლევადიანი აქტივები</b>			
მარაგები	11	31,977	30,852
გადახდილი ავანსები	9	5,620	6,471
სხვა აქტივები	10	26,559	11,426
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	96,861	80,150
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	12	57,057	38,784
<b>სულ მოკლევადიანი აქტივები</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>სულ აქტივები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>			
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>			
სააქციო კაპიტალი	13	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	13	18,148	7,971
გაუნაწილებელი მოგება		223,274	233,735
<b>საკუთარი კაპიტალი, მიკუთვნებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები	1	34,880	33,170
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>ვალდებულებები</b>			
<b>გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	9,057	-
საიჯარო ვალდებულებები	6	30,701	26,077
ნასესხები სახსრები	14	-	141,707
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	346,186	-
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	55,538	39,575
სავაჭრო ვალდებულებები	16	33,358	25,750
საიჯარო ვალდებულებები	6	6,985	6,086
ნასესხები სახსრები	14	26,665	200,540
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	12,162	-
სხვა ვალდებულებები		4,486	9,705
<b>სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>სულ ვალდებულებები</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

1-55 გვერდებზე წარმოდგენილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ ხელმძღვანელობის სახელით ხელმოწერილია შემდეგი პირების მიერ:

ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი

2026 წლის 6 აპრილი



5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

**კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>აქტივები</b>			
<b>გრძელვადიანი აქტივები</b>			
ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება	6	565,968	539,524
გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები	7	93,871	92,764
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	9,270	9,741
გადახდილი ავანსები	9	3,487	5,106
სხვა აქტივები	10	16,050	14,778
<b>სულ გრძელვადიანი აქტივები</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>მოკლევადიანი აქტივები</b>			
მარაგები	11	31,977	30,852
გადახდილი ავანსები	9	5,620	6,471
სხვა აქტივები	10	26,559	11,426
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	8	96,861	80,150
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	12	57,057	38,784
<b>სულ მოკლევადიანი აქტივები</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>სულ აქტივები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>			
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>			
სააქციო კაპიტალი	13	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	13	18,148	7,971
გაუნაწილებელი მოგება		223,274	233,735
<b>საკუთარი კაპიტალი, მიკუთვნებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები	1	34,880	33,170
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>ვალდებულებები</b>			
<b>გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	9,057	-
საიჯარო ვალდებულებები	6	30,701	26,077
ნასესხები სახსრები	14	-	141,707
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	346,186	-
<b>სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>			
დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები	17	55,538	39,575
სავაჭრო ვალდებულებები	16	33,358	25,750
საიჯარო ვალდებულებები	6	6,985	6,086
ნასესხები სახსრები	14	26,665	200,540
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	15	12,162	-
სხვა ვალდებულებები		4,486	9,705
<b>სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>სულ ვალდებულებები</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

1-55 გვერდებზე წარმოდგენილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ ხელმძღვანელობის სახელით ხელმოწერილია შემდეგი პირების მიერ:

ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი

2026 წლის 6 აპრილი

5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

## კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება

## 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

(ათას ლარში)

	შენიშ- ვნები	2025	2024
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	18	471,825	400,233
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	19	(284,686)	(247,541)
<b>საერთო მოგება</b>		<b>187,139</b>	<b>152,692</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	20	14,647	10,608
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	21	(69,201)	(59,697)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	22	(23,486)	(18,910)
ჯანდაცვის მომსახურებიდან მისაღები ანგარიშებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	23	(7,218)	(5,999)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	24	(3,964)	(4,993)
		<b>(103,869)</b>	<b>(89,599)</b>
<b>EBITDA</b>		<b>97,917</b>	<b>73,701</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	6, 7	(50,635)	(44,174)
საპროცენტო შემოსავალი	25	1,544	925
საპროცენტო ხარჯი	25	(47,804)	(37,080)
ზარალი უცხოური ვალუტიდან		(80)	(1,388)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	21	(840)	(2,259)
ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების შედეგად	28	(1,985)	-
საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები	31	(1,739)	-
წამყვანი სამედიცინო პერსონალის ერთჯერადი შესანარჩუნებელი კომპენსაცია		(502)	-
ზარალი მარაგების ჩამოწერიდან და ვადაგასული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტებიდან	11	-	(1,060)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	14	-	(270)
არარეგულარული ხარჯი		(1,073)	(702)
<b>ზარალი მოგების გადასახადის ხარჯამდე</b>		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	27	-	-
წლის ზარალი და მთლიანი სრული ზარალი		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
<b>წლის (ზარალი)/მოგება და მთლიანი სრული (ზარალი)/შემოსავალი, რომელიც მიკუთვნება:</b>			
- კომპანიის აქციონერებისთვის		(8,327)	(15,632)
- არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის		3,130	3,325

**კონსოლიდირებული საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	<i>მიკუთვნიებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</i>				<i>არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები</i>	
	<i>სააქციო კაპიტალი</i>	<i>დამატებითი შეტანილი კაპიტალი</i>	<i>გაუნაწილებელი მოგება</i>	<i>სულ</i>	<i>წილის მფლობელები</i>	<i>სულ საკუთარი კაპიტალი</i>
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>233,735</b>	<b>346,986</b>	<b>33,170</b>	<b>380,156</b>
წლის (ზარალი)/მოგება	-	-	(8,327)	(8,327)	3,130	(5,197)
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი (ზარალი)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,327)</b>	<b>(8,327)</b>	<b>3,130</b>	<b>(5,197)</b>
შვილობილი საწარმოების მიერ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის გამოცხადებული დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	(1,184)	(1,184)
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	-	10,465	-	<b>10,465</b>	-	<b>10,465</b>
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოში (1-ელი შენიშვნა)	-	-	(2,134)	(2,134)	(236)	(2,370)
სხვა ცვლილების დანამიკა	-	(288)	-	(288)	-	(288)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>18,148</b>	<b>223,274</b>	<b>346,702</b>	<b>34,880</b>	<b>381,582</b>

	<i>მიკუთვნიებადი მშობელი საწარმოს მფლობელებისთვის</i>				<i>არამაკონტროლებელი წილის მფლობელები</i>	
	<i>სააქციო კაპიტალი</i>	<i>დამატებითი შეტანილი კაპიტალი</i>	<i>შერწყმის რეზერვი</i>	<i>გაუნაწილებელი მოგება</i>	<i>სულ</i>	<i>სულ საკუთარი კაპიტალი</i>
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>-</b>	<b>3,526</b>	<b>135,000</b>	<b>221,637</b>	<b>360,163</b>	<b>393,766</b>
წლის (ზარალი)/მოგება	-	-	-	(15,632)	(15,632)	(12,307)
<b>მთლიანი სრული შემოსავალი (ზარალი)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15,632)</b>	<b>(15,632)</b>	<b>(12,307)</b>
ჰოლდინგური კომპანიის ჩამოყალიბება (მე-13 შენიშვნა)	105,280	-	(135,000)	29,720	-	-
განაწილება მშობელ საწარმოზე (მე-13 შენიშვნა)	-	-	-	(1,990)	(1,990)	(1,990)
შვილობილი საწარმოების მიერ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის გამოცხადებული დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	(2,932)	(2,932)
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	-	4,445	-	-	<b>4,445</b>	<b>4,445</b>
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოში (1-ელი შენიშვნა)	-	-	-	-	(826)	(826)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>-</b>	<b>233,735</b>	<b>346,986</b>	<b>380,156</b>

5-55 გვერდებზე დართული შენიშვნები წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განუყოფელი ნაწილია.

**კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების ანგარიშგება**

**31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის**

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	<i>შენიშ- ვნები</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
მომხმარებლებისგან მიღებული ფულადი სახსრები		464,761	409,257
გადახდები მომწოდებლებისთვის და გადახდილი პირდაპირი ხელფასები		(308,049)	(277,326)
გადახდები სხვა დასაქმებულებისთვის		(72,056)	(61,976)
<b>საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>84,656</b>	<b>69,955</b>
<b>საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული ფულადი ნაკადები</b>			
ძირითადი საშუალებებისა და არამატერიალური აქტივების შესყიდვა		(58,122)	(67,416)
მიღებული პროცენტი		1,665	1,431
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან		2,621	34,267
<b>საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>(53,836)</b>	<b>(31,718)</b>
<b>ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები</b>			
დამატებითი წილის შესყიდვა არსებულ შვილობილ საწარმოებში	1	(185)	(826)
არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებისთვის დივიდენდების გადახდა	1	(3,143)	-
განაწილება მშობელ საწარმოზე	13	-	(1,990)
აღებული სესხები და გამოშვებული ობლიგაციები	14	476,758	339,448
სესხების და გამოშვებული ობლიგაციების დაფარვა	14	(445,977)	(325,212)
საიჯარო ვალდებულების ძირითადი ნაწილის გადახდა	6	(3,357)	(5,448)
საიჯარო ვალდებულებებზე დარიცხული პროცენტის გადახდა	6	(2,919)	(913)
გადახდილი პროცენტი	14	(32,943)	(38,285)
<b>საფინანსო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები</b>		<b>(11,766)</b>	<b>(33,226)</b>
სავალუტო კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე		(781)	(498)
<b>ფულადი სახსრების და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა</b>		<b>18,273</b>	<b>4,513</b>
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები პერიოდის დასაწყისში</b>	12	<b>38,784</b>	<b>34,271</b>
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები პერიოდის ბოლოს</b>	12	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**1. ზოგადი ინფორმაცია**

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ (შემდგომში „კომპანია“) არის 2024 წლის 17 დეკემბერს დაფუძნებული სააქციო საზოგადოება (რეგისტრაციის ნომერი 405746634). კომპანიის იურიდიული მისამართია საქართველო, თბილისი, სულხან ცინცაძის ქ. 24ა. კომპანია და მისი შვილობილი საწარმოები ქვემოთ ერთად მოიხსენიებიან „ჯგუფად“ ან „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფად“. ჯგუფი სამედიცინო მომსახურებას უწევს სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომხმარებლებს საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების ქსელის მეშვეობით. სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ მიიჩნევა სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) (“GHG Oldco”) ჯანდაცვის ბიზნესის გაგრძელებად, წარმოდგენილი საავადმყოფოების, კლინიკებისა და დიაგნოსტიკური სეგმენტებით, რომელმაც 2024 წლის დეკემბერში რეორგანიზაცია განიცადა და სახელი შეეცვალა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფით“. რეორგანიზაციის შედეგად კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო და/ან მისი შვილობილი საწარმოები არ შეცვლილა.

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიისა და მისი შვილობილი საწარმოების საბოლოო მშობელი საწარმო იყო ინგლისში, ლონდონში, დაფუძნებული საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალი“.

ჯგუფი მოიცავს საქართველოში დაფუძნებულ შემდეგ შვილობილ და მეკავშირე კომპანიებს:

შვილობილი საწარმოები	წილობრივი მონაწილეობა/ზმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შემქნის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	31-დეკ-25	31-დეკ-24				
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	30-ნოემბ-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრი“***	100%	99.8%	ჯანდაცვა	12-იანვ.-2012	30-ივნ-2015	ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი
შპს „ვიან-ლოჯისტიკა“	100%	100%	ჯანდაცვა	13-თებ.-2015	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ქუთაისის სამხარეო დედათა და ბავშვთა სამკურნალო-დიაგნოსტიკური ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	5-მაის.-2003	29-ნოემბ.-2011	ჯავახიშვილის ქ. 85 ქუთაისი
შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	15-ოქტ.-2004	29-ნოემბ.-2011	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
შპს „ბონო ჰელსქეარ“	100%	100%	ჯანდაცვა პროგრამირ	15-ივნ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ვაბაკო ინთერნეიშენალ“	100%	100%	ეზა	30-მარტ.-2023	არა	თბილისი, ა. წერეთლის გამზ. 123
სს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	1-აგვ.-2014	1-აგვ.-2014	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა ლუმბლიანას ქ. 13/6, კორპუსი 9, თბილისი
სს „ემერჯენსი სერვისი“	85%	85%	ჯანდაცვა	18-ივნ-2013	1-მარტ.-2015	თბილისი
სს „პედიატრი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-2003	6-ივლ.-2016	უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი
შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფო“***	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-1999	29-ნოემბ.-2011	ერისთავის ქ. 16, წყალტუბო თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-2023	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ევექსი“	100%	100%	ჯანდაცვა	11-იანვ.-2024 22-ნოემბ.-2013	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
სს „პოლიკლინიკა ვერე“	98.4%	98.4%	ჯანდაცვა	24-დეკ.-2018	25-დეკ.-2017	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „ნიუ დენტი“	75%	75%	ჯანდაცვა	8-აპრ-2004	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „მკურნალი 2002“	100%	100%	ჯანდაცვა პროგრამირ	5-დეკ-2023	1-დეკ-2023	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ექიმო აპი“	100%	100%	ეზა	5-დეკ-2023	არა	თბილისი, უნივერსიტეტის ქ. 24
შპს „კროლ მედიკალ ქორფორეიშენ ჯორჯია“	100%	100%	სხვა	1-მაისი-2024	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „მეგა-ლაბი“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	6-ივნ.-2017	არა	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
შპს „პატჯეო“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა პროგრამირ	13-იანვ-10	1-აგვ.-2016	თბილისი, მუხიანის II მ/რ, 22/1ა
სს „ვაბაკო“**	-	100%	ეზა პროგრამირ	9-სექტ.-2013	28-სექტ.-2018	ზოჭორიშვილის ქ. 37, თბილისი
სს „ექიმო“	100%	100%	ეზა	14-დეკ-2021	არა	თბილისი, ა. წერეთლის გამზ. 123
შპს „აიტიფაი“	100%	100%	სხვა	1-თებ.-2023	არა	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142

\* 2025 წლის აპრილში სს „ვაბაკო“ იურიდიულად შეერწყა სს „ვიანს“, როგორც სამეურნეო ერთეული.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)**

მეკავშირე საწარმოები	წილობრივი მონაწილეობა/ზმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შემდინის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	31-დეკ-25	31-დეკ-24				
	სს „დიფლექსი“	40%				

\* 2024 წელს ჯგუფმა 185 ლარი გადაიხადა (2024 წ.: 826 ლარი) თავის შვილობილ საწარმოში 33%-იანი წილის შესაძენად.

\*\* 2025 წელს ჯგუფმა შეთანხმებას მიაღწია მესამე მხარესთან სასამართლო დავაზე. დავა უკავშირდებოდა ფინანსური აქტივის ამოღებას, რომელიც მესამე მხარეს ჯგუფის მართებდა, რის შემდეგაც ჯგუფმა მოიპოვა უფლება 2,640 ლარის საზღაურის მიღებაზე. მიღებული საზღაური მოიცავდა 270 ლარის ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებს და საკუთრების 0.2%-ს შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრში, სს „ვიანის“ შვილობილ საწარმოში, 2,370 ლარის სამართლიანი ღირებულებით. ჯგუფმა 2,495 ლარი, როგორც მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის ამოღება ფინანსურ აქტივებთან მიმართებით, აღიარა 2025 წლის მოგებაში ან ზარალში. ამ ტრანზაქციის შედეგად, შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრის“ 236 ლარის ოდენობის არამაკონტროლებელი წილის აღიარება შეწყდა და 2,134 ლარის შემცირება აღიარდა გაუნაწილებელ მოგებაში კონსოლიდირებულ საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

\*\*\* 2025 წელს ჯგუფმა გამოაცხადა 190 ლარის დივიდენდები შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფოს“ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის, რომლებიც 2026 წლის 13 მარტს უნდა გადაიხადოს. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, 190 ლარის გადასახდელი დივიდენდები აისახა სხვა მოკლევადიან ვალდებულებებში.

ჯგუფი ასევე მონაწილეობდა შემდეგ არაკომერციულ ორგანიზაციებში საქართველოში.

არაკომერციული ორგანიზაციები	საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	იურიდიული მისამართი
ა(ა)იპ „სისხლის ცენტრი“	ჯანდაცვა	31-მაისი-2024	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
აიპ „საქართველოს კლინიკების სასწავლო ცენტრი“	სხვა	20-დეკ-2013	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, თბილისი
ა(ა)იპ სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრი „მეგალაბი“	სხვა	25-მაისი-2021	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
ა(ა)იპ „პერსონალური ადმინისტრირებისა და ორგანიზაციული განვითარების სატრენინგო ცენტრი“	ჯანდაცვა	23-დეკ-2021	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი კორპ. N10, N13ბ, 1-2 სართული, ნუშის ბაღების ქუჩა N1, წყნეთი, ვაკის რაიონი, თბილისი
აიპ „საქართველოს სამედიცინო ტურიზმის საბჭო“	ჯანდაცვა	16-მაისი-2019	თბილისი

**არსებითი წილები შვილობილი საწარმოების საკუთრებაში**

ჯგუფს ჰყავს ერთი შვილობილი საწარმო არსებითი არამაკონტროლებელი წილით:

	არამაკონტროლებელი წილის მფლობელების წილობრივი მონაწილეობა (%)		წლის განმავლობაში არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებზე განაწილებული მოგება	
	2025	2024	2025	2024
	შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	33.3%	33.3%	969

2025 წელს ჯგუფმა გადაუხადა 2,932 ლარის დივიდენდები შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრის“ არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს და გადაუხადა 211 ლარის დივიდენდები შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფოს“ არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს. 2025 წელს ჯგუფმა გამოაცხადა 783 ლარის დივიდენდები შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრის“ არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებისთვის, რომლებიც 2026 წლის 12 მარტს უნდა გადაიხადოს. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, 783 ლარის გადასახდელი დივიდენდები აისახა სხვა მოკლევადიან ვალდებულებებში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)

ქვემოთ მოცემულია ამ შვილობილი საწარმოს შესახებ შეჯამებული ფინანსური ინფორმაცია. ეს ინფორმაცია ეყრდნობა თანხებს შიდაჯგუფურ გაქვითვებამდე.

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>		
გრძელვადიანი აქტივები	84,508	70,903
მოკლევადიანი აქტივები	20,750	35,768
<b>სულ აქტივები</b>	<b>105,258</b>	<b>106,671</b>
მოკლევადიანი ვალდებულებები	15,257	20,828
<b>სულ ვალდებულებები</b>	<b>15,257</b>	<b>20,828</b>
<b>საკუთარი კაპიტალი</b>	<b>90,001</b>	<b>85,843</b>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები	50,755	45,677
გაყიდული საქონლის თვითღირებულება	(37,818)	(32,383)
სხვა ხარჯები	(10,118)	(8,874)
საპროცენტო შემოსავალი	4,658	3,644
<b>სულ წლის მოგება და სხვა სრული შემოსავალი</b>	<b>7,477</b>	<b>8,064</b>
<b>შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები	2,484	5,678
საინვესტიციო საქმიანობიდან მიღებული / (საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული) წმინდა ფულადი ნაკადები	1,897	(4,034)
საფინანსო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი ნაკადები	(2,954)	-
<b>ფულადი სახსრების და მათი ეკვივალენტების წმინდა ზრდა</b>	<b>1,427</b>	<b>1,644</b>

## 2. მომზადების საფუძველი

### მომზადების საფუძველი

ჯგუფის წინამდებარე კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს (ბასსს) მიერ გამოცემული ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების შესაბამისად.

ეს კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია პირვანდელი ღირებულების მეთოდით, გარდა იმ შემთხვევებისა, რომლებიც წარმოდგენილია სააღრიცხვო პოლიტიკაში ქვემოთ. კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ყველა თანხა წარმოდგენილია ქართულ ლარში („ლარი“) და დამრგვალებულია ათასამდე (000 ლარი), თუ სხვა რამე არ არის მითითებული.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 2. მომზადების საფუძველი (გაგრძელება)

### შესადარისი ინფორმაციის მომზადების საფუძველი

2024 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი ფინანსური ანგარიშგება, რომელშიც წარმოდგენილია შესადარისი ინფორმაცია 2025 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ამ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისთვის, მომზადდა სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ („GHG Oldco“) (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) და მისი შვილობილი საწარმოების („GHG Oldco“) კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების საფუძველზე, თითქოს „GHG“ უკვე დაფუძნებულია და „GHG Oldco ჯგუფის“ რეორგანიზაცია ძალაში შესულია 2023 წლის 1 იანვრიდან და იმ დაშვებით, რომ „GHG“-ის ფასს-ზე გადასვლის თარიღი იგივეა, რაც „GHG Oldco ჯგუფის“ ფასს-ზე გადასვლის საწყისი თარიღი. „GHG Oldco“-ს შვილობილი საწარმოების აქტივები და ვალდებულებები, რომლებიც წარმოდგენილია 1-ელ შენიშვნაში (ერთობლივად იწოდება, როგორც „ჯგუფი“), აღიარებულია ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში საბალანსო ღირებულებებით ისევე, როგორც წარმოდგენილია „GHG Oldco ჯგუფის“ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში ყველა წარმოდგენილი პერიოდისთვის, როდესაც ისინი საერთო კონტროლს ექვემდებარებოდნენ, და ხდება მათი განაწილების გარკვეული კორექტირებები, რომლებიც აღწერილია ქვემოთ:

კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას მოხდა GHG Oldco-ს კონსოლიდირებული აქტივების, ვალდებულებების, შემოსავლის, ხარჯებისა და ფულადი ნაკადების შემდეგი კორექტირებები და განაწილებები:

- 1) ფულადი სახსრებისა და ნასესხები სახსრების ნაშთები, რომლებიც მიკუთვნებოდა „GHG Oldco“-ს ჰოლდინგური კომპანიისთვის (მათ გარდა, რომლებიც მიკუთვნებოდა ცალკეული შვილობილი საწარმოსთვის) განაწილდა „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფზე“ და აღიარებული იქნა ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში ბიზნესის გაყოფის შესახებ ხელშეკრულების პირობების თანახმად (სადაც ასეთი განაწილება ხელშეკრულებით იყო განსაზღვრული), შესაბამისად უკუსვლით იქნა გადათვლილი 2023 წლის 31 დეკემბრისთვის, 2024 წლის უცხოური ვალუტის, ფინანსური შემოსავლისა და ხარჯის შესაბამის ნაწილთან ერთად.
- 2) ადმინისტრაციული, სახელფასო და სხვა საოპერაციო ხარჯები (მათ შორის აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ხარჯები), რომლებიც მიკუთვნებოდა იყო ჰოლდინგური კომპანიისთვის 2024 წელს, მეტწილად აღიარებული იყო ამ კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსურ ანგარიშგებაში ან კონკრეტულად ყოველი ხარჯის მუხლისთვის, რომელიც სრულად გასწია „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფმა“ (როგორცაა „GHG Old co“-ს მიერ გადახდილი მომსახურების ხარჯები, რომლებიც ბიზნესის გამოყოფისას დაიფარება „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მიერ ან ხარჯები, რომლებიც უკავშირდება აქციებზე დაფუძნებულ გადახდებს „GHG Oldco“-ს თანამშრომლებისთვის, რომლებიც „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს“ გადაეცა) ან როდესაც ასეთი კონკრეტული განაწილება არ იყო ხელმისაწვდომი ან პრაქტიკული – „GHG Oldco“-ს ერთიან ბიზნესთან შედარებით, ფარდობითი ფინანსური შედეგების ან „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დასაქმებულთა რაოდენობის პროპორციულად.

სხვაობა ჯგუფის აქტივებსა და ვალდებულებებს შორის, რომელიც ზემოაღნიშნული წესით განისაზღვრა, წარმოდგენილია, როგორც საკუთარი კაპიტალი კონსოლიდირებულ ცალკე გამოყოფილ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში 2023 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. 2024 წელს „GHG Newco“-ს დაფუძნებამდე ჯგუფმა აღიარა შესაბამისი შერწყმის რეზერვი კონსოლიდირებული ცალკე გამოყოფილი საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)*

## 2. მომზადების საფუძველი (გაგრძელება)

### ფუნქციონირებადი საწარმო

2025 წელს ჯგუფმა განიცადა 5,197 ლარის წმინდა ზარალი (2024 წ.: 12,307 ლარი), ძირითადად ერთჯერადი არასაოპერაციო ხარჯების შედეგად. ზარალის მიუხედავად, ჯგუფმა გააუმჯობესა ფინანსური შედეგები 2025 წელს, რასაც მოწმობს საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები ზარდა 84,656 ლარამდე 2025 წელს, მაშინ, როცა 2024 წელს ის 69,955 ლარს შეადგენდა. გარდა ამისა, ჯგუფმა მოახდინა თავისი ნასესხები სახსრების რეფინანსირება 2025 წლის სექტემბერში გაცემული გრძელვადიანი სავალო ფასიანი ქაღალდებით (მე-15 შენიშვნა). ამის შედეგად, 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის მოკლევადიანი აქტივები აღემატებოდა მის მოკლევადიან ვალდებულებებს 78,880 ლარით (2024 წ.: მოკლევადიანი ვალდებულებები აღემატებოდა მოკლევადიან აქტივებს 113,973 ლარით).

ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადება ფუნქციონირებადობის პრინციპის საფუძველზე მიზანშეწონილია.

## 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა

### კონსოლიდაციის საფუძველი

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება მოიცავს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფისა და მისი შვილობილი საწარმოების ფინანსურ ანგარიშგებას 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. შვილობილი საწარმოს კონსოლიდაცია იწყება მაშინ, როდესაც ჯგუფი მოიპოვებს კონტროლს შვილობილ საწარმოზე და წყდება მაშინ, როდესაც ჯგუფი კარგავს მასზე კონტროლს. კონტროლი მიიღწევა მაშინ, როდესაც ჯგუფი იღებს ან აქვს უფლება მიიღოს, ცვლადი უკუგება ინვესტირებული საწარმოსგან და აქვს უნარი, გავლენა მოახდინოს უკუგებაზე ინვესტირებულ საწარმოზე ზემოქმედებით. კერძოდ, ჯგუფი აკონტროლებს ინვესტირებულ საწარმოს მხოლოდ მაშინ, როდესაც:

- ▶ ჯგუფს აქვს უფლებამოსილება ინვესტირებულ საწარმოზე (ანუ უფლებები მას მიმდინარე მომენტში საშუალებას აძლევს მართოს ინვესტირებული საწარმოს რელევანტური საქმიანობა),
- ▶ ჯგუფი იღებს ან უფლება აქვს მიიღოს ინვესტირებულ საწარმოში თავისი მონაწილეობიდან ცვლადი უკუგება, და
- ▶ შეუძლია უკუგებაზე ზემოქმედება ინვესტირებულ საწარმოზე თავისი გავლენის გამო.

თუ ჯგუფი ინვესტირებულ საწარმოში არ ფლობს აქციების საკონტროლო პაკეტს ან სხვა მსგავსი უფლებების უმრავლესობას, იმის შეფასებისას, ინვესტირებულ საწარმოზე ახორციელებს თუ არა კონტროლს, ჯგუფი ყველა რელევანტურ ფაქტს და გარემოებას ითვალისწინებს, მათ შორის:

- ▶ ინვესტირებულ საწარმოში ხმის უფლებების მქონე აქციების სხვა მფლობელებთან სახელშეკრულებო გარიგებები,
- ▶ სხვა სახელშეკრულებო გარიგებებიდან წარმომდგარი უფლებები; და
- ▶ ჯგუფის ხმის უფლებები და პოტენციური ხმის უფლებები.

ჯგუფი ხელახლა შეაფასებს, აკონტროლებს თუ არა ინვესტირებულ საწარმოს, თუ ფაქტები და გარემოებები იმაზე მიანიშნებს, რომ კონტროლის სამი ელემენტიდან ერთ-ერთში ცვლილებებია მომხდარი. შვილობილი საწარმოს წლის განმავლობაში შეძენილი ან გასხვისებული აქტივები, ვალდებულებები, შემოსავალი და ხარჯები აისახება კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში შვილობილ საწარმოზე ჯგუფის მიერ კონტროლის შეძენის თარიღიდან კონტროლის დაკარგვის თარიღამდე.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****კონსოლიდაციის საფუძველი (გაგრძელება)**

მოგება ან ზარალი და სხვა სრული შემოსავლის თითოეული კომპონენტი მიეკუთვნება ჯგუფის აქციონერებსა და არამაკონტროლებელი წილის მფლობელებს მაშინაც კი, თუ ეს არამაკონტროლებელი წილის ბალანსის დეფიციტს იწვევს. საჭიროების შემთხვევაში ხდება შვილობილი საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების დაკორექტირება, რათა მათი სააღრიცხვო პოლიტიკა შესაბამისობაში მოვიდეს ჯგუფის სააღრიცხვო პოლიტიკასთან. ჯგუფის წევრებს შორის შემდგარ გარიგებებთან დაკავშირებული ყველა შიდაჯგუფური აქტივი და ვალდებულება, საკუთარი კაპიტალი, შემოსავალი, ხარჯი და ფულადი ნაკადი კონსოლიდაციისას მთლიანად ელიმინირდება.

საწარმოთა გაერთიანება აღირიცხება შეძენის მეთოდით. შესყიდვის ღირებულება გამოითვლება შემდეგი კომპონენტების დაჯგუფებით: შესყიდვის დღეს სამართლიანი ღირებულებით გადახდილი საფასური და შეძენილი კომპანიის ნებისმიერი არამაკონტროლებელი წილის მოცულობა. საწარმოთა გაერთიანების თითოეულ შემთხვევაში, ჯგუფი შეძენილი კომპანიის არამაკონტროლებელ წილს აფასებს სამართლიანი ღირებულებით ან იდენტიფიცირებადი წმინდა აქტივების პროპორციული წილის შესაბამისად, ხოლო არამაკონტროლებელი წილის სხვა კომპონენტებს – მათი შეძენის თარიღისთვის არსებული სამართლიანი ღირებულებით. შესყიდვასთან დაკავშირებული დანახარჯების აღიარება ხდება მათი გაწევისთანავე და შედის სხვა საოპერაციო ხარჯებში.

გუდვილის საწყისი აღიარება ხდება თვითღირებულებით, და უდრის იმ თანხას, რომლითაც გადაცემული საზღაურისა და არამაკონტროლებელი წილებისთვის აღიარებული თანხების, ასევე ყოველგვარი მანამდე ფლობილი წილის აგრეგირებული ოდენობა აღემატება წმინდა იდენტიფიცირებად შეძენილ აქტივებსა და ნაკისრ ვალდებულებებს. თუ შეძენილი წმინდა აქტივების სამართლიანი ღირებულება მეტია მთლიანად გადახდილ ანაზღაურებაზე, ჯგუფი ხელახლა აფასებს, სწორად ამოიციო თუ არა ყველა შეძენილი აქტივი და ნაკისრი ვალდებულება და გადასინჯავს შეძენის თარიღისთვის ასაღიარებელი თანხების შესაფასებლად გამოყენებულ პროცედურას. თუ ხელახალი შეფასების შედეგად წმინდა აქტივების სამართლიანი ღირებულება მაინც გადააჭარბებს მთლიანად გადახდილ საზღაურს, მაშინ ხდება შემოსულობის აღიარება მოგებაში ან ზარალში.

როდესაც ჯგუფი იძენს ბიზნესს, კლასიფიკაციის მიზნებისთვის აფასებს მის ფინანსურ აქტივებსა და ვალდებულებებს შეძენის თარიღისათვის არსებული სახელშეკრულებო ვალდებულებების, ეკონომიკური გარემოებებისა და რელევანტური პირობების შესაბამისად. აღნიშნული მოიცავს შეძენილი საწარმოს მიერ ჩართული წარმოებული ინსტრუმენტების განცალკევებას ძირითად ხელშეკრულებებში.

ნებისმიერი პირობითი ანაზღაურება, რომელიც გადახდილ უნდა იქნას მყიდველი საწარმოს მიერ, აღიარებულია სამართლიანი ღირებულებით შეძენის თარიღისათვის პირობითი ანაზღაურება, კლასიფიცირებული აქტივად ან ვალდებულებად, რომელიც წარმოადგენს ფინანსურ ინსტრუმენტს და, ფასს 9-ის „ფინანსური ინსტრუმენტები“ მიხედვით, ფასდება სამართლიანი ღირებულებით, ხოლო სამართლიან ღირებულებაში შემდგომი ცვლილებები აისახება მოგებაში ან ზარალში. თუ პირობითი ანაზღაურება, რომელიც არ ექცევა ფასს 9-ის მოქმედების არეალში, იგი ფასდება სამართლიანი ღირებულებით თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის, ხოლო სამართლიან ღირებულებაში მომხდარი ცვლილებები აისახება მოგება-ზარალში.

**ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები**

ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები შედგება ნაღდი ფულისგან და მიმდინარე ანგარიშებისგან, რომლებსაც აქვს განთავსებიდან სამი თვის ვადა, რომელთა კონვერტირებაც დაუყოვნებლივ შეიძლება წინასწარ ცნობილ თანხად, აქვს ღირებულების შეცვლის უმნიშვნელო რისკი და თავისუფალია სახელშეკრულებო ვალდებულებებისაგან.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები**

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების აღიარება თავდაპირველად ხდება გარიგების ფასად, რომელიც ითვლება სამართლიან ღირებულებად წარმოქმნის თარიღისთვის. ამის შემდეგ ისინი ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით, რასაც აკლდება გაუფასურების რეზერვი. ჯანდაცვასთან დაკავშირებული მოთხოვნების საბალანსო ღირებულების შესაძლო გაუფასურება მოწმდება მაშინ, თუ გარკვეული მოვლენები ან გარემოებები მიუთითებს იმაზე, რომ საბალანსო ღირებულების ამოღება შეიძლება ვერ მოხერხდეს, და გაუფასურების ზარალი აღირიცხება კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში. სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების დაფარვის ვადას წარმოადგენს 30 დღე ანგარიშგაქტურების დამტკიცების მომენტიდან. საქართველოს კანონმდებლობით, ანგარიშგაქტურის გადახედვისა და დამტკიცების პროცესს დაახლოებით 60 სამუშაო დღე სჭირდება. გადახდის ვადებზე მოლაპარაკება მხარეებთან, სახელმწიფოს გარდა, ცალ-ცალკე ხდება და 30-180 კალენდარულ დღეს შეადგენს.

**ფინანსური აქტივები**

ფასს 9-ის მოქმედების არეალში მოქცეული ფინანსური აქტივების კლასიფიცირება ხდება როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებულად ან როგორც ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებულად, რომელიც უფრო მართებულია. ფინანსური აქტივების საწყისი აღიარებისას მათი აღრიცხვა ხდება სამართლიანი ღირებულებით, რასაც ემატება უშუალოდ გარიგებასთან დაკავშირებული ხარჯები მხოლოდ იმ აქტივების შემთხვევაში, რომლებიც არ არის შეფასებული სამართლიანი ღირებულებით და ასახული მოგებაში ან ზარალში. თავისი ფინანსური აქტივების საწყისი აღიარებისას მათი კლასიფიკაციის განსაზღვრისას ჯგუფი მხედველობაში იღებს იმ პორტფელის ბიზნესმოდელს, რომლის ფარგლებშიც იმართება შეძენილი აქტივები და აქტივების სახელმწიფო ფულადი ნაკადების მახასიათებლებს. ჯგუფის ფინანსური აქტივების უმეტესობა ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით.

საწყისი აღიარების შემდეგ ფინანსური აქტივები ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდის გამოყენებით. ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდი არის ფინანსური აქტივის ან ფინანსური ვალდებულების ამორტიზებული ღირებულების გაანგარიშებისა და შესაბამის პერიოდზე საპროცენტო შემოსავლისა და საპროცენტო ხარჯის განაწილების მეთოდი.

**ფინანსური ინსტრუმენტების აღიარების შეწყვეტა***ნასესხები სახსრები და სავალო ფასიანი ქაღალდები*

ნასესხები სახსრებისა და სავალო ფასიანი ქაღალდების აღიარების შეწყვეტა ხდება მაშინ, როდესაც მათთან დაკავშირებული ვალდებულება დაიფარება, გაბათილდება ან ვადა გაუვა და თუ მისი პირობები არსებითად შეიცვლება.

**ძირითადი საშუალებები**

ძირითადი საშუალებები აღრიცხულია თვითღირებულებით, რასაც აკლდება დაგროვილი ცვეთა და გაუფასურება. გაუფასურების ზარალის აღიარება ხდება მოგებაში ან ზარალში სხვა საოპერაციო ხარჯის სახით. ცვეთის დარიცხვა ხდება წრფივი მეთოდით ძირითადი საშუალებების შემდეგი სავარაუდო სასარგებლო მომსახურების ვადების მიხედვით:

	<b>წლები</b>
სავადმყოფოები და კლინიკები	60-მდე
საიჯარო ქონების გაუმჯობესება	10-მდე
ავეჯი და მოწყობილობები	5-10
სამედიცინო აღჭურვილობა	5-15
კომპიუტერები	5
სატრანსპორტო საშუალებები	5

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ძირითადი საშუალებები (გაგრძელება)**

შეკეთება-განახლებასთან დაკავშირებული ხარჯები ირიცხება წარმოშობისას და მათი ჩართვა ხდება სხვა საოპერაციო ხარჯებში თუ ისინი არ ექვემდებარება კაპიტალიზაციას. საიჯარო ქონების გაუმჯობესების ცვეთა ხდება ათი წლის განმავლობაში ან შესაბამისი საიჯარო აქტივის მთლიანი ვადის განმავლობაში, თუ ეს უკანასკნელი უფრო ხანმოკლეა.

**მარაგები**

მარაგები მოიცავს სამედიცინო და არასამედიცინო მარაგებს და ფასდება თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესით. მარაგების თვითღირებულება განისაზღვრება საშუალო შეწონილი ღირებულების მეთოდით და მოიცავს მარაგების შექმნაზე გაწეულ დანახარჯებსა და ამჟამინდელ ადგილმდებარეობამდე და მდგომარეობამდე მათ მისაყვანად გაწეულ ხარჯებს.

**ნასესხები სახსრები და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები**

ნასესხები სახსრები თავდაპირველად აღიარებულია მიღებული საზღაურის სამართლიანი ღირებულებით, რასაც აკლდება პირდაპირ მიკუთვნებადი გარიგების ხარჯები. საწყისი აღიარების შემდგომ, ნასესხები სახსრების შეფასება ხდება ამორტიზებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით. შემოსულობისა და ზარალის აღიარება ხდება კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში ნასესხები სახსრების აღიარების შეწყვეტისას, აგრეთვე ამორტიზაციის პროცესში.

**გადასახადები**

მოგების გადასახადის მიმდინარე ხარჯი გამოიანგარიშება საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.

საწარმოების მიერ მიღებული წლიური მოგება, გარდა ბანკებისა, სადაზღვევო კომპანიებისა და მიკროსაფინანსო ორგანიზაციებისა, 2017 წლის 1 იანვრიდან არ იბეგრება საქართველოში. მოგების გადასახადით დაიბეგრება დივიდენდების სახით განაწილებული მოგება იმ პარტნიორებზე, რომლებიც არიან ფიზიკური პირები ან არარეზიდენტები საქართველოში. დივიდენდების განაწილებაზე გადასახდელი გადასახადის ოდენობა დაანგარიშდება განაწილებული წმინდა თანხიდან 15/85 განაკვეთის გამოყენებით. დივიდენდების გადახდით წარმოქმნილი მოგების გადასახადი აღირიცხება, როგორც ვალდებულება და ხარჯი იმ პერიოდში, რომელშიც დივიდენდები გამოცხადდა, მიუხედავად იმისა, თუ ფაქტობრივად რომელი თარიღით ან რომელ პერიოდში მოხდა დივიდენდების გადახდა. გარკვეულ შემთხვევებში დასაშვებია დარიცხული საგადასახადო ვალდებულებიდან გამოქვითვები, რომლებიც აღირიცხება, როგორც შესაბამის განაწილებასთან დაკავშირებული მოგების გადასახადის ხარჯის შემცირება. კომპანიებს უფლება აქვთ, ჩაითვალოს 2008-2016 წლებში მიღებული მოგებიდან განაწილებულ დივიდენდებთან დაკავშირებული მოგების გადასახადის ვალდებულება, არსებული ნორმატიული აქტების მიხედვით შესაბამისი პერიოდისთვის გადახდილი მოგების გადასახადის ოდენობით. საქართველოს რეზიდენტ კომპანიებს შორის დივიდენდების განაწილება არ იბეგრება მოგების გადასახადით. საქართველოს საგადასახადო სისტემის თავისებურებიდან გამომდინარე, საქართველოში რეგისტრირებულ საწარმოებს არ წარმოეშობათ გადავადებული საგადასახადო აქტივები და ვალდებულებები.

საქართველოში აგრეთვე მოქმედებს სხვადასხვა საოპერაციო გადასახადები, რომლებიც გავლენას ახდენს ჯგუფის საქმიანობაზე. ეს გადასახადები შესულია ზოგად და ადმინისტრაციულ ხარჯებში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****არამატერიალური აქტივები**

არამატერიალური აქტივები ძირითადად მოიცავს კომპიუტერულ პროგრამულ უზრუნველყოფას და JCI აკრედიტაციის მოსაპოვებლად კაპიტალიზებულ დანახარჯებს.

ცალკეული არამატერიალური აქტივი საწყისი აღიარებისას აღირიცხება თვითღირებულებით. საწარმოთა გაერთიანებისას შეძენილი არამატერიალური აქტივების ღირებულება წარმოადგენს მათ სამართლიან ღირებულებას შესყიდვის თარიღისათვის. საწყისი აღიარების შემდგომ არამატერიალური აქტივები აღირიცხება თვითღირებულებით, რასაც აკლდება დაგროვილი ამორტიზაცია და დაგროვილი გაუფასურების ზარალი. არამატერიალური აქტივები ამორტიზებულია სასარგებლო მომსახურების ოთხიდან ათ წლამდე ვადის განმავლობაში და მათი შეფასება გაუფასურებასთან მიმართებაში ხდება გაუფასურების ნიშნების არსებობისას.

ვადიანი არამატერიალური აქტივების ამორტიზაციის ვადების გადახედვა ხდება მინიმუმ ყოველი ფინანსური წლის ბოლოს.

კომპიუტერული პროგრამების მართვასთან დაკავშირებული დანახარჯები მათი გაწვევისთანავე აღირიცხება ხარჯების ნაწილში. პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნის ხარჯების (დაკავშირებული ახალი, მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებული პროგრამული უზრუნველყოფის ტესტირებასა და დიზაინთან) აღიარება არამატერიალურ აქტივად მხოლოდ მაშინ ხდება, როდესაც ჯგუფს აქვს ამ პროცესის ბოლომდე მიყვანის სურვილი და ტექნიკური უნარი იმ მოცულობით, რომ შესაძლებელი იყოს პროგრამული უზრუნველყოფის გამოყენება, აგრეთვე აქტივს შეეძლოს მომავალში ეკონომიკური სარგებლის მოტანა განვითარების ხარჯების გათვალისწინებით, ასევე უნდა არსებობდეს რესურსები პროცესის ბოლომდე მიყვანისთვის და შესაძლებელი იყოს განვითარების ხარჯების საიმედოდ შეფასება. პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნაზე გაწეული სხვა დანახარჯების აღირიცხვა მათი გაწვევისთანავე ხდება სხვა ხარჯების ნაწილში.

**სარეზერვო და პირობითი ვალდებულებები**

ანარიცხების აღიარება ხდება მაშინ, როდესაც ჯგუფს წარსული მოვლენების გამო აქვს მიმდინარე იურიდიული ან კონსტრუქციული ვალდებულება და მოსალოდნელია ეკონომიკური სარგებლის მქონე რესურსების გადინება ვალდებულების დასაფარად. ასევე, შესაძლებელია ვალდებულების თანხის სანდოდ განსაზღვრა. თუ ჯგუფი მოელის ანარიცხების ანაზღაურებას, ანაზღაურების აღიარება ხდება აქტივის სახით, მაგრამ მხოლოდ მაშინ, როდესაც მისი მიღება ფაქტობრივად გადაწყვეტილია.

**აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები**

ჯგუფის წამყვანი ხელმძღვანელობა იღებს აქციებზე დაფუძნებულ ანაზღაურებას, რა შემთხვევაშიც თანამშრომლები მომსახურებას სწევენ საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის წილობრივი ინსტრუმენტების სანაცვლოდ. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების სქემა, რომელიც გადახდილია „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციებით, წარმოადგენს წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები (გაგრძელება)**

ჯგუფის უმაღლესი რგოლის ხელმძღვანელობამ შეიძლება მიიღოს აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება ჯგუფის საბოლოო მშობელი საწარმოს წილობრივი ინსტრუმენტების სახით. აქციების გამოყოფა ხდება მშობელი საწარმოს მიერ. გამოყოფილი აქციები, რომელთა დაფარვის ვალდებულება ჯგუფს არ აქვს, აღირიცხება, როგორც ოპერაციები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით (მაშინაც კი, თუ ჯგუფმა შეიძლება გამოყოფილ წილობრივ ინსტრუმენტებთან დაკავშირებული დანახარჯი დაუკომპენსიროს ანაზღაურების დამფარავ სუბიექტს, რომლის აღიარებაც ხდება გადახდის შესაბამისი თარიღისთვის კაპიტალიდან გამოქვითვის სახით). მშობელი საწარმოს აქციების გადაცემა, რომელთა ანგარიშსწორების ვალდებულებაც ჯგუფს აქვს, აღირიცხება, როგორც ჯილდოები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით. ამ ვალდებულების შესასრულებლად ჯგუფი ყიდულობს და ფლობს მშობელი საწარმოს აქციებს თანამშრომელთა სარგებლის სატრასტო ფონდში. („სატრასტო ფონდი“). სატრასტო ფონდში თანხების ფლობის მიზანია მოახდინოს ეკონომიკური ჰეჯირება კომპანიის ვალდებულებისა, დასაქმებულებს გადასცეს აქციები ჯილდოებზე უფლების გადაცემისთანავე. სატრასტო ფონდში ფლობილი აქციები აღირიცხება, როგორც წილობრივი ინსტრუმენტი, ფლობილი, როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული, მოგებაში ან ზარალში ასახვით (მე-10 შენიშვნა). ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოების ვალდებულების ეკონომიკური ჰეჯირების მიზნით ფლობილი აქციების გადაფასება აღიარდება, როგორც ხელფასებისა და დასაქმებულთა გასამრჯელოების შესაბამის ხარჯთან გაქვითვა კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში.

გრანტები, რომლებიც გაცემულია ჯგუფის შვილობილი საწარმოების მიერ და დაფარულია შვილობილი საწარმოების აქციებით, აღირიცხება, როგორც ოპერაციები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით, ვინაიდან ჯგუფს განზრახული აქვს ნაღდი ფულით გამოისყიდოს ეს აქციები.

მშობელი საწარმოს უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელები, რომლებიც ასევე არიან ჯგუფის უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის წევრები, იღებენ აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოებს საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალის“ აქციების სახით, რომელთა ანგარიშსწორება ხდება ჯგუფის მშობელი საწარმოს მიერ და ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში აისახება, როგორც ჯილდოები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით. ჯგუფი თავის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში აღიარებს თავის პროპორციულ წილს მთლიან აქციებზე დაფუძნებულ დანარიცხებში შესაბამისი დასაქმებულებისთვის

*ოპერაციები წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით*

დასაქმებულებთან წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების ხარჯი ფასდება ოპერაციის თარიღისთვის გამოყოფილი წილობრივი ინსტრუმენტების სამართლიანი ღირებულების საფუძველზე. წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორების ოპერაციების ღირებულების აღიარება, დამატებით შეტანილი კაპიტალის შესაბამის ზრდასთან ერთად, ხდება იმ პერიოდში, რომლის განმავლობაშიც შესრულდა სამუშაო და/ან გაიწია მომსახურება, დასრულებული იმ თარიღით, როდესაც შესაბამის დასაქმებულებს სრულად გადაეცა აქციების ფლობის უფლება (შემდგომში „უფლების გადაცემის თარიღი“). უფლების გადაცემის თარიღამდე ანგარიშგების ყოველი თარიღით აღიარებული წილობრივი ინსტრუმენტებით განხორციელებული ოპერაციების მთლიანი ხარჯი ასახავს უფლების გადაცემის პერიოდის გასვლას და ჯგუფის შეფასებით წილობრივი ინსტრუმენტების იმ რაოდენობას, რა რაოდენობაზეც საბოლოოდ გადაიცემა უფლება. კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის დანარიცხი მოცემული პერიოდისთვის წარმოადგენს ამ პერიოდის დასაწყისში და დასასრულს აღიარებული მთლიანი ხარჯების ცვლილების დინამიკას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ოპერაციები (გაგრძელება)***ოპერაციები ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით*

თანამშრომლებთან ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების ხარჯი ფასდება ოპერაციის დღეს გამოყოფილი წილობრივი ინსტრუმენტების სამართლიანი ღირებულების საფუძველზე. ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით ოპერაციების ღირებულების აღიარება, დასაქმებულთა კომპენსაციის დარიცხვების შესაბამის ზრდასთან ერთად, ხდება იმ პერიოდში, რომლის განმავლობაშიც შესრულდა სამუშაო და/ან გაიწია მომსახურება, დასრულებული იმ თარიღით, როდესაც შესაბამის თანამშრომლებს სრულად გადაეცა აქციების ფლობის უფლება (შემდგომში „უფლების გადაცემის თარიღი“). უფლების გადაცემის თარიღამდე ანგარიშგების ყოველი თარიღით აღიარებული ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით განხორციელებული ოპერაციების მთლიანი ხარჯი ასახავს უფლების გადაცემის პერიოდის გასვლას და ჯგუფის შეფასებით წილობრივი ინსტრუმენტების იმ რაოდენობას, რა რაოდენობაზეც საბოლოოდ გადაიცემა უფლება. კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის დანარიცხი მოცემული პერიოდისთვის წარმოადგენს ამ პერიოდის დასაწყისში და დასასრულს აღიარებული მთლიანი ხარჯების მოძრაობას.

**საკუთარი კაპიტალი***სააქციო კაპიტალი*

ჩვეულებრივი აქციები კლასიფიცირებულია საკუთარ კაპიტალად. ახალი აქციების გამოშვებისთვის პირდაპირ მიკუთვნებადი გარე ხარჯები, გარდა საწარმოთა გაერთიანებისთვის გამოშვებული აქციებისა, აღრიცხულია საკუთარი კაპიტალის შემოსულობიდან გამოქვითვების სახით. გამოშვებული აქციების ნომინალურ ღირებულებაზე მეტი ნებისმიერი სამართლიანი ღირებულების მქონე მიღებული საფასური აღირიცხება, როგორც დამატებით შეტანილი კაპიტალი.

**დივიდენდები**

დივიდენდები აღიარებულია, როგორც ვალდებულება და გამოიქვითება საკუთარი კაპიტალიდან ანგარიშგების შედგენის თარიღისათვის მხოლოდ მაშინ, თუ ისინი გამოცხადებულია ანგარიშგების შედგენამდე პერიოდში ან ანგარიშგების შედგენის თარიღით. დივიდენდები ცხადდება, როდესაც მათი შეთავაზება ანგარიშგების შედგენის თარიღამდე ხდება, ან თუ ისინი შეთავაზებულია ან გამოცხადებულია ანგარიშგების თარიღის შემდგომ პერიოდში, მაგრამ ფინანსური ანგარიშგების გამოცემამდე.

**შემოსავლის და ხარჯის აღიარება***ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან*

ჯგუფი ამონაგებს აღიარებს იმ ანაზღაურების ოდენობით, რომელსაც საწარმო მოელის მომხმარებლისთვის საქონლის ან მომსახურების მიწოდების სანაცვლოდ.

ჯგუფის მიერ კლიენტებისთვის გაწეული ჯანდაცვის მომსახურების მოთხოვნა კმაყოფილდება დროთა განმავლობაში, თუ მომხმარებელი ერთდროულად იღებს და მოიხმარს ჯგუფისგან მიღებულ სარგებელს.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****შემოსავლის და ხარჯის აღიარება (გაგრძელება)**

ჯანდაცვის მომსახურებიდან ამონაგები მოიცავს სტაციონარული და ამბულატორიული მომსახურების მიღებული ან მისაღები საზღაურის სამართლიან ღირებულებას, და შედგება შემდეგი კომპონენტებისგან:

- ▶ ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან – ჯგუფი სახელმწიფო პროგრამით დაზღვეული პირებისგან მიღებულ ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და კონტრაქტებს შორის შეთანხმებული პირობების შესაბამისად.
- ▶ ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან - ჯგუფი სხვადასხვა სადაზღვევო კომპანიის მიერ დაზღვეული პირებისგან მიღებულ ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და კონტრაქტებს შორის შეთანხმებული პირობების შესაბამისად.
- ▶ ჯანდაცვის მომსახურებიდან თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები – ჯგუფი თანაგადახდიდან მიღებულ და სხვა ამონაგებს აღიარებს ფაქტობრივი სამედიცინო მომსახურების დასრულების/მიწოდების ეტაპისა და ჯგუფის მიერ დამტკიცებული ფასების შესაბამისად. გაყიდვებიდან შემოსავალი მიიღება ნაღდი ფულით ან საკრედიტო ბარათით. სამედიცინო მომსახურებიდან სხვა ამონაგები მოიცავს ამონაგებს მუნიციპალიტეტებიდან და სხვა საავადმყოფოებიდან, რომლებთანაც ჯგუფს სახელშეკრულებო ურთიერთობა აქვს. მომსახურების გაყიდვის აღიარება ხდება იმ სააღრიცხვო პერიოდში, რომელშიც გაიწია მომსახურება და იანგარიშება სახელშეკრულებო ტარიფების მიხედვით.

ამონაგები წარმოდგენილია კორექტირებების და ფასდაკლებების გათვალისწინების გარეშე, რომლებიც კონტრაქტებთან (ძირითადად, სახელმწიფოსთან) დეტალური ანგარიშების შეჯერების შედეგად წარმოიშობა. ანგარიშფაქტურების მოსალოდნელი კორექტირებები ფასდება ხელშეკრულების დასაწყისშივე. პოტენციური მომავალი კორექტირებებისა და ფასდაკლებების შეფასება ხდება სტატისტიკურად საშუალო კორექტირების განაკვეთის საფუძველზე, რომელიც გამოიყენება იმ ანგარიშფაქტურების მთლიანი ოდენობების მიმართ, რომლებიც საანგარიშგებო თარიღისთვის არ არის დამტკიცებული სახელმწიფოს მიერ. ჯგუფის მთლიანი ამონაგები (კორექტირებებისა და ფასდაკლებების გამოქვითვამდე) ეყრდნობა ოფიციალურ ანგარიშფაქტურებს, რომლებიც წარდგენილია მომხმარებლებისთვის და ოფიციალურად მიღებულია მათ მიერ (სახელმწიფო, სადაზღვევო კომპანიები, პროვაიდერი კლინიკები და ფიზიკური პირები), და დანარიცხებს გაწეულ მომსახურებაზე, რომლებისთვისაც ანგარიშფაქტურები ჯერ არ გამოწერილა.

*ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება*

ჯანდაცვის მომსახურების ღირებულება წარმოადგენს გაწეული ჯანდაცვის მომსახურებიდან ამონაგებთან პირდაპირ დაკავშირებულ ხარჯებს, მათ შორის სამედიცინო პერსონალის ხელფასებსა და გასამრჯელოს, მასალებსა და მარაგებს, კომუნალური მომსახურებისა და სხვა პირდაპირ დანახარჯებს.

*ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან*

ჯგუფი პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებას სწევს, რომელიც მოიცავს ჯანდაცვის სისტემისა და აპლიკაციის შექმნას და ასევე პროგრამული უზრუნველყოფის მხარდაჭერისა და ტექნიკურ მომსახურებას. ჯგუფი პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან ამონაგებს აღიარებს დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებელი ერთდროულად მიიღებს და მოიხმარს მისთვის გადაცემულ სარგებელს. ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან ირიცხება და მასზე ანგარიშფაქტურები გამოიწერება ყოველთვიურად ან წინასწარ შეთანხმებული ფიქსირებული გადასახადის საფუძველზე, ან შესაბამისი მომსახურების გაწევაში ჩართული პროგრამული უზრუნველყოფის დეველოპერების მიერ ნამუშევარი საათების პროპორციულად.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****შემოსავლის და ხარჯის აღიარება (გაგრძელება)***ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან*

ჯგუფს აქვს საგანმანათლებლო პროგრამები სხვადასხვა უნივერსიტეტისთვის, რომლებიც მოიცავს ადგილზე ჯანდაცვის განათლების მიცემას სტუდენტებისთვის. ჯგუფი აღიარებს ამონაგებს უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებლები პარალელურად იღებენ და მოიხმარენ მათთვის მიწოდებულ სხვადასხვა სარგებელს. უნივერსიტეტები იხდიან ყოველთვიურ გადასახადს უნივერსიტეტების შესაბამის პროგრამებში ჩარიცხული სტუდენტების რაოდენობის მიხედვით. ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან აღიარდება თანდათანობით, შემოთავაზებული პროგრამის აკადემიური პერიოდის განმავლობაში, გასული დროის მიხედვით.

*ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამებიდან*

ჯგუფი, საქართველოში არსებული სამედიცინო დაწესებულებათაგან უმრავლესობის მსგავსად, მონაწილეობს სარეზიდენტო პროგრამებში, რომლის ფარგლებშიც სამედიცინო უნივერსიტეტის ბაკალავრიატები გადიან ადგილზე სწავლებას და პრაქტიკას (ე.წ. რეზიდენტურა) სანამ მიიღებენ ექიმის დიპლომს და საჭირო აკრედიტაციას. ჯგუფი აღიარებს ამონაგებს უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან დროთა განმავლობაში, რადგან მომხმარებლები პარალელურად იღებენ და მოიხმარენ მათთვის მიწოდებულ სხვადასხვა სარგებელს. ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამიდან ყოველთვიურად ირიცხება ბაკალავრების რაოდენობისა და პროგრამაში მონაწილე ყოველი უნივერსიტეტის გადასახადის მიხედვით. ამონაგები სარეზიდენტო პროგრამიდან აღიარდება თანდათანობით, შემოთავაზებული პროგრამის აკადემიური პერიოდის განმავლობაში, გასული დროის მიხედვით.

*შემოსავალი საკანცელარიო საქონლის და მედიკამენტების გაყიდვიდან*

ჯგუფი დროდადრო ყიდის საკანცელარიო და სამედიცინო მარაგებს, რაც არ შეადგენს მის ძირითად საქმიანობას და, შესაბამისად, ასეთი ერთეულების გაყიდვიდან ამონაგები წარმოდგენილია მათთან დაკავშირებული დანახარჯების გარეშე და ასახულია სხვა საოპერაციო შემოსავალში. საკანცელარიო საქონლისა და მედიკამენტების გაყიდვიდან შემოსავლის აღიარება ხდება დროის იმ მომენტში, როდესაც აქტივზე კონტროლი გადაეცემა მომხმარებელს, როგორც წესი, ჯგუფის ადგილმდებარეობაზე. კრედიტის ვადა, როგორც წესი, საქონლის მიწოდებიდან 180 დღემდეა.

*საპროცენტო შემოსავალი*

ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებული ფინანსური აქტივების შემთხვევაში, საპროცენტო შემოსავალი აღირიცხება ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით. ეფექტური საპროცენტო განაკვეთი არის განაკვეთი, რომელიც მომავალში მოსალოდნელი ფულადი სახსრების ზუსტ დისკონტირებას ახდენს ფინანსური ინსტრუმენტის ვადაზე ან უფრო ხანმოკლე პერიოდზე, საჭიროების შემთხვევაში, ფინანსური აქტივის წმინდა საბალანსო ღირებულებამდე. საპროცენტო შემოსავლები კონსოლიდირებულ მოგებაში ან ზარალში აისახება ფინანსური შემოსავლის ნაწილში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****EBITDA**

კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში ჯგუფი ცალკე წარმოადგენს შემოსავალს პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე. EBITDA განისაზღვრება, როგორც შემოსავლებს პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე და გამოითვლის, როგორც თავის დასაბეგრ მოგებას, რომელშიც არ შეჰყავს შემდეგი მუხლები: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, ზარალი უცხოური ვალუტებიდან, ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციებიდან, ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების გამო, საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები, ერთჯერად კომპენსაციები წამყვანი სამედიცინო პერსონალის შესანარჩუნებლად, ზარალი მარაგების ან ვადამოწურული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტების ჩამოწერიდან, გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი ან არარეგულარული ხარჯი.

**წმინდა არარეგულარული შემოსავალი და ხარჯები**

ჯგუფი ცალკე ახდენს არარეგულარული ხასიათის შემოსავლისა და ხარჯების კლასიფიცირებასა და გაცხადებას. არარეგულარული ხასიათისა შეიძლება ნებისმიერი ტიპის შემოსავალი ან ხარჯი იყოს. ჯგუფი არარეგულარულ შემოსავალს ან ხარჯს განსაზღვრავს, როგორც უჩვეულო ეკონომიკური, ბიზნეს ან ფინანსური მოვლენის შედეგად განპირობებულ ან მისგან გამომდინარე შემოსავალს ან ხარჯს, რომელიც არ არის ჯგუფის ჩვეული და რეგულარული საქმიანობისთვის დამახასიათებელი და გამოწვეულია წინასწარ გაურკვეველი და არაპროგნოზირებადი გარე ფაქტორებით.

**უცხოური ვალუტის გადაყვანა**

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ქართულ ლარში, რომელიც ჯგუფის წარსადგენი ვალუტა და კომპანიისა და მისი შვილობილი საწარმოების სამუშაო ვალუტაა. უცხოური ვალუტით შესრულებული ოპერაციების კონვერტაციით გამოწვეული შემოსულობა და ზარალი აღიარებულია მოგებაში ან ზარალში, სავალუტო ოპერაციებიდან მიღებული წმინდა ზარალის ნაწილში. სებ-ის ოფიციალური გაცვლითი კურსი 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო, შესაბამისად, 2.6951 და 2.8068 ქართული ლარი 1 აშშ დოლართან მიმართებით.

**ფინანსური აქტივების გაუფასურება**

ფასს 9-ის მიხედვით, ჯგუფს ევალება მოსალოდნელი საკრედიტო დანაკარგების აღრიცხვა თავის ყველა ამორტიზებული ღირებულებით შეფასებულ აქტივზე, 12-თვიანი პერიოდისთვის ან მათი არსებობის მთლიანი ვადისთვის. ჯგუფი იყენებს გამარტივებულ მიდგომას და აქტივის არსებობის მანძილზე მოსალოდნელ ზარალს ყველა მოთხოვნაზე აღრიცხავს. გაუფასურების ახალი მეთოდოლოგიის დანერგვამ უმთავრესი გავლენა მოახდინა შემდეგ ანგარიშზე: ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების რეზერვი.

**ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები**

აღნიშნული ფინანსური აქტივების მოკლევადიანი და ლიკვიდური ბუნებიდან გამომდინარე, ჯგუფმა შეაფასა და არაარსებითად მიიჩნია შესაბამისი საკრედიტო ზარალი. ამიტომ, ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების შემთხვევაში, გაუფასურება ფასს 9-ის შესაბამისად არ აღიარებულა.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)***ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები*

ფასს 9-ის შესაბამისად გამარტივებული გაუფასურების მიდგომის გამოყენებისას, ჯგუფმა გამოიყენა შეფასების ოთხი სხვადასხვა მეთოდი მოთხოვნების ტიპის მიხედვით:

1. სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების ინდივიდუალური შეფასება,
2. ინდივიდუალური შეფასება ყველა სხვა არსებითი მოთხოვნისთვის (რომელთა ნაშთი 250 ათას ლარს აღემატება),
3. ყველა სხვა მოთხოვნის ერთობლივი (კოლექტიური) შეფასება. საერთო საკრედიტო რისკის მახასიათებლების მქონე მოთხოვნები ერთიანდება სხვადასხვა პორტფელში კოლექტიური შეფასების მიზნით. ჯგუფმა გამოავლინა პორტფელების შემდეგი ძირითადი ტიპები (რომელთა ნაშთი 250 ათას ლარზე ნაკლებია): ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (ძირითადად ფიზიკური პირების მიმართ მოთხოვნები), იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები და სხვა მოთხოვნები.

*მთავრობის მიმართ მოთხოვნები*

რეფერალური ჰოსპიტლები და კლინიკები მონაწილეობენ საქართველოს სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამაში - „საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა“. შედეგად, ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების მნიშვნელოვანი ნაწილის (დაახლოებით 65%) გადახდაზე პასუხისმგებელია საქართველოს მთავრობა და მუნიციპალური ორგანოები. მთავრობის მიმართ მოთხოვნებს აქვთ უნიკალური საკრედიტო მახასიათებლები, რომლებიც განსხვავდება ნებისმიერი სხვა ფინანსური ინსტრუმენტის საკრედიტო მახასიათებლებისგან, რომლებსაც ჯგუფი დღესდღეობით ფლობს. აღნიშნული ფაქტისა და შესაბამისი ნაშთის არსებობის გათვალისწინებით, ჯგუფმა დაასკვნა, რომ მთავრობის მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების საკითხი განხილულ უნდა იქნას ინდივიდუალურად, ყველა სხვა ფინანსური ინსტრუმენტისგან დამოუკიდებლად.

ჯგუფი იყენებს ისეთი საერთაშორისო ორგანიზაციების მიერ გამოქვეყნებულ საკრედიტო რეიტინგებს, როგორცაა „Standard & Poor“ ან „Moody“, სახელმწიფოს მიმართ მოთხოვნების საკრედიტო ხარისხის შეფასების მიზნით. მსგავსად აღნიშნულისა, ამავე საერთაშორისო ორგანიზაციების ანგარიშების თანახმად საქართველოსთვის მინიჭებული საკრედიტო რეიტინგის შესაბამის კატეგორიაში დეფოლტის ალბათობა გამოიყენება, როგორც გონივრული ვარაუდი მთავრობის მიმართ მოთხოვნების დეფოლტის ალბათობასთან დაკავშირებით. მთავრობის მიმართ მოთხოვნების დეფოლტის ალბათობა განისაზღვრა ქვეყნის რისკის რეიტინგის საფუძველზე. ჯგუფი თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის თავიდან გადააფასებს გაუფასურების გამოთვლებში გამოყენებული დეფოლტის ალბათობის განაკვეთს.

ვინაიდან ჯგუფს არ აქვს საკუთარი დეფოლტისა და საკრედიტო ზარალის სტატისტიკა, მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის გამოსათვლელად იგი იყენებს ანალოგიური კომპანიების საბაზრო მონაცემებს დეფოლტის ალბათობისა და დეფოლტის შემთხვევაში ზარალის შესახებ, რომლებსაც იღებს აღიარებული საერთაშორისო სარეიტინგო სააგენტოების მიერ გამოქვეყნებული ანგარიშებიდან. მიღებული მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი ჩვეულებრივ არაარსებითია საკრედიტო ხარისხისა და ჯგუფის იმ სავალო ინსტრუმენტების ვადების გათვალისწინებით, რომლებიც ექვემდებარება მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მოთხოვნებს.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)

#### ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)

##### ინდივიდუალურად შეფასებული დებიტორები

იმ დებიტორების შემთხვევაში, რომელთა მიმართ მოთხოვნების ნაშთი 250 ათას ლარს აღემატება, ჯგუფი თითოეულ შემთხვევას ინდივიდუალურად განიხილავს და მხედველობაში იღებს სხვადასხვა ფაქტორებსა და ინდივიდუალურ გარემოებებს. აღნიშნული პროცესი ორი ძირითადი ეტაპისგან შედგება:

- 1) კონტრაქტის ფინანსური მდგომარეობა ფასდება შემდეგ ფაქტორებზე დაყრდნობით: ა) ფინანსური შედეგები და თანაფარდობა (სადაც შესაძლებელია); ბ) ჯგუფისთვის მოთხოვნების დაფარვის ვადაგადაცილების დღეების საშუალო რაოდენობა; და გ) ჯგუფისთვის ხელმისაწვდომი ნებისმიერი სხვა არაფინანსური ინფორმაცია, როგორცაა ნებისმიერი სიახლე იმ საბაზრო სექტორთან დაკავშირებით, რომელშიც მოქმედებს კონკრეტული დებიტორი, ინფორმაცია ხელმძღვანელობის შესახებ და ა. შ.
- 2) აღნიშნული ანალიზის საფუძველზე ჯგუფის ხელმძღვანელობა ახდენს კონტრაქტის კატეგორიზაციას საკრედიტო რისკის შეფასების მიზნით და გადაჰყავს კოლექტიურ შეფასებაზე. თითოეულ საკრედიტო კატეგორიას მინიჭებული აქვს მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მაჩვენებელი, რომელიც განისაზღვრება გამოცდილების, ხელმძღვანელობის პროფესიული განსჯისა და სამომავლო მოლოდინების საფუძველზე. შეფასება ხორციელდება კვარტალურად. პროცესში ასევე ხორციელდება მაკრო-კორექტირებები რეგრესიის შედეგებსა და მშპ-ის ზრდაზე დამოკიდებულების ფაქტორის შესაბამისად. ამ მოდელში ფინანსური კოეფიციენტების განახლება ხდება ყოველწლიურად, მას შემდეგ, რაც/თუ გამოქვეყნდება კონტრაქტის აუდიტირებული ფინანსური ანგარიშგება, ხოლო ვადაგადაცილების დღეების საშუალო რაოდენობა, არაფინანსური ინფორმაცია და სამომავლო მოლოდინები გადაიხედება ყოველთვიურად.

##### კოლექტიური შეფასება

ფასს 9-ის შესაბამისად სადაზღვევო კომპანიებისა და სხვა მსხვილი კონტრაქტების მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების კოლექტიურად შეფასების მიზნით, დებიტორების პორტფელები გადანაწილებულია სხვადასხვა რისკების კალათებში ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობის საფუძველზე. ვალდებულების შეუსრულებლობის დადგენისთვის 180-დღიანი გამიჯვნის ვადის დაწესებით, ჯგუფმა მხედველობაში მიიღო სადაზღვევო კომპანიებისა და სხვა მსხვილი კონტრაქტების რეალური გადახდების ისტორია. სამიდან ექვს თვემდე ვადაგადაცილება საკმაოდ ხშირი იყო კრედიტუნარიანი კონტრაქტების შემთხვევაში, ხოლო ექვს თვეზე მეტი ვადით ვადაგადაცილება გადახდების ისტორიაში უკვე ფინანსურ პრობლემებზე მიუთითებდა. სტატისტიკური მონაცემები ეყრდნობოდა ჯგუფის შიდა მონაცემებს. შეიქმნა ხუთი ცალკეული რისკების კალათა:

ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობა	კატეგორია	აღწერა
0-30	AA	ძალიან კარგი
31-60	A	კარგი
61-90	B	ნორმალური
91-180	C	ცუდი
181+	D	ვალდებულების შეუსრულებლობა

რაც შეეხება ფიზიკური პირებისა და სხვა მცირე კონტრაქტების მიმართ მოთხოვნების გაუფასურების კოლექტიურ შეფასებას, ჯგუფს აქვს ხუთი ცალკეული რისკების კალათა:

ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობა	კატეგორია	აღწერა
0-29	A	კარგი
30-59	B	ნორმალური
60-89	C	ცუდი
90+	D	ვალდებულების შეუსრულებლობა

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ფინანსური აქტივების გაუფასურება (გაგრძელება)**

ფასს 9 საწარმოს უფლებას აძლევს, მოსალოდნელი ზარალის გამოთვლისას გამოიყენოს პრაქტიკული ხასიათის გამარტივებული მიდგომა – „ანარიცხების (რეზერვების) მატრიცები“ (მაგ. მოთხოვნებისთვის), თუ იგი შეესაბამება მოსალოდნელი ზარალის შეფასების ზოგად პრინციპებს. თუმცა, ფასს 9 ასევე მოითხოვს საპროგნოზო ინფორმაციის გამოყენებას საწარმოს გაუფასურების აღიარების სქემაში.

ჯგუფმა მიიღო გადაწყვეტილება გამოიყენოს ეს ვარიანტი - ანარიცხების მატრიცები – გაუფასურების კოლექტიური შეფასების შემთხვევაში მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის შეფასების პროცესში. როგორც ზემოთ აღინიშნა, ჯგუფმა გამოიყენა გამარტივებული მიდგომა მოთხოვნებისთვის და პირდაპირ განიხილავს ზარალს აქტივის არსებობის მანძილზე მთელი პორტფელისთვის, ანუ მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი აქტივის არსებობის მანძილზე აღიარებული იქნება მთლიან პორტფელზე, იმისდა მიუხედავად, საწყისი აღიარების შემდეგ მოხდა თუ არა საკრედიტო რისკის მნიშვნელოვანი ზრდა. კატეგორიების მიხედვით ვალდებულებების ალბათობის განსაზღვრად გამოყენებულ იქნა მიგრაციის მატრიცა. ვალდებულებების შეუსრულებლობის მომენტისთვის კრედიტის ოდენობა განისაზღვრა, როგორც დებიტორის დავალიანების ოდენობის გადასახდელი ნაშთი.

**საპროგნოზო კომპონენტი**

ანალიზში ჯგუფმა ასევე ჩართო მაკროეკონომიკური საპროგნოზო ინფორმაცია, რათა განესაზღვრა დაკორექტირებული დეფოლტის ალბათობა კატეგორიების მიხედვით. იმ ფაქტის გათვალისწინებით, რომ ჯანდაცვის მომსახურების ბიზნესებში მოვალეები ძირითადად წარმოადგენენ ფიზიკურ პირებს ან მცირე საწარმოებს საქართველოს სხვადასხვა რეგიონიდან, ჯგუფს მიაჩნია, რომ ქვეყნის ეკონომიკური მდგომარეობის მაჩვენებლების გამოყენება მართებულია მთელი ქვეყნის მასშტაბით მცირე მოვალეების მოსალოდნელი ეფექტიანობის შეფასებისას. თავად რეალური მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი შეფასდა, როგორც მაკროეკონომიკური მაჩვენებელი შემდეგი ორი არგუმენტის საფუძველზე:

- 1) მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი ეკონომიკის ეფექტიანობის ერთადერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია, რომელიც მჭიდროდ არის დაკავშირებული მოქალაქეებისა და მცირე საწარმოების ფაქტობრივ კეთილდღეობასთან; და
- 2) მშპ-ის ზრდის მაჩვენებელი ადვილად მოსაპოვებელი მონაცემია; მასთან დაკავშირებით არსებობს როგორც თანმიმდევრული ისტორიული ჩანაწერები, ისე სახელმწიფოს პროგნოზები მომდევნო წლებისთვის, რაც იძლევა ამ მონაცემების გამოყენების შესაძლებლობას მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მოდელირებაში. ჯგუფმა შეაფასა ბოლო ორი წლის მშპ-ის ზრდის ტემპის რეგრესიის კოეფიციენტი გაუფასურების განაკვეთებთან მიმართებით (იგივეა, რაც დეფოლტის ალბათობა, დეფოლტის შემთხვევაში 100%-იანი დანაკარგების დაშვებით) და დაადგინა სტატისტიკურად მნიშვნელოვანი დამოკიდებულების კოეფიციენტი.

**ჩამოწერის პოლიტიკა**

ჯგუფი ფინანსურ აქტივებს ჩამოწერს მაშინ, როდესაც წინასწარ განსაზღვრულ მაჩვენებლებზე დაყრდნობით დაასკვნის, რომ მათი ამოღების გონივრული მოლოდინი აღარ არსებობს. ეს მაჩვენებლებია კონტრაქტის გაკოტრება, სასამართლო გადაწყვეტილება ან ორ წელზე მეტი ხნით ვადაგადაცილება. ჯგუფი აგრძელებს ნებისმიერი მოთხოვნების ამოღებას, რომელიც სასამართლო გადაწყვეტილებით არ არის მიჩნეული უიმედოდ, მიუხედავად ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობისა. საქართველოს კანონმდებლობის თანახმად, ხანდაზმულობის ვადის გამო საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს არ შეუძლია მოთხოვნების ამოღება, თუ გასულია სამი წელი კონტრაქტისთვის გაზავნილი ბოლო წერილობითი შეხსენების თარიღიდან. ჯგუფი ფინანსურ ვალდებულებებს ჩამოწერს მაშინ, როდესაც გადის მათი ხანდაზმულობის ვადა. ასეთი ჩამოწერების აღიარება ხდება სხვა საოპერაციო შემოსავალში.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****იჯარები – ჯგუფი, როგორც მოიჯარე***აქტივის გამოყენების უფლება*

აქტივების გამოყენების უფლება კონსოლიდირებულ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში წარმოდგენილია ძირითად საშუალებებში. აქტივის გამოყენების უფლებას ცვეთა წრფივი მეთოდით ერიცხება ოფისებისა და კლინიკების შენობების იჯარის ვადასა ან სავარაუდო სასარგებლო მომსახურების ვადას შორის უმოკლესი ვადის განმავლობაში.

*საიჯარო ვალდებულებები*

იჯარის დაწყების თარიღისთვის ჯგუფი აღიარებს საიჯარო ვალდებულებებს, რომლებიც გამოითვლება, როგორც იჯარის ვადის განმავლობაში საიჯარო გადახდების დღევანდელი ღირებულება. საიჯარო გადახდების დღევანდელი ღირებულების გამოსათვლელად ჯგუფი იყენებს ზღვრულ სასესხო საპროცენტო განაკვეთს იჯარის დაწყების თარიღისთვის, რადგან საიჯარო ხელშეკრულებაში ნაგულისხმევი საპროცენტო განაკვეთი მკაფიოდ განსაზღვრული არ არის.

*მოკლევადიანი იჯარები და დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარა*

ჯგუფი იყენებს მოკლევადიანი იჯარის აღიარებისთვის დაშვებულ გამონაკლისებს თავისი სასწრაფო დახმარების მანქანების მოკლევადიანი იჯარებისთვის (ანუ იმ იჯარების შემთხვევაში, რომელთა ვადა, მაქსიმუმ, 12 თვეა იჯარის ხელშეკრულების გაფორმების თარიღიდან და არ შეიცავს შესყიდვის უფლებას). იგი ასევე იყენებს დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარის აღიარებისთვის დაშვებულ გამონაკლისებს დაბალი ღირებულების მქონედ (ანუ 5,000 აშშ დოლარზე ნაკლები) მიჩნეული საოფისე აღჭურვილობის იჯარის შემთხვევაში. მოკლევადიან იჯარებზე და დაბალი ღირებულების მქონე აქტივების იჯარებზე საიჯარო გადახდების აღიარება ხდება ხარჯად წრფივი მეთოდით იჯარის ვადის განმავლობაში.

**ფინანსური გარანტიები**

ჯგუფი აფორმებს ფინანსური გარანტიის ხელშეკრულებებს თავის საერთო კონტროლს დაქვემდებარებულ საწარმოებთან. ფინანსური გარანტიის ხელშეკრულებით გათვალისწინებული ვალდებულება თავდაპირველად ფასდება სამართლიანი ღირებულებით და შემდგომ ფასდება ხელშეკრულებით შეფასებულ მოსალოდნელ საკრედიტო ზარალსა და, საჭიროების შემთხვევაში, დაგროვილი ამორტიზაციით შემცირებულ, თავდაპირველად აღიარებულ თანხას შორის უმეტესით.

**ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და მათი ინტერპრეტაცია**

ჯგუფმა პირველად გამოიყენა სტანდარტში შესული გარკვეული სტანდარტები და ცვლილებები, რომლებიც ძალაშია 2025 წლის 1 იანვარს და მის შემდგომ დაწყებული წლიური პერიოდებისთვის (თუ სხვა რამე არ არის მითითებული). ჯგუფს ვადაზე ადრე არ მიუღია სხვა რომელიმე სტანდარტი, ინტერპრეტაცია თუ ცვლილება, რომლებიც გამოშვებულია, მაგრამ ჯერ ძალაში არ არის შესული. არცერთ ამ სტანდარტს ან ცვლილებას არ მოუხდენია გავლენა ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე:

- ▶ „ურთიერთგაცვლის შესაძლებლობის არარსებობა“ – ცვლილებები ბასს (IAS) 21-ში

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***3. ყველა არსებითი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვა (გაგრძელება)****ახალი სტანდარტები, რომლებიც ჯერ არ არის ძალაში შესული**

ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და ინტერპრეტაციები, რომლებიც გამოიცა, მაგრამ ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების გამოშვების თარიღის მდგომარეობით ჯერ ძალაში არ შესულა, მოცემულია ქვემოთ. ჯგუფი ამ ახალი და შეცვლილი სტანდარტებისა და ინტერპრეტაციების (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) მიღებას აპირებს მათი ძალაში შესვლისთანავე. ახალი სტანდარტები, რომლებიც ჯერ არ არის ძალაში შესული:

- ▶ ფასს (IFRS) 19 – „შვილობილი საწარმოები საჯარო ანგარიშვალდებულების გარეშე: განმარტებითი შენიშვნები“
- ▶ ცვლილებები ფინანსური ინსტრუმენტების კლასიფიკაციასა და შეფასებაში – ფასს (IFRS) 9-ისა და ფასს (IFRS) 7-ის ცვლილება
- ▶ ფასს-ის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების წლიური გაუმჯობესება – მე-11 თავი
- ▶ ბუნებაზე დამოკიდებული ელექტროენერჯის შესახებ ხელშეკრულებები – ცვლილებები ფასს (IFRS) 9-სა და ფასს (IFRS) 7-ში
- ▶ ფასს (IFRS) 18 – ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა და განმარტებითი შენიშვნები: ფასს 18 და სხვა სტანდარტებში შესული ცვლილებები ძალაში შედის 2027 წლის 1 იანვარს ან მის შემდგომ დაწყებული საანგარიშგებო პერიოდებისთვის, თუმცა ნებადართულია ვადაზე ადრე მიღება და ამის შესახებ ინფორმაცია უნდა გაცხადდეს. ფასს 18 იმოქმედებს რეტროსპექტიულად.

**ფასს (IFRS) 18 – „ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა და განმარტებითი შენიშვნები“**

2024 წლის აპრილში ბასსს-მა გამოუშვა ფასს 18, რომელიც ჩაანაცვლებს ბასს 1-ს „ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა“. ფასს 18-ს შემოაქვს ახალი მოთხოვნები მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში ინფორმაციის, მათ შორის კონკრეტული ჯამებისა და ქვეჯამების წარდგენასთან დაკავშირებით. გარდა ამისა, საწარმოებს ევალებათ ყველა შემოსავლისა და ხარჯის კლასიფიცირება მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში ხუთიდან რომელიმე კატეგორიაში: საოპერაციო, საინვესტიციო, საფინანსო, მოგების გადასახადები და შეწყვეტილი ოპერაციები. აქედან პირველი სამი კატეგორია ახალია.

სტანდარტი მოითხოვს ხელმძღვანელობის მიერ ახლად განსაზღვრული საქმიანობის შედეგების შეფასების საზომებს, შემოსავლისა და ხარჯების ქვეჯამებს და ასევე მოიცავს ფინანსური ინფორმაციის აგრეგირებისა და დეზაგრეგირების ახალ მოთხოვნებს, ძირითადი ფინანსური ანგარიშგებებისა და მათზე დართული შენიშვნების კონკრეტული „როლები“ შესაბამისად

გარდა ამისა, ბასს 7-ში „ფულადი ნაკადების ანგარიშგება“ შევიდა ვიწრო მიმართულების ცვლილებები, რომლებიც მოიცავს არაპირდაპირი მეთოდით წარმოებული ოპერაციებიდან მიღებული ფულადი ნაკადების განსაზღვრის საწყისი წერტილის შეცვლას „მოგებიდან ან ზარალიდან“ „საოპერაციო მოგებაზე ან ზარალზე“ და დივიდენდებიდან პროცენტში ფულადი ნაკადების გადატანასთან დაკავშირებული არჩევითობის გაუქმებას. ამასთან, რამდენიმე სხვა სტანდარტში შევიდა სხვა ცვლილებებით გამოწვეული ცვლილებები.

ფასს 18 და სხვა სტანდარტებში შესული ცვლილებები ძალაში შედის 2027 წლის 1 იანვრიდან ან მის შემდგომ დაწყებული საანგარიშგებო პერიოდებისთვის, თუმცა ნებადართულია ვადაზე ადრე მიღება და ამის შესახებ ინფორმაცია უნდა გაცხადდეს. ფასს 18 იმოქმედებს რეტროსპექტიულად. ჯგუფი ამჟამად ცდილობს განსაზღვროს ყველა გავლენა, რომელიც ამ ცვლილებებს ექნება ძირითად ფინანსურ ანგარიშგებებზე და ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართულ შენიშვნებზე.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***4. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები**

ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად საჭირო გახდა გარკვეული შეფასებების და დაშვებების გამოყენება. ეს შეფასებები და დაშვებები აისახება ანგარიშგების თარიღისთვის აქტივებისა და ვალდებულებების, ასევე პირობითი ვალდებულებების აღრიცხულ ოდენობაზე და ასევე გავლენას ახდენს პერიოდის გაცხადებულ შემოსავალზე და ხარჯებზე. მიუხედავად იმისა, რომ შეფასებები ეყრდნობა ხელმძღვანელობის ინფორმირებულობას და ანგარიშგების თარიღისთვის არსებული მოვლენების ანალიზს, ისინი შეიძლება ზუსტად არ ასახავდეს რეალობას. ქვემოთ განხილულია საანგარიშგებო თარიღისთვის მომავლის შესახებ გაკეთებული ძირითადი დაშვებები და განუსაზღვრელობის შეფასების სხვა ძირითადი წყაროები, რომლებმაც შეიძლება მომდევნო ფინანსურ პერიოდში აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულებებში არსებითი კორექტირებების შეტანის აუცილებლობა გამოიწვიოს.

*გუდვილის გაუფასურების ტესტი*

გუდვილის გაუფასურების ტესტირებასთან დაკავშირებული მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო განსჯა და შეფასებები წარმოდგენილია მე-7 შენიშვნაში.

*ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურება*

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების ზარალის რეზერვი იქმნება იმისდა მიხედვით, თუ რამდენად შესაძლებლად მიაჩნია ჯგუფს კონკრეტული მომხმარებლების ანგარიშგების ამოღება. თუ არსებობს ინდივიდუალურად მნიშვნელოვანი მომხმარებლის კრედიტუნარიანობის გაუარესების ნიშნები, შესაბამისი მოთხოვნები გაუფასურებულად ჩაითვლება. ამგვარი გაუარესების ნიშნების დადგენის მთავარი კრიტერიუმია მომხმარებლების მიერ დავალიანების დაფარვის ხარისხი, რომელიც ფასდება ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობით (ე.ი. რამდენი დღით დაგვიანდა გადახდა). მომხმარებლების მიერ მიმდინარე და ძველი დავალიანების დაფარვის შესაბამისი ანალიზის საფუძველზე ჯგუფი განსაზღვრავს, არსებობს თუ არა გაუფასურების ობიექტური მტკიცებულება. თუ ასეთი მტკიცებულება არსებობს, გამოიყენება სათანადო დარეზერვების ნორმა, რომელიც ასახავს დავალიანების დაფარვის კონკრეტულ კატეგორიასთან დაკავშირებულ საკრედიტო რისკს. თუ ასეთი მტკიცებულება არ არსებობს, შესაბამისი მოთხოვნები ფასდება კოლექტიურად, როგორც კარგი ხარისხის მქონე, მაღალი საკრედიტო ხარისხის მქონე მოთხოვნებში, დეფოლტის შემთხვევაში ზარალისა და ვადაგადაცილებული დღეების საფუძველზე, რაც ფაქტობრივად გულისხმობს ვადაგადაცილებული დღეების არაარსებით ოდენობას.

კოლექტიურად შეფასების მიზნებისთვის, ხელმძღვანელობის განსჯით, ისტორიულ ტენდენციებზე დაყრდნობით შეიძლება ზარალის პროგნოზირება და ამ მეთოდის გამოყენება შეიძლება საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ამოღებადი დავალიანების მოცულობის შესაფასებლად. ჯგუფი შეფასებების გადახედვას ახდენს თითოეული საანგარიშგებო თარიღისთვის. ფაქტობრივი შედეგები შეიძლება განსხვავდებოდეს პროგნოზებისგან და ჯგუფის შეფასება შეიძლება მომავალში გადაისინჯოს უარყოფითად ან დადებითად, იმისდა მიხედვით, თუ როგორია შედეგი ან მოლოდინი, დავალიანების გარშემო არსებული გარემოებების საფუძველზე. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ოდენობა 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით იყო 59,714 ლარი (2024 წ.: 54,024 ლარი). იხილეთ მე-8 და 23-ე შენიშვნები.

*სასამართლო დავებთან დაკავშირებული პირობითი ვალდებულებების შეფასება*

ჩვეული საქმიანობის პროცესში ჯგუფის წინააღმდეგ შეაქვთ სარჩელები და საჩივრები, რომელთა ხასიათს ჯგუფის ხელმძღვანელობა რეგულარულად განიხილავს და აფასებს მათი შედეგების ალბათობებს და რისკებს, ანუ მათთან დაკავშირებულ პირობით ვალდებულებებს. ჯგუფი იურიდიული რისკების და მათთან დაკავშირებული პირობითი ვალდებულებების შესახებ ინფორმაციას წარმოადგენს 28-ე შენიშვნაში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ

დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების სეგმენტი მოიცავს 7 დიდ საავადმყოფოსა და საშუალო ზომის საავადმყოფოს, რომლებიც თბილისში და საქართველოს რეგიონებში მდებარეობენ და მეორე და მესამე დონის ჯანდაცვის მომსახურებას სთავაზობენ მომხმარებლებს.

რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების სეგმენტი მოიცავს 27 ჯანდაცვის ობიექტს, რომლებიც ამბულატორიულ და ძირითად სტაციონარულ მომსახურებას უწევენ მომხმარებლებს.

პოლიკლინიკების სეგმენტი მოიცავს 16 პოლიკლინიკას, რომლებიც მომხმარებლებს უწევენ ამბულატორიულ დიაგნოსტიკურ და სამკურნალო მომსახურებას და 14 საცალო ლაბორატორიულ სივრცეს ჯიპისის ავთიაქებში.

დიაგნოსტიკური სეგმენტი მოიცავს თბილისში, საქართველოში მდებარე ლაბორატორიას.

ხელმძღვანელობა აკვირდება თავისი თითოეული სეგმენტის საოპერაციო შედეგებს განცალკევებულად, რათა გადაწყვეტილება მიიღოს სახსრების განაწილებასა და შედეგების შეფასებაზე. სეგმენტის საქმიანობის შედეგი, რომელიც ქვემოთ მოყვანილ ცხრილშია მოცემული, კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მოგება-ზარალის მსგავსად ფასდება. კორპორაციული ცენტრის დანახარჯები უნაწილდება სეგმენტებს. ჯგუფის ამონაგების 100% წარმოქმნილი იყო საქართველოში 2025 და 2024 წლებში.

ჯგუფი თავისი ამონაგების 50%-ზე მეტს სახელმწიფოსგან იღებს. თუმცა, ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ მთავრობა ვერ ჩაითვლება ერთ კლიენტად, რადგან ჯგუფის მომხმარებლები არიან ის პაციენტები, რომლებიც იღებენ სამედიცინო მომსახურებას და არა ის კონტრაქტები, რომლებიც ამ მომსახურების ღირებულებას იხდიან. შესაბამისად, 2025 წელსა და 2024 წელს ერთ გარეშე მომხმარებელთან დადებული გარიგებებიდან მიღებული ამონაგები ჯგუფის მთლიანი ამონაგების 10%-ზე ნაკლებს შეადგენდა.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ (გაგრძელება)**

ქვემოთ წარმოდგენილია სეგმენტის სრული შემოსავლის ანგარიშგებები:

	<i>2025</i>					
	<i>დიდი და სპეციალი- ზებულო საავადმყოფოები</i>	<i>რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოები</i>	<i>პოლიკლინიკები</i>	<i>დიაგნოსტიკა</i>	<i>სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია</i>	<i>სულ</i>
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	143,676	88,970	19,073	751	-	252,470
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	98,405	28,837	45,375	12,449	-	185,066
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან	20,624	12,405	7,616	-	-	40,645
სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	184	617	794	14,695	(16,290)	-
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(3,556)	(2,694)	(1)	(105)	-	(6,356)
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	259,333	128,135	72,857	27,790	(16,290)	471,825
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	(170,105)	(80,873)	(34,698)	(17,395)	18,385	(284,686)
<b>საერთო მოგება</b>	<b>89,228</b>	<b>47,262</b>	<b>38,159</b>	<b>10,395</b>	<b>2,095</b>	<b>187,139</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	13,844	2,656	1,149	172	(3,174)	14,647
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	(32,616)	(20,775)	(13,239)	(2,571)	-	(69,201)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	(10,666)	(4,349)	(6,400)	(2,283)	212	(23,486)
ჯანდაცვის მომსახურებიდან მისაღები ანგარიშებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	(4,495)	(4,883)	2,220	(60)	-	(7,218)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(1,762)	(1,577)	(1,137)	(114)	626	(3,964)
	<b>(49,539)</b>	<b>(31,584)</b>	<b>(18,556)</b>	<b>(5,028)</b>	<b>838</b>	<b>(103,869)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>53,533</b>	<b>18,334</b>	<b>20,752</b>	<b>5,539</b>	<b>(241)</b>	<b>97,917</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	(27,186)	(12,568)	(9,553)	(1,328)	-	(50,635)
საპროცენტო შემოსავალი	14,746	428	420	202	(14,252)	1,544
საპროცენტო ხარჯი	(47,925)	(8,119)	(5,171)	(841)	14,252	(47,804)
წმინდა (ზარალი)/შემოსულობა უცხოურ ვალუტიდან	113	(705)	521	(9)	-	(80)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	(840)	-	-	-	-	(840)
ერთჯერადი ზარალი ჯარიმების შედეგად	(685)	(1,300)	-	-	-	(1,985)
საქმიანობის შედეგებთან დაკავშირებული პრემიები	(1,739)	-	-	-	-	(1,739)
წამყვანი სამედიცინო პერსონალის ერთჯერადი შესანარჩუნებელი კომპენსაცია	(502)	-	-	-	-	(502)
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/(ხარჯი)	245	(590)	(539)	(189)	-	(1,073)
<b>მოგება/(ზარალი) მოგების გადასახადით დაბეგრამდე</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	-	-	-	-	-	-
<b>პერიოდის მოგება/(ზარალი)</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**5. ინფორმაცია სეგმენტების შესახებ (გაგრძელება)**

	2024					
	დიდი და სპეციალი- ზებული საავადმყოფოები	რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოები	პოლიკლინიკები	დიაგნოსტიკა	სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	სულ
სახელმწიფოსგან მიღებული ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	128,860	74,270	14,932	387	-	218,449
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	84,097	22,797	38,494	7,960	-	153,348
სადაზღვევო კომპანიებისგან მიღებული ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	16,775	11,366	5,871	-	-	34,012
სეგმენტშორისი გარიგებები და კონსოლიდაცია	133	769	8	13,870	(14,780)	-
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(3,217)	(2,240)	(83)	(36)	-	(5,576)
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	226,648	106,962	59,222	22,181	(14,780)	400,233
ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება	(150,576)	(70,770)	(28,672)	(14,899)	17,376	(247,541)
<b>საერთო მოგება</b>	<b>76,072</b>	<b>36,192</b>	<b>30,550</b>	<b>7,282</b>	<b>2,596</b>	<b>152,692</b>
სხვა საოპერაციო შემოსავალი	10,608	1,893	1,016	22	(2,931)	10,608
ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები	(29,106)	(17,192)	(11,316)	(2,083)	-	(59,697)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	(8,664)	(3,869)	(4,761)	(1,952)	336	(18,910)
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება	(4,226)	(1,682)	(91)	-	-	(5,999)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(2,475)	(1,448)	(992)	(77)	(1)	(4,993)
	<b>(44,471)</b>	<b>(24,191)</b>	<b>(17,160)</b>	<b>(4,112)</b>	<b>335</b>	<b>(89,599)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>42,209</b>	<b>13,894</b>	<b>14,406</b>	<b>3,192</b>	<b>-</b>	<b>73,701</b>
ცვეთა და ამორტიზაცია	(23,944)	(11,504)	(7,538)	(1,188)	-	(44,174)
საპროცენტო შემოსავალი	797	5,998	333	146	(6,349)	925
საპროცენტო ხარჯი	(27,712)	(11,752)	(3,161)	(804)	6,349	(37,080)
წმინდა (ზარალი)/შემოსულობა უცხოურ ვალუტიდან	(807)	519	(1,150)	50	-	(1,388)
ზარალი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან	(1,300)	(565)	(394)	-	-	(2,259)
ზარალი მარაგების ჩამოწერიდან და ვადაგასული ან შეწყვეტილი ერთჯერადი პროექტებიდან	(722)	(266)	(72)	-	-	(1,060)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	-	-	(270)	-	-	(270)
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/(ხარჯი)	(116)	(155)	(383)	(48)	-	(702)
<b>მოგება/(ზარალი) მოგების გადასახადით დაბეგვრამდე</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>
მოგების გადასახადის ხარჯი	-	-	-	-	-	-
<b>პერიოდის მოგება/(ზარალი)</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება**

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ძირითადი საშუალებები და აქტივების გამოყენების უფლება მოიცავდა შემდეგს:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ძირითადი საშუალებები (i)	530,045	508,213
იჯარები – აქტივის გამოყენების უფლება (ii)	35,923	31,311
<b>სულ ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>565,968</b>	<b>539,524</b>

(i) ძირითადი საშუალებები

2025 წელსა და 2024 წელს ძირითადი საშუალებების ცვლილების დინამიკა ასეთი იყო:

	<i>საავად- მყოფობი და კლინიკები</i>	<i>ავეჯი და მოწყობი- ლობები</i>	<i>კომპიუ- ტერები</i>	<i>სამედიცინო აღჭურ- ვილობა</i>	<i>საიჯარო ქონების გაუმჯობესება</i>	<i>სატრან- სპორტო საშუალებები</i>	<i>სულ</i>
<b>თვითღირებულება</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>349,638</b>	<b>34,320</b>	<b>22,830</b>	<b>220,681</b>	<b>29,324</b>	<b>6,984</b>	<b>663,777</b>
შემოსვლები	12,201	6,953	1,634	24,202	6,987	606	52,583
გასვლები	-	-	-	(259)	-	-	(259)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>361,839</b>	<b>41,273</b>	<b>24,464</b>	<b>244,624</b>	<b>36,311</b>	<b>7,590</b>	<b>716,101</b>
შემოსვლები	9,913	2,795	2,117	38,594	3,214	3,814	60,447
გასვლები	(1,946)	-	-	(588)	-	-	(2,534)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>369,806</b>	<b>44,068</b>	<b>26,581</b>	<b>282,630</b>	<b>39,525</b>	<b>11,404</b>	<b>774,014</b>
<b>დაგროვილი ცვეთა</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>22,824</b>	<b>18,598</b>	<b>14,897</b>	<b>104,876</b>	<b>7,284</b>	<b>5,135</b>	<b>173,614</b>
ცვეთის ხარჯი	4,979	2,416	1,552	23,730	1,032	640	34,349
გასვლები	-	-	-	(75)	-	-	(75)
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>27,803</b>	<b>21,014</b>	<b>16,449</b>	<b>128,531</b>	<b>8,316</b>	<b>5,775</b>	<b>207,888</b>
ცვეთის ხარჯი	5,442	3,148	2,251	21,035	3,256	1,264	36,396
გასვლები	(112)	-	-	(203)	-	-	(315)
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>33,133</b>	<b>24,162</b>	<b>18,700</b>	<b>149,363</b>	<b>11,572</b>	<b>7,039</b>	<b>243,969</b>
<b>წმინდა სააღრიცხვო ღირებულება:</b>							
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>334,036</b>	<b>20,259</b>	<b>8,015</b>	<b>116,093</b>	<b>27,995</b>	<b>1,815</b>	<b>508,213</b>
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>336,673</b>	<b>19,906</b>	<b>7,881</b>	<b>133,267</b>	<b>27,953</b>	<b>4,365</b>	<b>530,045</b>

ჯგუფი გირავნობით ტვირთავს თავის საავადმყოფოებსა და კლინიკებს და გარკვეულ სამედიცინო აღჭურვილობას თავისი გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების უზრუნველსაყოფად. გირავნობით დატვირთული ძირითადი საშუალებების საბალანსო ღირებულება 2025 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო 387,466 ლარი (2024 წლის 31 დეკემბერი: 334,036 ლარი).

(ii) იჯარები

ჯგუფი მოიჯარედ გამოდის ბევრ საიჯარო შეთანხმებაში, რომელთა უმეტესობა ეხება ჯგუფის კლინიკებისა და საწყობებისთვის იჯარით აღებულ შენობებს. იჯარები მეტწილად გამოხატულია აშშ დოლარში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 6. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება (გაგრძელება)

(ii) იჯარები (გაგრძელება)

ცხრილში წარმოდგენილია აქტივის გამოყენების უფლების საბალანსო ღირებულება საოპერაციო სემენტების მიხედვით:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
პოლიკლინიკების ბიზნესი	30,461	26,301
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების ბიზნესი	4,284	3,775
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების ბიზნესი	1,079	1,235
დიაგნოსტიკა	99	-
<b>სულ აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>35,923</b>	<b>31,311</b>

ცხრილში წარმოდგენილია საიჯარო ვალდებულებების საბალანსო ღირებულება საოპერაციო სემენტების მიხედვით:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
პოლიკლინიკების ბიზნესი	32,100	27,206
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების ბიზნესი	4,460	3,736
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების ბიზნესი	1,027	1,221
დიაგნოსტიკა	99	-
<b>სულ საიჯარო ვალდებულებები</b>	<b>37,686</b>	<b>32,163</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>30,701</i>	<i>26,077</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>6,985</i>	<i>6,086</i>

ქვემოთ მოცემულია ჯგუფის აქტივის გამოყენების უფლებებისა და საიჯარო ვალდებულებების ცვლილების დინამიკა წლის განმავლობაში:

	<b>აქტივის გამოყენების უფლება</b>	<b>საიჯარო ვალდებულებები</b>
<b>2023 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>25,073</b>	<b>26,081</b>
შემოსვლები	10,223	10,223
ცვეთის ხარჯი	(3,985)	-
საპროცენტო ხარჯი	-	913
წმინდა ზარალი უცხოური ვალუტიდან	-	1,307
გადახდები	-	(6,361)
<b>2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>31,311</b>	<b>32,163</b>
შემოსვლები	10,297	10,297
ცვეთის ხარჯი	(5,685)	-
საპროცენტო ხარჯი	-	2,920
წმინდა შემოსულობა უცხოური ვალუტებიდან	-	(1,418)
გადახდები	-	(6,276)
<b>2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</b>	<b>35,923</b>	<b>37,686</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები

გუდვილის და სხვა არამატერიალური აქტივების ცვლილების დინამიკა ასეთი იყო:

	გუდვილი	სხვა არამატერიალური აქტივები	სულ გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები
<b>თვითღირებულება</b>			
31 დეკემბერი, 2023 წ.	21,153	77,046	98,199
შემოსვლები	–	15,520	15,520
31 დეკემბერი, 2024 წ.	21,153	92,566	113,719
შემოსვლები	–	9,661	9,661
31 დეკემბერი, 2025 წ.	21,153	102,227	123,380
<b>დაგროვილი ამორტიზაცია</b>			
31 დეკემბერი, 2023 წ.	–	15,115	15,115
ამორტიზაციის ხარჯი	–	5,840	5,840
31 დეკემბერი, 2024 წ.	–	20,955	20,955
ამორტიზაციის ხარჯი	–	8,554	8,554
31 დეკემბერი, 2025 წ.	–	29,509	29,509
<b>წმინდა სააღრიცხვო ღირებულება:</b>			
31 დეკემბერი, 2024 წ.	21,153	71,611	92,764
31 დეკემბერი, 2025 წ.	21,153	72,718	93,871

სხვა არამატერიალური აქტივები მოიცავს საავადმყოფოების აკრედიტაციის მოსაპოვებლად კაპიტალიზებულ დანახარჯებს და კომპიუტერულ პროგრამულ უზრუნველყოფას. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს არ გამოუვლენია არამატერიალური აქტივების გაუფასურების ნიშნები.

ქვემოთ, ცხრილში, წარმოდგენილია გუდვილის საბალანსო ღირებულება სეგმენტების მიხედვით (რომელიც არის ის დონე, რომლისთვისაც მიკუთვნებადია გუდვილი, რომელიც მიმოიხილება ხელმძღვანელობის მიერ და რომლისთვისაც მოწმდება გაუფასურება) და სხვა არამატერიალური აქტივები:

	საპროგნოზო პერიოდის შემდგომი ეფექტური წლიური ზრდის ტემპი	გაუფასურების ტესტირე- ბისთვის გამოყენებული დისკონტირების განაკვეთი (დაბეგვრამდე)		31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
		რთული საშუალო ზრდის ტემპი 2026-2030 წლებისთვის	25.9%		
დიდი და სპეციალიზებული სავადმყოფოების გუდვილი	5%	17.0%	25.9%	3,328	3,328
რეგიონული და საერთო პროფილის სავადმყოფოების გუდვილი	5%	18.0%	10.2%	12,772	12,772
პოლიკლინიკების გუდვილი	5%	17.5%	16.7%	3,604	3,604
დიაგნოსტიკის გუდვილი	5%	18.5%	16.4%	1,449	1,449
<b>სულ გუდვილი</b>				<b>21,153</b>	<b>21,153</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 7. გუდვილი და სხვა არამატერიალური აქტივები (გაგრძელება)

გუდვილის გაუფასურების ტესტის ჩატარებისას შემდეგი ძირითადი დაშვებები გაკეთდა:

- ▶ დისკონტირების განაკვეთი გამოთვლილია კაპიტალური აქტივების ფასდადების მოდელის გამოყენებით დარგის ბეტა კოეფიციენტზე დაყრდნობით.
- ▶ 2026 წლიდან 2030 წლამდე პროგნოზირებული ფულადი ნაკადები მოდელირებული იყო ინდივიდუალურად, ქვემოთ მოცემული რთული საშუალო ზრდის ტემპებით, ხოლო 2031 წლიდან მოდელირება ეყრდნობოდა საპროგნოზო პერიოდის შემდგომ 5%-იან ზრდის ტემპს.
- ▶ მომავალი ფულადი ნაკადების 11%, რომლებიც მიკუთვნებადი იყო მსხვილი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების გუდვილის გაუფასურების ტესტირების მოდელისთვის, პირობითად მიეკუთვნა რეგიონულ და საერთო პროფილის საავადმყოფოებს გაუფასურების ტესტირების მიზნებისთვის, ვინაიდან ჯგუფი მოელის სინერგიების მიღებას მომხმარებელთა ერთგულებიდან და მათი შენარჩუნებიდან და რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების მომხმარებლებისთვის დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების მიერ გაწეული მომსახურების რეკლამირებისგან.

ჯგუფი ყოველწლიურად ატარებს გუდვილის გაუფასურების ტესტს. გაუფასურების ბოლო ტესტი ჯგუფმა ჩაატარა 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. ჯგუფს არ გამოუვლენია გუდვილის რამენაირი გაუფასურება 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

ქვემოთ წარმოდგენილია გუდვილის გაუფასურების ტესტირებაში გამოყენებული ძირითადი დაშვებების შეჯამება და მგრძობელობა:

	<i>გრძელვადიანი ზრდის ტემპი საპროგნოზო პერიოდის შემდგომ პერიოდში, რომელიც გამოყენების ღირებულებას უთანაბრებს ანაზღაურებად ღირებულებას, %</i>	<i>დისკონტირების განაკვეთი, რომელიც გამოყენების ღირებულებას უთანაბრებს ანაზღაურებად ღირებულებას, %</i>
დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების გუდვილი	(i)	22.6%
რეგიონული და საერთო პროფილის საავადმყოფოების გუდვილი	1.7%	20.3%
პოლიკლინიკების გუდვილი	(i)	34.4%
დიაგნოსტიკის გუდვილი	(i)	31.7%

(i) დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოების, პოლიკლინიკებისა და დიაგნოსტიკური ცენტრების გუდვილი არ არის მგრძობიარე გრძელვადიანი ზრდის ტემპისადმი, მის გონივრულ დიაპაზონში ცვლილების შემთხვევაში, შესაბამისად ამ შეჯამების მიზნებისთვის ის არ გამოითვლება.

## 8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მოთხოვნები სახელმწიფოს მიმართ	89,116	90,091
მოთხოვნები ფიზიკური პირების მიმართ და სხვა მოთხოვნები	59,342	49,417
მოთხოვნები სადაზღვევო კომპანიების მიმართ	17,387	4,407
	<b>165,845</b>	<b>143,915</b>
გამოკლებული – გაუფასურების რეზერვი	(59,714)	(54,024)
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>9,270</i>	<i>9,741</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>96,861</i>	<i>80,150</i>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**8. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (გაგრძელება)**

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებულ მოთხოვნებს პროცენტი არ ერიცხებოდა, გამოხატული იყო ლარში და, როგორც წესი, ჰქონდა 180 დღემდე ვადა. ზემოთ წარმოდგენილი საბალანსო ღირებულებები უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებებს 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

**9. გადახდილი ავანსები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ძირითად საშუალებებში გადახდილი ავანსები	3,487	5,106
მარაგებში გადახდილი ავანსები	3,036	4,170
სხვა გადახდილი ავანსები	2,584	2,301
<b>სულ გადახდილი ავანსები</b>	<b>9,107</b>	<b>11,577</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>3,487</i>	<i>5,106</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>5,620</i>	<i>6,471</i>

**10. სხვა აქტივები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით*	30,721	7,945
მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	6,001	5,099
წინასწარ გადახდილი საოპერაციო გადასახადები	356	2,961
საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	3,025	2,997
სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	1,355	1,238
საინვესტიციო ქონება	1,062	1,152
ინვესტიციები მეკავშირე საწარმოებში	973	973
გაცემული სესხები	650	736
სხვა აქტივები	5,915	6,529
	<b>50,058</b>	<b>29,630</b>
გამოკლებული - გაუფასურების რეზერვი (23-ე შენიშვნა)	(7,449)	(3,426)
<b>სხვა აქტივები, წმინდა</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>16,050</i>	<i>14,778</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>26,559</i>	<i>11,426</i>
<b>საიდანაგ:</b>		
<i>ფინანსური აქტივები</i>	<i>40,218</i>	<i>21,118</i>
<i>არაფინანსური აქტივები</i>	<i>2,391</i>	<i>5,086</i>
<b>სხვა აქტივები, წმინდა</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>

\* კაპიტალის ინვესტიციები, რომლებიც შეფასებულია სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით, წარმოდგენილია მშობელი საწარმოს საკუთარი კაპიტალის აქციებით, რომლებიც შესყიდულია ჯგუფის აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ვალდებულებების დასაკმაყოფილებლად. ასეთი აქციები შეფასებულია სამართლიანი ღირებულებით, ლონდონის საფონდო ბირჟაზე იმ კოტირებების მიხედვით, რომლებიც ყველაზე ახლოსაა საანგარიშგებო თარიღთან.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 11. მარაგები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მედიკამენტები	29,923	25,943
არასამედიცინო მასალები	2,054	4,909
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>31,977</b>	<b>30,852</b>

## 12. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
მიმდინარე და მოთხოვნამდე ანგარიშები ბანკებში	56,784	38,499
ნაღდი ფული	273	285
<b>ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, სულ</b>	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

ბანკებში მიმდინარე და მოთხოვნამდე ანგარიშებზე განთავსებულ ფულად სახსრებს ერიცხება საპროცენტო შემოსავალი. საპროცენტო განაკვეთი ცვალებადია და დამოკიდებულია ბანკის შენატანების დღიურ განაკვეთებზე. ხელმძღვანელობა არ მოელის არსებით ზარალს, რომელიც გამოწვეულია ისეთი კონტრაქტების მიერ ვალდებულების შეუსრულებლობით, სადაც განთავსებულია ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები. ამასთან, მათი საბალანსო და სამართლიანი ღირებულებები არსებითად არ განსხვავდება.

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მთლიანი ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები 55,302 ლარის ოდენობით (2024 წ.: 37,066 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც აქვთ Standard & Poor’s-ისგან მინიჭებული „BB-“, Moody’s-ისგან მინიჭებული „Ba3“ და Fitch Ratings-ისგან მინიჭებული „BB-“ რეიტინგი. 1,268 ლარის (2024 წ.: 1,225 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც მინიჭებული აქვთ „B+“ Standard & Poor’s-ისგან, „B1“ Moody’s-ისგან და „B+“ Fitch Ratings-ისგან. 214 ლარის (2024 წ.: 208 ლარი) განთავსებული იყო ბანკებში, რომელთაც მინიჭებული აქვთ „BB+“ Standard & Poor’s-ისგან, „Ba1“ Moody’s-ისგან და „BB+“ Fitch Ratings-ისგან.

## 13. საკუთარი კაპიტალი

### სააქციო კაპიტალი

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ სააქციო კაპიტალი გამოხატულია ლარში და სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მშობელ საწარმოს უფლება აქვს, დივიდენდები ლარში მიიღოს.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ მიმოქცევაში არსებული აქციების (A და B ტიპის აქციების გაერთიანებული კლასი) რაოდენობა იყო 105,984,128 თითოეული აქციის ნომინალური ღირებულება 1 ლარს შეადგენდა:

<i>აქციების რაოდენობა 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით</i>	<i>A ტიპი</i>	<i>B ტიპი</i>	<i>სულ</i>
გამოშვებული და განადგურებული სააქციო კაპიტალი	105,279,519	-	105,279,519
გამოშვებული და გაუნადგურებული სააქციო კაპიტალი	-	704,609	704,609

თითოეული A ტიპის აქცია ატარებს ერთი ხმის უფლებას და წარმოდგენილია სააქციო კაპიტალში. B ტიპის აქციის მფლობელებს უფლება აქვთ დივიდენდი მიიღონ ლარში, მაგრამ არ აქვთ ხმის მიცემის უფლება.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)*

### 13. საკუთარი კაპიტალი (გაგრძელება)

#### სააქციო კაპიტალი (გაგრძელება)

2024 წლის 17 დეკემბერს „GHG Newco“ ოფიციალურად დარეგისტრირდა და GHG Oldco-ს სახელი გადაერქვა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფად“ და ასევე რეორგანიზდა გამოყოფილი ჯანდაცვის ბიზნესის სახით (1-ელი შენიშვნა). შესაბამისად, შერწყმის რეზერვი რეკლასიფიცირდა სააქციო კაპიტალად. 29,720 ლარის სხვაობა GHG Newco-ს დაფუძნების თარიღისთვის შერწყმის რეზერვის ოდენობასა და მისი გამოშვებული და შეტანილი სააქციო კაპიტალის 105,280 ლარის ნომინალურ ღირებულებას შორის აღიარდა გაუნაწილებელ მოგებაში.

#### განაწილებები მშობელ საწარმოზე

2024 წელს მშობელ საწარმოზე განაწილებული 1,990 ლარი, აღიარებული, როგორც გაუნაწილებელი მოგების შემცირება, მოიცავს აქტივებისა და ვალდებულებების (ძირითადად ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების) გადატანებისა და განაწილების ეფექტებს საანგარიშგებო თარიღებს შორის და რომლებიც უკავშირდება ბიზნესის გაყოფის პროცესს და წარმოადგენს საბალანსო კაპიტალის კომპონენტს, რაც მე-2 შენიშვნაშია ასახული.

#### დამატებით შეტანილი კაპიტალი

დამატებით შეტანილი კაპიტალი შედგება საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის წილობრივ აქციებთან დაკავშირებულ გარიგებებზე საკუთარი კაპიტალის კრედიტ-დებეტისგან. „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციებთან დაკავშირებული გარიგებების გავლენა (აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ჩათვლით) ასახულია დამატებით შეტანილი კაპიტალის ანგარიშზე.

#### კაპიტალის მართვა

მართული კაპიტალი შედგება სააქციო კაპიტალისგან, დამატებით შეტანილი კაპიტალისგან, გაუნაწილებელი მოგებისგან, რომელშიც შედის მიმდინარე წლის მოგება ან ზარალი, სხვა რეზერვებისგან, არამაკონტროლებელი წილებისგან, ნასესხები სახსრებისგან და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდებისგან. ჯგუფს განსაზღვრული აქვს კაპიტალის მართვის შემდეგი მიზნები, პრინციპები და იმ რისკების მართვის მეთოდები, რომლებიც მისი კაპიტალის მდგომარეობაზე მოქმედებს.

კაპიტალის მართვის მიზნებია:

- ▶ ჯგუფის სტაბილურობის საჭირო დონის შენარჩუნება და ამით აქციონერებისთვის გარკვეული უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- ▶ კაპიტალის ეფექტურად გამოყოფა და საქმიანობის განვითარების მხარდაჭერა იმის უზრუნველყოფით, რომ გამოყენებულ კაპიტალზე უკუგება აკმაყოფილებდეს აქციონერთა მოთხოვნებს;
- ▶ მტკიცე ფინანსური პოზიციის შენარჩუნება, საქმიანობის გაფართოების ხელშეწყობა და აქციონერების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

#### 14. ნასესხები სახსრები

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
<b>მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები</b>		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	26,419	163,890
უცხოური ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	–	23,191
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	246	13,459
<b>მთლიანი მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები</b>	<b>26,665</b>	<b>200,540</b>
<b>გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები</b>		
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	–	136,134
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	–	5,573
<b>მთლიანი გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები</b>	<b>–</b>	<b>141,707</b>
<b>ნასესხები სახსრები, სულ</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

2025 წლის სექტემბერში ჯგუფმა დაფარა ნასესხები სახსრების მნიშვნელოვანი ნაწილი სავალო ფასიანი ქაღალდების გამოშვებით მოპოვებული ფულადი სახსრებით (მე-15 შენიშვნა). 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს ჰქონდა ერთი სესხი ადგილობრივი ბანკისგან. სესხი ექვემდებარება ფინანსური და არაფინანსური პირობების შესრულებას, რაც მოიცავს მოზიდული სახსრების წილის ლიმიტებს, მომგებიანობის კოეფიციენტებსა და სხვა მოთხოვნებს. 2025 წელს, ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო წლიური საპროცენტო განაკვეთი 13.6% იყო (2024 წ.: 12.5%), ხოლო საშუალო ვადა - 273 დღე (2024 წ.: 1,529 დღე). 2024 წელს საერთაშორისო ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო საპროცენტო განაკვეთი 10.7% იყო, ხოლო ვადა – 365 დღე.

2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს დარღვეული ჰქონდა ფინანსური პირობები, რომლებიც უკავშირდებოდა ჯგუფის მიერ უცხოური და ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხებ სახსრებს 107,702 ლარის აგრეგირებული საბალანსო ღირებულებით და რომელთან მიმართებაშიც მოპოვებული იქნა მოთხოვნის უფლების დათმობები 2024 წლის 31 დეკემბრის შემდეგ. შესაბამისად, ეს ნასესხები სახსრები კლასიფიცირდა, როგორც მოკლევადიანი ვალდებულებები 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები არ ექვემდებარება ფინანსურ პირობებს 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფი სრულ შესაბამისობაში იყო იმ პირობებთან, რომლებიც ვრცელდებოდა ჯგუფის ნასესხებ სახსრებსა და გამოშვებულ სავალო ფასიან ქაღალდებზე.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფს ჰქონდა 13,500 ლარის აუთვისებელი საკრედიტო ხაზები (2024 წ.: ნული).

ჯგუფის ნასესხებ სახსრებს ჰქონდა შემდეგი ცვალებადი და ფიქსირებული განაკვეთები:

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ცვალებადი განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები (სებ)	26,665	297,213
ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები	–	35,232
ცვალებადი განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები (უზრუნველყოფილი ერთდღიანი დაფინანსების განაკვეთი (SOFR))	–	9,802
<b>ნასესხები სახსრები, სულ</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**14. ნასესხები სახსრები (გაგრძელება)**

ცვლილება საფინანსო საქმიანობით გამოწვეულ ვალდებულებებში:

	ნასესხები სახსრები	გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	სულ
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>282,533</b>	<b>47,504</b>	<b>330,037</b>
აღებული სესხები	339,448	–	339,448
ნასესხები სახსრების დაფარვა	(278,212)	(47,000)	(325,212)
საპროცენტო ხარჯი	32,995	3,172	36,167
გადახდილი პროცენტი	(34,609)	(3,676)	(38,285)
საკურსო სხვაობით განპირობებული ზარალი	92	–	92
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>342,247</b>	<b>–</b>	<b>342,247</b>
აღებული სესხები და გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	130,572	346,186	476,758
ნასესხები სახსრების დაფარვა	(445,977)	–	(445,977)
საპროცენტო ხარჯი	32,383	12,162	44,545
გადახდილი პროცენტი	(32,943)	–	(32,943)
საკურსო სხვაობით განპირობებული ზარალი	383	–	383
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>26,665</b>	<b>358,348</b>	<b>385,013</b>

**15. გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები**

2025 წლის სექტემბერში ჯგუფმა წარმატებით გამოუშვა 350 მილიონი ლარის უზრუნველყოფილი სოციალური ობლიგაცია ქართულ ბაზარზე. ობლიგაციებს აქვთ 5-წლიანი ერთჯერადად დაფარვის ვადა და აქვთ ცვალებადი კუპონის განაკვეთი, რომელიც მიბმულია თბილისის ბანკთაშორისი საპროცენტო განაკვეთზე (არაკუმულაციური ნაზარდი დღიური TIBR) + 375 საბაზისო პუნქტი. შემოსული თანხა ძირითადად მოხმარდა არსებული გრძელვადიანი ნასესხების სახსრების რეფინანსირებას, ხოლო ნაწილი გამოიყო სამომავლო კაპიტალური დანახარჯებისთვის. ჯგუფი გირავნობით ტვირთავს თავის ოფისებს, საავადმყოფოებსა და კლინიკებს და გარკვეულ სამედიცინო აღჭურვილობას თავისი გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების უზრუნველსაყოფად. გირავნობით დატვირთული ძირითადი საშუალებების საბალანსო ღირებულება 2025 წლის 31 დეკემბრისთვის იყო 387,466 ლარი (2024 წლის 31 დეკემბერი: 334,036 ლარი).

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
მოკლევადიანი	12,162	–
გრძელვადიანი	346,186	–
<b>სულ გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები</b>	<b>358,348</b>	<b>–</b>

**16. სავაჭრო ვალდებულებები**

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
ჯანდაცვის მასალებთან და მარაგებთან დაკავშირებული ვალდებულებები	16,037	9,184
საოფისე ინვენტართან დაკავშირებული ვალდებულებები	8,964	7,600
გრძელვადიან აქტივებთან დაკავშირებული სავაჭრო ვალდებულებები	6,417	6,826
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული ვალდებულებები	1,642	1,960
სხვა ვალდებულებები	298	180
<b>სავაჭრო ვალდებულებები, სულ</b>	<b>33,358</b>	<b>25,750</b>

2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფის სავაჭრო ვალდებულებებს პროცენტი არ ერიცხებოდა, მეტწილად გამოხატული იყო ლარში და, როგორც წესი, ჰქონდა 90 დღემდე ვადა.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**17. დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები**

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>	<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>
ხელფასებისა და პრემიების დარიცხვები	38,848	31,630
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით (26-ე შენიშვნა)	25,747	7,945
<b>დასაქმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები, სულ</b>	<b>64,595</b>	<b>39,575</b>
<i>გრძელვადიანი</i>	<i>9,057</i>	<i>–</i>
<i>მოკლევადიანი</i>	<i>55,538</i>	<i>39,575</i>

**18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სახელმწიფოსგან (საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამა)	252,470	218,449
თანაგადახდის შედეგად მიღებული და სხვა ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	185,066	153,348
ჯანდაცვის მომსახურების ამონაგები სადაზღვევო კომპანიებისგან	40,645	34,012
გამოკლებული: შესწორებები და ფასჩამოკლებები	(6,356)	(5,576)
<b>სულ ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან</b>	<b>471,825</b>	<b>400,233</b>

ჯგუფმა აღიარა ამონაგებთან დაკავშირებული შემდეგი სახელშეკრულებო აქტივები და ვალდებულებები:

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, მთლიანი გაუფასურების რეზერვი	165,845	143,915
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	6,001	5,099
გაუფასურების რეზერვი	(4,219)	(3,426)
<b>სულ მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა</b>	<b>1,782</b>	<b>1,673</b>
სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	1,355	1,238
გაუფასურების რეზერვი	–	–
<b>სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები, წმინდა მიღებული ავანსები</b>	<b>1,355</b>	<b>1,238</b>
	–	366

გადავადებული შემოსავლის აღიარება ხდება ამონაგებად ჯგუფის მიერ სახელშეკრულებო ვალდებულების შესრულებისთანავე. ჯგუფი მიმართავს ფასს 15.121-ით გათვალისწინებულ პრაქტიკული ხასიათის გამარტივებულ მიდგომას და არ წარადგენს ინფორმაციას შეუსრულებელ სახელშეკრულებო ვალდებულებაზე განაწილებული გარიგების ფასის აგრეგირებული თანხის შესახებ, რომლის შესაბამისი ხელშეკრულების თავდაპირველი ვადა ერთ წელზე ნაკლებია.

2025 წელს ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მთლიანი მოთხოვნები გაიზარდა სახელმწიფოსგან და სადაზღვევო კომპანიებისგან ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული ამონაგების გაზრდის კვალდაკვალ, რაც ძირითადად განაპირობა გაწეული მომსახურების მაღალმა რაოდენობამ.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**18. ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან (გაგრძელება)**

2025 წელს ჯგუფმა აღიარა შემდეგი თანხები, რომლებიც დაკავშირებული იყო მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან ამონაგებთან კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	471,825	400,233
ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან	3,351	2,733
ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან	2,660	2,683
შემოსავალი მედიკამენტების გაყიდვიდან *	2,013	607
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან *	1,385	204
<b>ამონაგები მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან, სულ</b>	<b>481,234</b>	<b>406,460</b>

\*ამონაგები მედიკამენტების გაყიდვიდან, ასევე ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან წარმოდგენილია სხვა საოპერაციო შემოსავალში მათთან დაკავშირებული დანახარჯების გარეშე (მე-20 შენიშვნა).

**19. ჯანდაცვის მომსახურების თვითღირებულება**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ხელფასებისა და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოების ხარჯი	(184,656)	(160,008)
ნედლეულისა და მასალების თვითღირებულება	(73,948)	(63,470)
კომუნალური და სხვა ხარჯი	(24,048)	(22,275)
მომსახურების მომწოდებლების დანახარჯი	(2,034)	(1,788)
<b>ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაწეული დანახარჯები, სულ</b>	<b>(284,686)</b>	<b>(247,541)</b>

კომუნალურ და სხვა ხარჯებში შედის ელექტროენერჯის, ბუნებრივი აირის, დასუფთავების, წყალმომარაგების, საწვავის, სამედიცინო აპარატურის სარემონტო სამუშაოებისა და ტექნიკური მომსახურების ხარჯები. არაპირდაპირი ხელფასები, რომლებიც არ აისახა ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაწეულ დანახარჯებში 2025 წელს შეადგინდა 69,201 ლარს (2024 წ.: 59,697 ლარი) და წარმოდგენილი იყო ცალკე მუხლად მოგებაში ან ზარალში. 2025 წლის მოგებაში ან ზარალში ხარჯად აღიარებული ხელფასებისა და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოების მთლიანმა თანხამ შეადგინა 253,857 ლარი (2024 წ.: 219,705 ლარი).

**20. სხვა საოპერაციო შემოსავალი**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ამონაგები უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამებიდან	3,351	2,733
ამონაგები პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურებიდან	2,660	2,683
შემოსავალი სარეზიდენტო პროგრამებიდან	1,970	1,976
საიჯარო შემოსავალი	1,823	1,323
ამონაგები მედიკამენტების გაყიდვიდან	2,013	607
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან	1,385	204
სხვა	1,445	1,082
<b>სხვა საოპერაციო შემოსავალი, სულ</b>	<b>14,647</b>	<b>10,608</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 21. ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები

	2025	2024 წ.
ხელფასები და სხვა გასამრჯელოები	(56,528)	(49,615)
პრემიები ფულადი სახით	(9,379)	(7,141)
წილობრივი ანაზღაურება (26-ე შენიშვნა)	(3,294)	(2,941)
<b>სულ ხელფასები და დასაქმებულთა სხვა გასამრჯელოები</b>	<b>(69,201)</b>	<b>(59,697)</b>

2025 წელს ხელმძღვანელი პირების აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების მთლიანი თანხა შესაბამისი დანახარჯების კაპიტალიზაციამდე 5,158 ლარს შეადგენდა (2024 წ.: 4,984 ლარი). აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების ხარჯების ნაწილი, 1,864 ლარის ოდენობით (2024 წ.: 2,043 ლარი) კაპიტალიზდა განვითარების პროექტებზე.

გარდა ამისა, შემდეგ თანხები იქნა ცალკე წარმოდგენილი შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალში:

	2025	2024
უმადლესი რანგის ხელმძღვანელობის შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალი (31-ე შენიშვნა)	-	(868)
სხვა თანამშრომლების შრომითი ხელშეკრულების შეწყვეტის კომპენსაციიდან ზარალი	(840)	(1,391)
<b>სულ ზარალი დასაქმებულთა შრომითი ურთიერთობის ხელშეკრულების შეწყვეტიდან</b>	<b>(840)</b>	<b>(2,259)</b>

## 22. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები

	2025	2024
საოფისე ინვენტარი და კომუნალური ხარჯები	(6,095)	(5,927)
მარკეტინგი და რეკლამა	(3,084)	(2,727)
მოკლევადიანი და დაბალი ღირებულების მქონე იჯარის ხარჯი	(2,983)	(1,901)
ტრანსპორტირება	(1,561)	(1,391)
ბანკებისთვის გადახდილი გასამრჯელო და საკომისიო	(1,417)	(996)
კომუნიკაციები	(1,203)	(984)
წარმომადგენლობითი ხარჯები	(1,187)	(813)
მგზავრობის ხარჯები	(792)	(581)
პროფესიული მომსახურება	(726)	(310)
საოპერაციო საგადასახადო ხარჯი	(600)	(463)
უსაფრთხოება	(159)	(148)
სხვა	(3,679)	(2,669)
<b>სულ ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები</b>	<b>(23,486)</b>	<b>(18,910)</b>

2025 წელს ჯგუფის მიმდინარე წლის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგებისა და შვილობილი საწარმოების სავალდებულო აუდიტორულ შემოწმებებში გადასახდელი აუდიტის გასამრჯელო იყო 750 ლარი (2024 წ.: 715 ლარი).

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**23. ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნებისა და სხვა აქტივების გაუფასურება**

	<i>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული</i>		
	<i>მოთხოვნები</i>	<i>სხვა მოთხოვნები</i>	<i>სულ</i>
<b>31 დეკემბერი, 2023 წ.</b>	<b>47,653</b>	<b>3,480</b>	<b>51,133</b>
გაუფასურების ხარჯი	5,999	-	5,999
ჩამოწერა/(ამოღება)	372	(54)	318
<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>54,024</b>	<b>3,426</b>	<b>57,450</b>
გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	5,690	4,023	9,713
<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>59,714</b>	<b>7,449</b>	<b>67,163</b>

ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურება და სხვა მოთხოვნები, რომლებიც ასახულია კონსოლიდირებულ მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში, შედგება შემდეგისგან:

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	5,690	5,999
სხვა მოთხოვნების გაუფასურების რეზერვის ხარჯი	4,023	-
ადრე ჩამოწერილი სესხების ამოღება (1-ელი შენიშვნა)	(2,495)	-
<b>სულ</b>	<b>7,218</b>	<b>5,999</b>

**24. სხვა საოპერაციო ხარჯები**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
შეკეთებისა და ტექნიკური მომსახურების ხარჯი	(2,952)	(3,460)
ჯარიმები და საგადასახადო აქტივების გაუფასურება	(404)	(401)
გაწეული პროგრამული უზრუნველყოფის მომსახურების ღირებულება	(303)	(733)
საქველმოქმედო საქმიანობა	(169)	(207)
სხვა	(136)	(192)
<b>სხვა საოპერაციო ხარჯები, სულ</b>	<b>(3,964)</b>	<b>(4,993)</b>

**25. საპროცენტო შემოსავალი და საპროცენტო ხარჯი**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>საპროცენტო შემოსავალი</b>		
საპროცენტო შემოსავალი საკრედიტო დაწესებულებების მიმართ მოთხოვნებიდან	1,375	870
გაცემულ სესხებზე საპროცენტო შემოსავალი	169	55
<b>მთლიანი საპროცენტო შემოსავალი</b>	<b>1,544</b>	<b>925</b>
<b>საპროცენტო ხარჯი</b>		
ნასესხები სახსრების საპროცენტო ხარჯი	(32,383)	(32,995)
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდების საპროცენტო ხარჯი	(12,162)	(3,172)
საპროცენტო ხარჯი იჯარაზე	(2,920)	(913)
სხვა საპროცენტო ხარჯი	(339)	-
<b>მთლიანი საპროცენტო ხარჯი</b>	<b>(47,804)</b>	<b>(37,080)</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება

2025 წლის აპრილში „საქართველოს კაპიტალის“, მშობელი საწარმოს, დირექტორთა საბჭომ გადაწყვიტა „საქართველოს კაპიტალის“ 87,466 ჩვეულებრივი აქციის გადაცემა ჯგუფის გენერალური დირექტორისთვის და სს „ვიანის“ 60,769 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის 15 აღმასრულებელი პირისთვის. აქციები გადაიცა უფლების გადაცემის სამ და ხუთ წლიანი ვადით, რომლის ერთადერთი პირობა ამ ხნის განმავლობაში უწყვეტი დასაქმებაა. უფლების გადაცემის სამ წლიანი ვადა ვრცელდება დისკრეციულ აქციებზე, ხოლო უფლების გადაცემის ხუთ წლიანი პერიოდი – გარანტირებულ აქციებზე. ჯგუფი წილობრივი უფლებების მინიჭების თარიღად მიიჩნევს 2025 წლის 20 აპრილს. ჯგუფის შეფასებით, საქართველოს კაპიტალის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 40.1 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 3.9 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, და სს „ვიანის“ გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 6.9 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის. სამართლიანი ღირებულებები განისაზღვრა უფლების მინიჭების თარიღისთვის საბაზრო ფასზე დაყრდნობით საქართველოს კაპიტალის აქციების შემთხვევაში და მესამე მხარის შეფასების ანგარიშზე დაყრდნობით – ყველა დანარჩენი აქციის შემთხვევაში. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, „საქართველოს კაპიტალის“ 25,581 აქციაზე მოხდა უფლების გადაცემა და ხელმისაწვდომი გახდა თანამშრომლებისთვის.

2024 წლის აპრილში „საქართველოს კაპიტალის“, მშობელი საწარმოს, დირექტორთა საბჭომ გადაწყვიტა „საქართველოს კაპიტალის“ 35,073 ჩვეულებრივი აქციის და „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ 95,949 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის გენერალური დირექტორისთვის და „ევექსი ჰოსპიტლების“ 75,125 B ტიპის აქციის გადაცემა ჯგუფის 12 აღმასრულებელი პირისთვის. აქციები გადაიცა უფლების გადაცემის სამ და ოთხწლიანი ვადით, რომლის ერთადერთი პირობა ამ ხნის განმავლობაში უწყვეტი დასაქმებაა. უფლების გადაცემის სამწლიანი ვადა ვრცელდება დისკრეციულ აქციებზე, ხოლო უფლების გადაცემის ოთხწლიანი პერიოდი – გარანტირებულ აქციებზე. ჯგუფი წილობრივი უფლებების მინიჭების თარიღად მიიჩნევს 2023 წლის 28 აპრილს. ჯგუფის შეფასებით, საქართველოს კაპიტალის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 19.0 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 11.5 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის, და „ევექსი ჰოსპიტლების“ გადაცემული თითო აქციის სამართლიანი ღირებულება იყო 7.7 ლარი უფლების მინიჭების თარიღისთვის. სამართლიანი ღირებულებები განისაზღვრა უფლების მინიჭების თარიღისთვის საბაზრო ფასზე დაყრდნობით საქართველოს კაპიტალის აქციების შემთხვევაში და მესამე მხარის შეფასების ანგარიშზე დაყრდნობით – ყველა დანარჩენი აქციის შემთხვევაში. 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აქციებზე უფლების გადაცემა არ მომხდარა.

ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოების ეფექტების შეჯამება ასე გამოიყურება:

	2025	2024
„საქართველოს კაპიტალის“ აქციების გადაცემა	3,521	1,758
„საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ აქციების გადაცემა	352	2,529
„ვიანის“, „საქართველოს კლინიკების“ და „ევექსის“ აქციების გადაცემა	1,035	505
„დიაგნოსტიკის“ აქციების გადაცემა	250	192
<b>სულ აქციებზე დაფუძნებული გადახდების ხარჯი კაპიტალიზაციამდე</b>	<b>5,158</b>	<b>4,984</b>
- აქედან წილობრივი ინსტრუმენტებით ანგარიშსწორების ხარჯი	1,430	4,445
- აქედან ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორების ხარჯი	3,728	539
- ხარჯად ასახული მოგებაში ან ზარალში	3,294	2,941
- კაპიტალიზებული აქტივების თვითღირებულებაზე	1,864	2,043
<b>აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოები ვალდებულება, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით, 31 დეკემბრის მდგომარეობით (მე-17 შენიშვნა)</b>	<b>25,747</b>	<b>7,945</b>

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***26. აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება (გაგრძელება)**

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ეკონომიკური ჰეჯირების მიზნით ფლობილი აქციების სამართლიანი ღირებულება გაუტოლდა 30,721 ლარს (2024 წლის 31 დეკემბერი: 7,945 ლარი) (მე-10 შენიშვნა). 2025 წელს გადაფასებით განპირობებული შემოსულობა ასეთ აქციებზე, რომელიც გამოყენებული იქნა ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით ჯილდოებზე გადაფასებით განპირობებული ზარალის გადასაფარად, გაუტოლდა 15,800 ლარს (2024 წ.: 88 ლარი).

2025 წელს ჯგუფმა აღიარა მშობელი საწარმოსთვის მიკუთვნებადი, 9,035 ლარის წილობრივი ინსტრუმენტები, ფლობილი, როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული, მოგებაში ან ზარალში ასახვით, რათა დაეკმაყოფილებინა ჯგუფის აქციებზე დაფუძნებული გადახდის ჯილდოები მშობელი საწარმოს აქციების სახით, რაც აღირიცხა პირდაპირ კონსოლიდირებულ საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებაში.

**27. გადასახადები**

2025 და 2024 წლებში ჯგუფს არ ჰქონდა მოგების გადასახადის ხარჯი. საქართველოში იურიდიულმა პირებმა ინდივიდუალური საგადასახადო დეკლარაციები უნდა წარადგინონ. 2025 წლის და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კანონმდებლობით გათვალისწინებული მოგების გადასახადის განაკვეთი 0%-ს შეადგენდა გაუნაწილებელ მოგებაზე და 15%-ს – განაწილებულ მოგებაზე. ჯგუფის მიერ განაწილებულ დივიდენდებს, ასეთის არსებობის შემთხვევაში, არ გამოუწვევია საგადასახადო შედეგები, ვინაიდან სხვა ქართული იურიდიული პირების მიმართ განაწილებები გათავისუფლებულია მოგების გადასახადისგან. 2025 წელსა და 2024 წელს კომპანიას არ გაუნაწილებია დივიდენდები მშობელ საწარმოზე და, ამრიგად, არ უღიარებია მოგების გადასახადის ხარჯი.

**28. პირობითი ვალდებულებები****იურიდიული საკითხები**

ჩვეული საქმიანობის პროცესში ჯგუფის წინააღმდეგ შესაძლოა აღიძრას სარჩელები. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ სარჩელებიდან გამომდინარე საბოლოო ვალდებულებას (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) არ ექნება არსებითი უარყოფითი გავლენა ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობაზე ან სამომავლო ფუნქციონირებაზე.

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიას სასამართლო დავა ჰქონდა სოციალური მომსახურების სააგენტოსთან და ააიპ „სამედიცინო და ფარმაცევტული საქმიანობის რეგულირების სააგენტოსთან“ („სააგენტო“) 35,232 ლარის აგრეგირებულ თანხაზე (2024 წ.: 39,310 ლარი). სოციალური მომსახურების სააგენტოსთან დავა ძირითადად უკავშირდებოდა საპროცესო დარღვევებს სამედიცინო დოკუმენტაციაში, ასევე ბილინგისა და ანგარიშგაქტურების გამოწერის პროცესში. დავა სააგენტოსთან უკავშირდება საავადმყოფოებში ახალი კოვიდ-19-ის სამართავად მიღებული ეროვნული ჯანდაცვის რეგულაციების დარღვევას. ხელმძღვანელობის აზრით, მოსალოდნელი არ არის, რომ კომპანიამ განიცადოს შემდგომი არსებითი ეკონომიკური სარგებლის გადინება ამ დავების მოგვარების შედეგად, შესაბამისად, ამასთან დაკავშირებით შემდგომი ანარცხები არ აღიარებულა.

2025 წელს ჯგუფმა განიცადა 1,573 ლარის ზარალი კოვიდის პანდემიასთან დაკავშირებული დავების დარეგულირებისთვის დაკისრებული და 412 ლარის ზარალი შრომის ინსპექციის შედეგების შედეგად დაკისრებული ჯარიმების გამო.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***28. პირობითი ვალდებულებები (გაგრძელება)****იურიდიული საკითხები (გაგრძელება)**

2015 წლის 16 აპრილს „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ ინტერნეიშენალის“ ყოფილი აქციონერებიდან ზოგიერთმა სარჩელი აღძრა თბილისის საქალაქო სასამართლოში „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“, „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ“-ის და „სამედიცინო კორპორაცია ევექსის“ წინააღმდეგ (ერთობლივად მოხსენიებულნი, როგორც „მოპასუხეები“) რომელთაგან ყველა ადრე არსებული „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“ სამართალმემკვიდრეა. 2014 წელს გაფორმებული ბიზნესის გაყოფის ხელშეკრულების თანახმად, „სადაზღვევო კომპანია ალდაგის“ (ყოფილი „ალდაგი BCI“) ბიზნესი, აქტივები და ვალდებულებები სამ საწარმოზე განაწილდა: „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ“-მა მიიღო სამედიცინო და სამოგზაურო დაზღვევის ბიზნესი, „სამედიცინო კორპორაცია ევექსმა“ მიიღო ჯანდაცვის მომსახურების ბიზნესი, ხოლო „სამედიცინო კომპანია ალდაგიმ“ გააგრძელა ფუნქციონირება, როგორც ქონების, უბედური შემთხვევების და საპენსიო დაზღვევის ბიზნესმა.

სარჩელის მიხედვით, მოსარჩელების 66.0%-იანი წილი სადაზღვევო კომპანია „იმედი ელ ინტერნეიშენალში“ გაიყიდა „სადაზღვევო კომპანია ალდაგი BCI“ იძულების წესით და სამართლიან საბაზრო ღირებულებაზე დაბალ ფასად. სარჩელით მოთხოვნილი ანაზღაურება შეადგენდა 17 მილიონ აშშ დოლარს, რასაც დაემატებოდა დაკარგული შემოსავალი.

2025 წელს ორივე მხარის მხრიდან არაერთი გასაჩივრების შედეგად, უზენაესმა სასამართლომ განაჩენი გამოიტანა მოსარჩელების სასარგებლოდ და მთლიანი მოთხოვნილი თანხა – 26,538 ათასი აშშ დოლარი სოლიდარულად დააკისრა მოპასუხეებს. ეს თანხა მოიცავს დამატებით შესყიდვის ფასს „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელ ინტერნეიშენალის“ შესაძენად და დაკარგულ შემოსავალს, რომელიც გამოითვლება, როგორც წლიური 8% გაყიდვის თარიღიდან სასამართლო გადაწყვეტილების აღსრულების თარიღამდე.

დაკისრებული თანხის გადასახდელად მოპასუხეების მშობელმა საწარმომ – სს „საქართველოს კაპიტალმა“ და მოპასუხეებმა გააფორმეს ჩუქების ხელშეკრულება, რომლითაც „საქართველოს კაპიტალმა“ 71,890 ათასი ლარი (26,538 ათასი აშშ დოლარი ხელშეკრულების თარიღისთვის არსებული გაცვლითი კურსის მიხედვით) აჩუქა მოპასუხეებს ერთობლივად, ყოველგვარი მოთხოვნის ან შეზღუდვის პირობის გარეშე. ნაჩუქარი თანხა პირდაპირ გადაეცა „საქართველოს კაპიტალისგან“ აღსრულების ეროვნულ ბიუროს „იმედი ელ“-ის სახელმწიფო იდენტიფიკატორის გამოყენებით.

გადახდის შედეგად ზარალი და მასთან დაკავშირებული კაპიტალში შენატანი „საქართველოს კაპიტალისგან“ სრულად აღიარდა „სადაზღვევო კომპანია იმედი ელის“ ფინანსურ ანგარიშგებაში. შესაბამისად, ჯგუფს ამ ფინანსურ ანგარიშგებაში არ უღიარებია ზარალი ან შესაბამისი შენატანები კაპიტალში მშობელი საწარმოსგან.

ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ყველა ვალდებულება, რომელიც პირდაპირ ან არაპირდაპირ უკავშირდება აღწერილ იურიდიულ სარჩელს, სრულად არის გასტუმრებული და არ მოელის რამე დამატებითი ვალდებულებების წარმოშობას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***28. პირობითი ვალდებულებები (გაგრძელება)****გადასახადები**

საკმაოდ ხშირად ხდება საქართველოს საგადასახადო, სავალუტო და საბაჟო კანონმდებლობის არაერთგვაროვანი განმარტება და ცვლილება. შესაბამის საგადასახადო ორგანოებს შეუძლიათ ექვევქემ დააყენონ ხელმძღვანელობის მხრიდან კანონმდებლობის ამგვარი ინტერპრეტაციები ჯგუფის ოპერაციებთან და საქმიანობასთან მიმართებაში. საქართველოში ბოლო დროს განვითარებული მოვლენები იმაზე მიუთითებს, რომ საქართველოში საგადასახადო ორგანოებს სულ უფრო მტკიცე პოზიცია უჭირავთ და ამის გამო შეიძლება ის ოპერაციები და საქმიანობა, რომლებიც წარსულში ექვევქემ არ დამდგარა, ახლა სადავო გახდეს. ამის გამო შეიძლება დაირიცხოს დამატებითი გადასახადები, ჯარიმები და საურავები. პრაქტიკული არ იქნება შესაძლო დაუზუსტებელი ზარალის ოდენობის (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) ან მათი უარყოფითი შედეგების ალბათობის განსაზღვრა. საგადასახადო ორგანოები უფლებამოსილნი არიან შეამოწმონ შემოწმების პერიოდის წინა ხუთი კალენდარული წლის მომცველი პერიოდი. ზოგ შემთხვევაში შემოწმებამ შეიძლება უფრო დიდი პერიოდიც მოიცვას. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ შესაბამისი კანონმდებლობის მისებური განმარტება ჯგუფიდან და რომ ჯგუფის საგადასახადო, სავალუტო და საბაჟო პოზიციებთან დაკავშირებული მონაცემები დარჩება უცვლელად.

**29. რისკის მართვა****შესავალი**

ჯგუფის საქმიანობისთვის გარკვეული რისკებია დამახასიათებელი, და მათი მართვა ხორციელდება გამოვლენის, შეფასებისა და კონტროლის უწყვეტი პროცესით, რისკების ლიმიტებისა და კონტროლის სხვა მექანიზმების მეშვეობით. რისკის მართვას გადაწყვეტი მნიშვნელობა აქვს ჯგუფის რენტაბელურობისათვის და ჯგუფის თითოეული თანამშრომელი პასუხისმგებელია რისკების გამომჟღავნებასა და აღმოჩენაზე თავისი საქმიანობის ფარგლებში. ჯგუფის საქმიანობისთვის დამახასიათებელი ძირითადი რისკებია საკრედიტო, ლიკვიდობისა და საბაზრო რისკები. მისთვის ასევე დამახასიათებელია საოპერაციო რისკები. რისკების კონტროლის დამოუკიდებელი პროცესი არ მოიცავს ისეთ ბიზნესრისკებს, როგორებიცაა გარემო პირობების, ტექნოლოგიების და დარგობრივი ცვლილებების რისკები. მათი კონტროლი ხდება ჯგუფის სტრატეგიული დაგეგმარების პროცესით.

**დირექტორთა საბჭო**

დირექტორთა საბჭო მფლობელების წინაშე პასუხისმგებელია ჯგუფის საქმიანობის მართვით მათთვის მდგრადი ღირებულების შექმნასა და მიწოდებაზე. მის მოვალეობებში შედის ჯგუფის სტრატეგიის დასახვა და მისი განხორციელება რისკის ეფექტური მართვის და შიდა კონტროლების გათვალისწინებით, ეთიკურობის დემონსტრირება და კორპორაციული მართვის საუკეთესო პრაქტიკის დანერგვა. დირექტორთა საბჭო შედგება 14 ხელმძღვანელი პირისგან, რომელთაგან ცხრა ჯგუფის დონეზე მართვაშია ჩართული, ხოლო დანარჩენი ხუთი მენეჯერი საოპერაციო ერთეულების მართვაში მონაწილეობს.

**შიდა აუდიტის დეპარტამენტი**

შიდა აუდიტის დეპარტამენტი პასუხისმგებელია ჯგუფის რისკის მართვის სტრატეგიის შესაბამისი პრინციპების, საფუძვლების, პოლიტიკის და ლიმიტების დანერგვასა და გატარებაზე, რაც უკავშირდება ზოგადი კონტროლის გარემოს, მანუალური და პროგრამული კონტროლის პროცედურებს, გამიზნული თუ უნებლიე უზუსტობების რისკებს, თაღლითობის ან აქტივების მითვისების რისკს, ინფორმაციის უსაფრთხოებას, საინფორმაციო ტექნოლოგიის რისკებს და ა.შ. შიდა აუდიტის დეპარტამენტი ხელს უწყობს ჯგუფის გარე აუდიტორების საქმიანობას.

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***29. რისკის მართვა (გაგრძელება)*****რისკის შეფასებისა და ანგარიშგების სისტემა***

ჯგუფის რისკები ფასდება ისეთი მეთოდით, რომელიც განიხილავს როგორც ჩვეული საქმიანობის პირობებში მოსალოდნელ დანაკარგს, ისე გაუთვალისწინებელ დანაკარგებს, რომელიც წარმოადგენს პროგნოზირების სხვადასხვა მოდელის საფუძველზე ნავარაუდევ რეალურ ზარალს. მეთოდი ალბათობებს იყენებს წარსულში მიღებულ გამოცდილებაზე დაყრდნობით, რომლებიც დაკორექტირებულია ეკონომიკური გარემოს გასათვალისწინებლად.

ყველა საქმიანობიდან მიღებული ინფორმაცია მოწმდება და მუშავდება, რათა უზრუნველყოფილ იქნას ადრეული რისკების განსაზღვრა, ანალიზი და კონტროლი. ამ ინფორმაციის წარდგენა და განმარტება ხდება დირექტორთა საბჭოსთვის და თითოეული ბიზნეს განყოფილების ხელმძღვანელისთვის. ანგარიშები ასახავს აგრეგირებულ დაუფარავ მოთხოვნებსა და კრედიტებს, მათ ლიმიტებს, ამ ლიმიტებიდან გამონაკლისებს, ლიკვიდობის კოეფიციენტებსა და ლიკვიდობის ლიმიტებს, საბაზრო რისკის კოეფიციენტებს და მათ ლიმიტებს და ცვლილებებს რისკის პროფილში. წამყვანი ხელმძღვანელობა ყოველთვიურად აფასებს ლიკვიდობის დონეების, საკრედიტო პოზიციების, მოთხოვნების პოზიციებისა და გაუფასურების რეზერვის მართებულობას. დირექტორთა საბჭო თვეში ერთხელ იღებს რისკის ამომწურავ ანგარიშს. ამ ანგარიშებში ჯგუფის რისკების შეფასებისა და მათზე დასკვნების გამოტანისთვის საჭირო სრული ინფორმაციაა წარმოდგენილი.

***რისკის მიტიგაცია***

ჯანდაცვის მომსახურების მიმღები ფიზიკური პირების მიმართ ჯგუფი აქტიურად იყენებს ერთობლივი ფინანსური პასუხისმგებლობის მიდგომას, რომელიც წარმოიშობა ჯანდაცვის მომსახურების გაწევისას ისეთი ფიზიკური პირებისთვის, რომლებიც თავად იხდიან მომსახურების ღირებულებას. ამ მიდგომის მიზანია საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამის ფარგლებს გარეთ გაწეული ჯანდაცვის მომსახურების მიმღები შესაბამისი დებიტორების მართვა.

***საკრედიტო რისკი***

საკრედიტო რისკი არის რისკი იმისა, რომ ჯგუფმა შესაძლოა განიცადოს ზარალი, თუ მისმა მომხმარებლებმა, კლიენტებმა ან მონაწილე მხარეებმა ვერ შეძლეს სახელშეკრულებო ვალდებულებების შესრულება. ჯგუფი საკრედიტო რისკს მართავს და აკონტროლებს რისკის მოცულობაზე მისთვის მისაღები ლიმიტის დაწესებით ცალკეული კონტრაქტების, ასევე პროდუქტებისა და ვალუტების კონცენტრაციებისთვის, და რისკების ამ ლიმიტებთან დაცვის მონიტორინგით. გარდა ამისა, ჯგუფი აწესებს და რეგულარულად აკონტროლებს კრედიტის ვადებს დებიტორების ტიპების მიხედვით, რაც საკრედიტო რისკის მართვის პროაქტიული ხერხია.

ჯგუფმა შეიმუშავა საკრედიტო რეიტინგის გადახედვის პროცესი, რომ უზრუნველყოს კონტრაქტების კრედიტუნარიანობაში სავარაუდო ცვლილებების ადრეული გამოვლენა. ეს მოიცავს სესხის დაფარვისა და მოთხოვნების ვადების რეგულარულ ანალიზს. კონტრაქტის ლიმიტების დადგენა ხდება კრედიტის პირობებთან ერთად. საკრედიტო რეიტინგის გადახედვის პროცესი ჯგუფს საშუალებას აძლევს შეაფასოს რისკებით გამოწვეული პოტენციური ზარალი და მიიღოს მაკორექტირებელი ზომები.

ფინანსური აქტივების საკრედიტო რეიტინგი ჯგუფის მიერ იმართება ვადაგადაცილებული დღეების რაოდენობის მიხედვით. ცხრილში წარმოდგენილია საკრედიტო რისკის მაქსიმალური მოცულობა და საკრედიტო ხარისხი აქტივის კლასის მიხედვით ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**29. რისკის მართვა (გაგრძელება)**

**საკრედიტო ხარისხი ფინანსური აქტივების კლასების მიხედვით**

<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>ზარალის დონე</b>	<b>მთლიანი საბალანსო ღირებულება</b>	<b>მოსალოდნელი ზარალი</b>	<b>ნარჩენი საბალანსო ღირებულება</b>
<i>კოლექტიურად შეფასებული</i>				
<b>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები</b>				
30 დღემდე ვადაგადაცილებული	3.8%	23,915	904	23,011
30-61 დღით ვადაგადაცილებული	3.2%	24,513	794	23,719
61-90 დღით ვადაგადაცილებული	2.7%	22,945	621	22,324
90-180 დღით ვადაგადაცილებული	5.4%	38,420	2,073	36,347
180-ზე მეტი დღით ვადაგადაცილებული	98.7%	56,052	55,322	730
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (მე-8 შენიშვნა)</b>		<b>165,845</b>	<b>59,714</b>	<b>106,131</b>
<b>სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>				
სხვა მოთხოვნები	45.7%	16,296	7,449	8,847
გაცემული სესხები (1-ელი სტადია)	–	650	–	650
<b>სულ სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>		<b>16,946</b>	<b>7,449</b>	<b>9,497</b>

<b>31 დეკემბერი, 2024 წ.</b>	<b>ზარალის დონე</b>	<b>მთლიანი საბალანსო ღირებულება</b>	<b>მოსალოდნელი ზარალი</b>	<b>ნარჩენი საბალანსო ღირებულება</b>
<i>კოლექტიურად შეფასებული</i>				
<b>ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები</b>				
30 დღემდე ვადაგადაცილებული	1.1%	18,573	209	18,364
30-61 ვადაგადაცილებული დღე	1.4%	20,603	278	20,325
61-90 ვადაგადაცილებული დღე	1.1%	15,130	172	14,958
90-180 ვადაგადაცილებული დღე	3.2%	27,711	881	26,830
180-ზე მეტი დღით ვადაგადაცილებული	84.8%	61,898	52,484	9,414
<b>სულ ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები (მე-8 შენიშვნა)</b>		<b>143,915</b>	<b>54,024</b>	<b>89,891</b>
<b>სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>				
სხვა მოთხოვნები	36.7%	9,334	3,426	5,908
გაცემული სესხები (1-ელი სტადია)	–	736	–	736
<b>სულ სხვა მოთხოვნები და სხვა აქტივები</b>		<b>10,070</b>	<b>3,426</b>	<b>6,644</b>

<b>ფინანსური გარანტიები</b>	<b>ზარალის დონე</b>	<b>მთლიანი საბალანსო ღირებულება</b>	<b>მოსალოდ- ნელი ზარალი</b>
ჯგუფის საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოების ნასესხებ სახსრებთან დაკავშირებით გაცემული ფინანსური გარანტიები (1-ელი სტადია)	0.7%	36,190	270

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 29. რისკის მართვა (გაგრძელება)

### საკრედიტო რისკი (გაგრძელება)

#### საკრედიტო რეიტინგი ფინანსური აქტივების ტიპების მიხედვით (გაგრძელება)

გაცემულ სესხებს და ფინანსურ გარანტიებს არ აქვს შიდა საკრედიტო რეიტინგი და არ არის უზრუნველყოფილი. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, გაცემული სესხები არ არის ვადაგადაცილებული. 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, გაცემული სესხების და ფინანსური გარანტიების საკრედიტო რისკი მნიშვნელოვნად არ გაზრდილა. გაცემული სესხების და ფინანსური გარანტიების დეფოლტის საკუთარი ისტორიული სტატისტიკის არარსებობის გამო, ჯგუფმა მნიშვნელოვანი განსჯა გამოიყენა მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალების შესაფასებლად დეფოლტის ალბათობის და დეფოლტის შემთხვევაში ზარალის საორიენტაციო მაჩვენებლებთან მიმართებით, აღიარებული სარეიტინგო სააგენტოს მიერ გამოქვეყნებული ანგარიშების მიხედვით. მნიშვნელოვანი განსჯა გახდა ასევე საჭირო კონტრაქტების სავარაუდო საკრედიტო რეიტინგის დასადგენად სავარაუდო დეფოლტის ალბათობის გამოყენების მიზნით. ამ განსჯის გამოყენებისას ჯგუფმა მხედველობაში მიიღო მსოფლიოს მასშტაბით ჯანდაცვის სექტორის საკრედიტო რეიტინგების შესახებ საჯაროდ ხელმისაწვდომი ინფორმაცია.

#### ლიკვიდობის რისკისა და დაფინანსების მართვა

ლიკვიდობის რისკი ნიშნავს იმას, რომ ჯგუფმა ვერ შეძლოს ნორმალურ ან სტრესულ ვითარებაში წარმოშობილი ყველა თავისი ფინანსური ვალდებულების დროულად დაფარვა. ამ რისკის შეზღუდვის მიზნით, ხელმძღვანელობა თავისი კაპიტალის გარდა იყენებს დაფინანსების დივერსიფიცირებულ წყაროებს, მართავს აქტივებს ლიკვიდობის გათვალისწინებით და რეგულარულ ზედამხედველობას უწევს მომავალ ფულად ნაკადებს და ლიკვიდობას. ეს მოიცავს მოსალოდნელი ფულადი ნაკადებისა და ლიკვიდობის საჭიროების ყოველდღიურ მონიტორინგს.

ჯგუფი მართავს თავისი აქტივებისა და ვალდებულებების ვადიანობას მათი უკეთესად დაბალანსებისთვის, რაც მას ეხმარება ლიკვიდობის რისკის კიდევ უფრო შემცირებაში. ჯგუფის წინაშე მდგარი ყველაზე დიდი ლიკვიდობის რისკები არის მისი ხელმისაწვდომი ფულადი რესურსების ყოველდღიური საჭიროება მომწოდებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებისა და ნასესხები სახსრების დაფარვის ვადის მოსვლის გამო.

ხელმძღვანელობა მიიჩნევს, რომ ჯგუფის ლიკვიდობის არსებული დონე საკმარისია ყველა მისი მიმდინარე ვალდებულების შესასრულებლად და დავალიანების დროულად დასაფარად. ჯგუფი ასევე აბალანსებს ფინანსური აქტივებისა და ფინანსური ვალდებულებების ვადებს და უარყოფით გეპებზე მაქსიმალურ ლიმიტს აწესებს. ქვემოთ მოცემულ ცხრილში შეჯამებულია ჯგუფის ფინანსური ვალდებულებების ვადიანობის ანალიზი ხელშეკრულებით გათვალისწინებული არადისკონტირებული დაფარვის ვალდებულებების მიხედვით. დაფარვები, რომლებიც ექვემდებარება შეტყობინებას, აღრიცხულია იმგვარად, თითქოს შეტყობინება დაუყოვნებლივ მოხდა.

<b>31 დეკემბერი, 2025 წ.</b>	<b>3 თვეზე ნაკლები</b>	<b>3-დან 12 თვემდე</b>	<b>1-დან 5 წლამდე</b>	<b>5 წელზე მეტი</b>	<b>სულ</b>
სავაჭრო ვალდებულებები	33,358	–	–	–	<b>33,358</b>
ნასესხები სახსრები	904	28,286	–	–	<b>29,190</b>
სავალო ფასიანი ქაღალდები	20,563	20,563	514,500	–	<b>555,626</b>
საიჯარო ვალდებულებები	1,808	5,256	26,892	17,045	<b>51,001</b>
სხვა ვალდებულებები: გადასახდელი დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	–	973	–	–	<b>973</b>
<b>სულ არადისკონტირებული ფინანსური ვალდებულებები</b>	<b>56,633</b>	<b>55,078</b>	<b>541,392</b>	<b>17,045</b>	<b>670,148</b>

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

## 29. რისკის მართვა (გაგრძელება)

### ლიკვიდობის რისკისა და დაფინანსების მართვა (გაგრძელება)

<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>	<i>3 თვეზე ნაკლები</i>	<i>3-დან 12 თვემდე</i>	<i>1-დან 5 წლამდე</i>	<i>5 წელზე მეტი</i>	<i>სულ</i>
სავაჭრო ვალდებულებები	25,750	–	–	–	25,750
ნასესხები სახსრები	147,077	47,891	192,164	23,554	410,686
საიჯარო ვალდებულებები	1,660	4,632	21,392	15,311	42,995
სხვა ვალდებულებები: გადასახდელი დივიდენდები (1-ელი შენიშვნა)	–	2,932	–	–	2,932
სხვა ვალდებულებები: ფინანსური გარანტიები (მაქსიმალური მოცულობა) (მე-14 შენიშვნა)	36,190	–	–	–	36,190
<b>სულ არადისკონტირებული ფინანსური ვალდებულებები</b>	<b>210,677</b>	<b>55,455</b>	<b>213,556</b>	<b>38,865</b>	<b>518,553</b>

ჯგუფი მოელოს, რომ შეძლებს ყველა მომავალი სახელშეკრულებო ვალდებულების შესრულებას ოპერაციებიდან შემოსულობის გამოყენებით, არსებული სესხების რეფინანსირებით და მშობელი საწარმოსგან დამატებითი დაფინანსების მოპოვებით.

### საბაზრო რისკი

საბაზრო რისკი არის ფინანსური ინსტრუმენტების ღირებულების ცვლილების რისკი საბაზრო ცვლილების, მაგალითად საპროცენტო განაკვეთებისა და უცხოური ვალუტის კურსების მერყეობის შედეგად. ჯგუფს აქვს საბაზრო რისკები. ჯგუფი მისთვის მისაღები საბაზრო რისკის დონეების სტრუქტურირებას ახდენს ჯგუფის საბაზრო რისკის პოლიტიკის მიხედვით, რომელიც განსაზღვრავს იმას, თუ რა წარმოადგენს ჯგუფისთვის საბაზრო რისკს.

### საპროცენტო განაკვეთის რისკი

საპროცენტო განაკვეთის რისკი წარმოიქმნება იმ შემთხვევაში, თუ საპროცენტო განაკვეთების ცვლილებები გავლენას მოახდენს ფინანსური ინსტრუმენტების სამართლიან ღირებულებაზე ან ფინანსური ინსტრუმენტების მომავალ ფულადი სახსრების ნაკადზე. ჯგუფს აქვს და სემ-ის მოკლევადიანი სესხის რეფინანსირების განაკვეთებზე მიბმული ცვალებადი საპროცენტო განაკვეთის მქონე ნასესხები სახსრები და ამიტომ აქვს საპროცენტო განაკვეთის რისკი. ჯგუფს აქვს ცვალებადი საპროცენტო განაკვეთის მქონე სავალო ფასიანი ქაღალდები, რომლებიც გამოშვებულია თბილისის ბანკთაშორის საპროცენტო განაკვეთით (არაკუმულაციური ნაზარდი დღიური TIBR), დამატებული 375 საბაზისო პუნქტი.

	<i>31 დეკემბერი, 2025 წ.</i>			<i>31 დეკემბერი, 2024 წ.</i>		
	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>ევრო</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>აშშ დო- ლარი</i>	<i>ევრო</i>
ნასესხები სახსრები	12.7%	–	–	11.5%	9.3%	3.8%
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	11.75%	–	–	–	–	–

კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის მგრძობელობა არის საპროცენტო განაკვეთის დასაშვები ცვლილების ეფექტი წლის საპროცენტო ხარჯზე. 2025 და 2024 წლებში მგრძობელობის ანალიზმა არ გამოავლინა რაიმე მნიშვნელოვანი პოტენციური გავლენა ჯგუფის კაპიტალზე. მოცემული ცხრილი ასახავს ჯგუფის კონსოლიდირებული მოგების ან ზარალის მგრძობელობას საპროცენტო განაკვეთის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი ცვლილების მიმართ, როდესაც სხვა ცვლილებები უცვლელია:

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**29. რისკის მართვა (გაგრძელება)**

**საბაზრო რისკი (გაგრძელება)**

ვალუტა	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	სავალუტო კურსის		სავალუტო კურსის	
	საბაზისო პუნქტებში	მოგება-ზარალის მგრძობელობა	საბაზისო პუნქტებში	მოგება-ზარალის მგრძობელობა
ლარი	-1.5%	5,646	-2.5%	7,460
აშშ დოლარი	-	-	+2.23%	(773)
ლარი	+1.5%	(5,646)	+2.5%	(7,460)
აშშ დოლარი	-	-	-2.23%	773

**სავალუტო რისკი**

ჯგუფს ფინანსურ მდგომარეობასა და ფულად ნაკადებზე გავლენას ახდენს ძირითადი ვალუტების კურსების მერყეობა. ჯგუფის ძირითადი გარიგებები ლარში ხორციელდება და სავალუტო რისკი ძირითადად აშშ დოლართან მიმართებით აქვს.

ჯგუფის ფინანსური აქტივები ძირითადად გამოხატულია იმავე ვალუტაში, რაშიც მისი ვალდებულებები, კერძოდ, ჯგუფის კომპანიების სამუშაო ვალუტაში - ლარში. ჯგუფის ოპერაციების უმეტესობაც ლარშია გამოხატული. ეს ამცირებს ოპერაციებთან დაკავშირებულ სავალუტო რისკს. სავალუტო რისკს ძირითადად განაპირობებს აშშ დოლარში გამოხატული ნასესხები სახსრები, რომლებიც ნაწილობრივ ჰეჯირებულია ბანკებში განთავსებული ფულადი ანაზრებით, რომლებიც ასევე აშშ დოლარშია გამოხატული და სავალუტო ფორვარდული ხელშეკრულებებით ჯგუფის კონტრაქტებთან.

ქვემოთ მოცემულ ცხრილებში წარმოდგენილია ის ვალუტები, რომლებშიც გამოხატულ ფულად აქტივებსა და ვალდებულებებზე ჯგუფს 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მნიშვნელოვანი რისკი ჰქონდა. ანალიზი გამოითვლის ლართან მიმართებაში სავალუტო კურსის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი მერყეობის გავლენას, როდესაც ყველა სხვა ცვლადი მუდმივია მოგებაში ან ზარალში. ცხრილში უარყოფითი თანხა ასახავს პოტენციურ წმინდა შემცირებას მოგებაში ან ზარალში, ხოლო დადებითი თანხა ასახავს პოტენციურ წმინდა ზრდას.

	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	აშშ დოლარი	ევრო	აშშ დოლარი	ევრო
<b>აქტივები</b>				
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	571	1,053	26,962	675
<b>სულ ფულადი აქტივები</b>	<b>571</b>	<b>1,053</b>	<b>26,962</b>	<b>675</b>
<b>ვალდებულებები</b>				
ნასესხები სახსრები	-	-	34,919	9,267
საიჯარო ვალდებულებები	37,213	-	32,163	-
<b>სულ ფულადი ვალდებულებები</b>	<b>37,213</b>	<b>-</b>	<b>67,082</b>	<b>9,267</b>
<b>ნეტო ფულადი პოზიცია</b>	<b>(36,642)</b>	<b>1,053</b>	<b>(40,120)</b>	<b>(8,592)</b>
<b>სავალუტო კურსის გონივრულად მოსალოდნელი პროცენტული ზრდა %</b>	<b>7.61%</b>	<b>8.78%</b>	<b>5.49%</b>	<b>5.80%</b>
ეფექტი მოგებაზე მოგების გადასახადით დაბეგვრამდე	(2,788)	92	(2,203)	(498)
<b>სავალუტო კურსის გონივრულობის ფარგლებში მოსალოდნელი პროცენტული შემცირება</b>	<b>-3.45%</b>	<b>-2%</b>	<b>-5.49%</b>	<b>-5.80%</b>
ეფექტი მოგებაზე მოგების გადასახადით დაბეგვრამდე	1,264	(21)	2,203	498

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***29. რისკის მართვა (გაგრძელება)****საოპერაციო რისკი**

საოპერაციო რისკი წარმოადგენს დანაკარგის რისკს, რომელიც წარმოიქმნება სისტემების მწყობრიდან გამოსვლის, ადამიანური შეცდომის, თაღლითობის ან გარე მიზეზების გამო. როდესაც კონტროლის მექანიზმები ეფექტურად არ ხორციელდება, საოპერაციო რისკებმა შესაძლოა გამოიწვიოს რეპუტაციის შელახვა, სამართლებრივი ან მარეგულირებელი ზომები ან ფინანსური ზარალი. ჯგუფი ვერ აღმოფხვრის ყველა საოპერაციო რისკს, თუმცა, კონტროლის სისტემის მეშვეობით და პოტენციური რისკების მონიტორინგითა და მათზე რეაგირებით, ჯგუფი ახერხებს რისკების ეფექტურ მართვას. კონტროლი გულისხმობს მოვალეობების ეფექტურ გადანაწილებას, წვდომის, ავტორიზაციისა და შეჯერების პროცედურებს, თანამშრომლების განათლებისა და შეფასების პროცესებს და შიდა აუდიტის გამოყენებას.

**საოპერაციო გარემო**

ჯგუფის საქმიანობა კონცენტრირებულია საქართველოში. რადგანაც ქვეყანა ჯერ კიდევ ფორმირების პროცესში მყოფი ბაზარია, მას არა აქვს კარგად განვითარებული ბიზნესის ინფრასტრუქტურა და ნორმატიული ბაზა, რაც უფრო განვითარებულ საბაზრო ეკონომიკებს ახასიათებთ. საქართველოში საქმიანობა დაკავშირებულია ისეთ რისკებთან, რომლებიც, როგორც წესი, არ არსებობს განვითარებულ ბაზრებზე (იმ რისკის ჩათვლით, რომ ლარი არ წარმოადგენს თავისუფლად კონვერტირებად ვალუტას ქვეყნის გარეთ, ასევე მხედველობაშია მისაღები განუვითარებელი სასესხო და კაპიტალის ბაზრები). თუმცა, ბოლო რამდენიმე წლის განმავლობაში, საქართველოს მთავრობამ მნიშვნელოვანი ნაბიჯები გადადგა საბანკო, იურიდიული, საგადასახადო და მარეგულირებელი სისტემების ჩამოყალიბებისათვის საჭირო რეფორმების სახით, რაც დადებითად აისახება ზოგად საინვესტიციო კლიმატზე. ეს მოიცავს ახალი კანონმდებლობის მიღებას (ახალი საგადასახადო კოდექსის და საპროცესო კანონების ჩათვლით). დირექტორთა საბჭოს აზრით, აღნიშნული ნაბიჯები ამცირებს ბიზნესრისკებს საქართველოში.

მოსალოდნელია ბიზნესგარემოს გაუმჯობესებისკენ მიმართული არსებული ტენდენციის გაგრძელება. ქართული ეკონომიკის მომავალი სტაბილურობა დიდად არის დამოკიდებული ამ რეფორმებზე და იმაზე, თუ ქვეყნის ხელისუფლების მიერ გადადგმული ნაბიჯები რამდენად იქნება ეფექტური ეკონომიკური, ფინანსური და ფულადი-საკრედიტო პოლიტიკის განვითარებისათვის. ამის მიუხედავად, საქართველოს ეკონომიკაზე გავლენას ახდენს მსოფლიო კრიზისის და ეკონომიკური განვითარების ტემპის შენელება.

**30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება****სამართლიანი ღირებულების იერარქია**

სამართლიანი ღირებულების შესახებ ინფორმაციის წარმოდგენის მიზნით, ჯგუფმა განსაზღვრა აქტივებისა და ვალდებულებების კლასები მათი დანიშნულების, მახასიათებლების და რისკების მიხედვით. ჯგუფი შემდეგ იერარქიას იყენებს სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრისა და აღრიცხვისთვის:

- ▶ დონე 1: ანალოგიური აქტივებისა და ვალდებულებების კოტირებული (არაკოტირებული) ფასები მოქმედ ბაზარზე;
- ▶ დონე 2: მეთოდი, რომლისთვისაც გამოყენებული ყველა ამოსავალი მონაცემი, რომელიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე, არის პირდაპირ ან არაპირდაპირ განსაზღვრადი; და
- ▶ დონე 3: მეთოდი, რომლის დროსაც გამოიყენება ამოსავალი მონაცემები, რომლებსაც მნიშვნელოვანი გავლენა აქვთ აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე და არ ეყრდნობიან ემპირიულ საბაზრო მონაცემებს.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)

#### სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)

ქვედა ცხრილში მოცემულია იმ აქტივებისა და ვალდებულებების ანალიზი, რომლებიც სამართლიანი ღირებულებითაა შეფასებული ან რომელთა სამართლიანი ღირებულებებიც მოცემულია სამართლიანი ღირებულებების იერარქიაში მათი დონის მიხედვით. მათში ასევე შესულია ჯგუფის იმ ფინანსური ინსტრუმენტების საბალანსო ღირებულებებისა და სამართლიანი ღირებულებების შედარება კატეგორიების მიხედვით, რომლებიც აღირიცხება ფინანსურ ანგარიშგებაში. 2025 წლისა და 2024 წლის განმავლობაში სამართლიანი ღირებულების იერარქიის დონეებს შორის გადატანები არ მომხდარა.

31 დეკემბერი, 2025 წ.				სულ		აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	
<b>სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები</b>						
სხვა აქტივები: კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	30,721	–	–	30,721	30,721	–
<b>აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	106,131	106,131	106,131	–
სხვა აქტივები: მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	6,001	6,001	6,001	–
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	3,025	3,025	3,025	–
სხვა აქტივები: სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	1,355	1,355	1,355	–
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	650	650	650	–
<b>ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ნასესხები სახსრები	–	–	26,665	26,665	26,665	–
გამოშვებული სავალო ფასიანი ქაღალდები	–	358,348	–	358,348	358,348	–
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	33,358	33,358	33,358	–

31 დეკემბერი, 2024 წ.				სულ		აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი)
	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სამართლიანი ღირებულება	საბალანსო ღირებულება	
<b>სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები</b>						
სხვა აქტივები: კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	7,945	–	–	7,945	7,945	–
<b>აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	89,891	89,891	89,891	–
სხვა აქტივები: მარაგების და აღჭურვილობის გაყიდვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	5,099	5,099	5,099	–
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	2,997	2,997	2,997	–
სხვა აქტივები: სარეზიდენტო პროგრამასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	–	1,238	1,238	1,238	–
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	736	736	736	–
<b>ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი</b>						
ნასესხები სახსრები	–	–	340,497	340,497	342,247	1,750
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	25,750	25,750	25,750	–

*(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)***30. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)****სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)**

ქვემოთ აღწერილია შეფასების ხერხებით სამართლიანი ღირებულებით აღრიცხული ფინანსური ინსტრუმენტებისა და ქონების სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრა: ჯგუფმა გამოიყენა ის დაშვებები, რომლებსაც, ჯგუფის აზრით, დაეყრდნობიან ბაზრის მონაწილეები ინსტრუმენტის შეფასების დროს.

**აქტივები, რომელთა სამართლიანი ღირებულება უახლოვდება მათ საბალანსო ღირებულებას**

იმ ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების, რომლებიც არის ლიკვიდური ან ხასიათდება მოკლევადიანობით (სამ თვეზე ნაკლები), მათ შორის, ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების, სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებისა და სავაჭრო და სხვა ვალდებულებების, საბალანსო ღირებულებები უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებებს. ეს დაშვება ეხება ცვალებადი განაკვეთის მქონე ფინანსურ ინსტრუმენტებსაც.

**ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური ინსტრუმენტები**

ამორტიზებული ღირებულებით აღრიცხული ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების სამართლიანი ღირებულება დგინდება იდენტურ ფინანსურ ინსტრუმენტებზე საწყისი აღიარების დროს დაფიქსირებული საბაზრო საპროცენტო განაკვეთებისა და მიმდინარე საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების შედარების შედეგად. ფიქსირებული საპროცენტო განაკვეთის მქონე დეპოზიტების სამართლიანი ღირებულება ფასდება დისკონტირებული ფულადი ნაკადების ანალიზის მიხედვით, ფულის ბაზრის არსებული საპროცენტო განაკვეთების გამოყენებით, რომლებიც დამახასიათებელია მსგავსი საკრედიტო რისკისა და ვადიანობის სესხებისათვის.

**31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები**

ბასს (IAS) 24-ის „დაკავშირებულ მხარეთა განმარტებითი შენიშვნები“ მიხედვით, მხარეები ითვლება დაკავშირებულად, თუ ერთ მხარეს აქვს უნარი, გააკონტროლოს მეორე მხარე ან მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინოს მეორე მხარის ფინანსურ და საოპერაციო გადაწყვეტილებებზე. დაკავშირებული მხარეების ყოველი შესაძლო ურთიერთობის განხილვისას, ყურადღება ექცევა ურთიერთობის შინაარსს და არა მხოლოდ სამართლებრივ ფორმას. დაკავშირებულმა მხარეებმა შეიძლება დადონ ისეთი გარიგებები, როგორსაც არ დადებდნენ დაუკავშირებელი მხარეები და დაკავშირებულ მხარეებს შორის დადებული გარიგებები შეიძლება არ დაიდოს იმავე პირობებითა და თანხებით, როგორითაც დაიდებოდა გარიგებები დაუკავშირებელ მხარეებს შორის.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)

დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციების მოცულობა, წლის ბოლოსთვის დაუფარავი ნაშთები და შესაბამისი ხარჯი და შემოსავალი წლის განმავლობაში ასეთი იყო:

	31 დეკემბერი, 2025 წ.		31 დეკემბერი, 2024 წ.	
	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა მშობელი საწარმო*	საწარმოები**	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული და სხვა მშობელი საწარმო*	საწარმოები**
<b>აქტივები</b>				
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნები	–	12,825	–	12,983
გამოკლებული: გაუფასურების რეზერვი (ჯანდაცვასთან დაკავშირებული მოთხოვნები)	–	(402)	–	(425)
სხვა აქტივები: საოპერაციო იჯარები	–	493	–	902
გამოკლებული: გაუფასურების რეზერვი (საოპერაციო იჯარები)	–	(57)	–	(30)
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	30,721	–	7,945	–
გადახდილი ავანსები და სხვა აქტივები: სხვა	–	1,881	–	2,351
	<b>30,721</b>	<b>14,740</b>	<b>7,945</b>	<b>15,781</b>
<b>ვალდებულებები</b>				
სავაჭრო ვალდებულებები	–	4,639	–	6,279
ნასესხები სახსრები	–	246	–	19,032
გაცემული ფინანსური გარანტიები (მაქსიმალური მოცულობა)	–	–	–	36,190
	–	<b>4,885</b>	–	<b>61,501</b>

\* 2025 წლისა და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით და ამავე თარიღით დასრულებული წლებისთვის, მშობელი საწარმო მოიცავს უშუალო მშობელ საწარმოს – სს „საქართველოს კაპიტალს“ და საბოლოო მშობელ საწარმოს – საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალს“.

\*\* საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები არიან საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალის“ შვილობილი საწარმოები.

2024 წელს ჯგუფმა თავისი საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოებისთვის გარანტიები გასცა მათი ნასესხები სახსრების უზრუნველსაყოფად. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ჯგუფმა სრულად დაფარა მიმდინარე ნასესხები სახსრები და მოიპოვა დავალიანების პატიების წერილები უცხოური ფინანსური დაწესებულებებისგან, რომლებიც ადასტურებს იმას, რომ ჯგუფს აღარ ეკისრება გარანტორის ვალდებულებები შესაბამის საგარანტიო ხელშეკრულებებში.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

**31. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)**

	2025		2024	
	მშობელი საწარმო	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები და სხვა დაკავშირებული მხარეები	მშობელი საწარმო	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები და სხვა დაკავშირებული მხარეები
<b>შემოსავალი და ხარჯები</b>				
ამონაგები ჯანდაცვის მომსახურებიდან	-	18,324	-	14,163
მარაგებისა და მომსახურების შესყიდვა	-	(1,978)	-	(2,795)
ჯანდაცვის მომსახურებასთან დაკავშირებული მოთხოვნების და სხვა აქტივების გაუფასურება	-	(4)	-	(65)
ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	-	(197)	-	(99)
საპროცენტო ხარჯი	-	(1,189)	(1,017)	(1,403)
გაცემულ ფინანსურ გარანტიებზე მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	-	270	-	(270)
	-	<b>15,226</b>	<b>(1,017)</b>	<b>9,531</b>

უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება ასე გამოიყურება:

	2025	2024
ხელფასები და ნაღდი ფულით გაცემული პრემიები	2,916	2,291
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება	3,355	1,651
<b>სულ უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება, აღიარებული ხელფასებსა და დასაქმებულთა გასამრჯელოებში*</b>	<b>6,271</b>	<b>3,942</b>
გათავისუფლებული უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის ხელფასები და ფულადი პრემიები	-	684
გათავისუფლებული უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობის აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურება	-	184
<b>სულ ხელმძღვანელი პირების ანაზღაურება</b>	<b>6,271</b>	<b>4,810</b>

დასაქმებულთა დარიცხვები უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობისთვის მოიცავდა შემდეგს:

	31 დეკემბერი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
ხელფასებისა და პრემიების დარიცხვები – გრძელვადიანი	1,027	-
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით – მოკლევადიანი	3,398	2,025
აქციებზე დაფუძნებული ანაზღაურების დარიცხვები, ფულადი სახსრებით ანგარიშსწორებით – გრძელვადიანი	7,319	-
<b>სულ</b>	<b>11,744</b>	<b>2,025</b>

\* უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობა წარმოდგენილია დირექტორთა საბჭოს წევრებით.

(ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

### 32. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

2026 წლის თებერვალში ჯგუფის მშობელმა საწარმომ – „საქართველოს კაპიტალმა“, „საქართველოს კაპიტალის“ მიერ დაფუძნებული, კერძო საკუთრებაში არსებული საწარმოს – სს „საქართველოს რეგიონული კლინიკების“ აქციების 100% გადასცა ჯგუფს კომპანიის მიერ გამოშვებული A ტიპის 2,371,504 აქციის სანაცვლოდ, რომელთაგან თითოეული ნომინალური ღირებულება 1 ქართული ლარი იყო. სს „საქართველოს რეგიონული კლინიკები“ ფლობს 100%-იან წილს შპს „გორმედის“ კაპიტალში, რომელსაც ეკუთვნის საქართველოს ცენტრალურ ნაწილში მდებარე სამი საავადმყოფოს რეგიონული ქსელი. ჯგუფი განაგრძობს ბუღალტრული აღრიცხვისა და ამ საერთო კონტროლს დაქვემდებარებულ საწარმოთა გაერთიანების გავლენის შეფასებას თავის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

2026 წლის მარტში ჯგუფმა გადაუხადა 973 ლარის დივიდენდები ჯგუფის შვილობილი საწარმოების არამაკონტროლებელი წილების მფლობელებს.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ტბუფი



მმართველობის  
ანგარიშგება

2025

# შინაარსი

საქმიანობის მიმოხილვა



## სტრატეგია

ჩვენი ბიზნეს მოდელი	23
ჩვენი სტრატეგია	30
ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები	33
გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა	36

## კორპორაციული მმართველობა

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების ბიოგრაფიები	46
კომპანიის ხელმძღვანელ პირთა ბიოგრაფიები და ძირითადი მოვალეობები	47

აღნიშნული მმართველობის ინდივიდუალური ანგარიშგება ეუთვნის სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს“, თუმცა ანგარიშგებაში განხილული ფინანსური და სხვა სახის ინფორმაცია ასევე მოიცავს ჯგუფის კონსოლიდირებულ შედეგებს.





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნე

## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

---

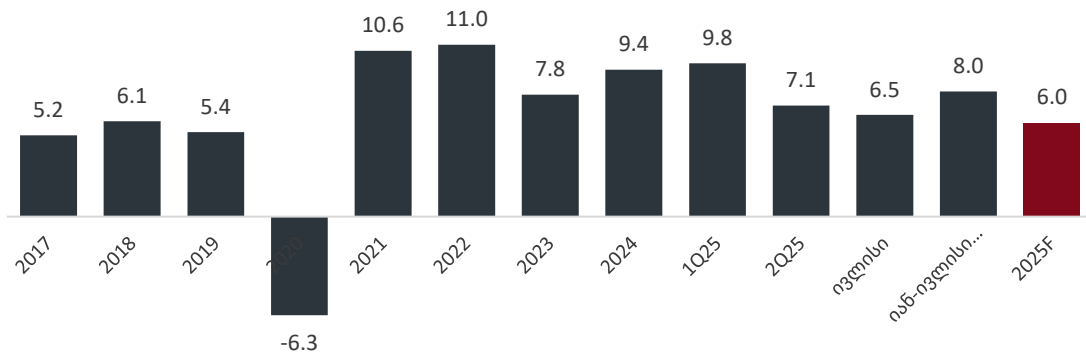


# საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

2025 წლის განმავლობაში საქართველოს ეკონომიკამ ზრდის მაღალი ტემპი შეინარჩუნა. წლის პირველ კვარტალში რეალურმა ეკონომიკურმა ზრდამ 9.8% შეადგინა, ხოლო მეორე კვარტალში საშუალოდ 7.1% დაფიქსირდა. ივლისის მონაცემებით ეკონომიკური აქტივობა 6.5%-ით გაიზარდა, რის შედეგადაც 2025 წლის იანვარ-ივლისის პერიოდში ეკონომიკური ზრდის საშუალო მაჩვენებელი 8.0%-ს გაუტოლდა. აღნიშნულ პერიოდში ეკონომიკური აქტივობის ზრდას მნიშვნელოვნად შეუწყო ხელი საგარეო ვაჭრობის მიმართულებით დაფიქსირებულმა დადებითმა ტენდენციებმა. კერძოდ, 2025 წლის იანვარ-ივლისში ექსპორტი წლიურად 9.0%-ით გაიზარდა და 3.8 მილიარდ აშშ დოლარს მიაღწია, ხოლო ადგილობრივი ექსპორტი (რეექსპორტის გამორიცხვით) 2.7%-ით გაიზარდა. ტურიზმის სექტორშიც დაფიქსირდა ზრდა.

2025 წლის მეორე კვარტალში საერთაშორისო მოგზაურობიდან მიღებულმა შემოსავლებმა 1,145.0 მილიონი აშშ დოლარი შეადგინა, რაც წლიურად 5.0%-იანი ზრდის მაჩვენებელია და აღნიშნული პერიოდისთვის რეკორდულ მოცულობას წარმოადგენს. ამასთან, 2024 წელს საქართველოს ეკონომიკური ზრდა 9.4%-ით განისაზღვრა, რაც ქვეყანას მსოფლიო მასშტაბით ერთ-ერთ ყველაზე სწრაფად მზარდ ეკონომიკებს შორის აყენებს. ეკონომიკური ზრდის ტემპის მიხედვით საქართველო მსოფლიოში მესამე ადგილზე იყო. 2025 წელსაც ეკონომიკური აქტივობის მაღალი დინამიკა შენარჩუნდა. ივლისში ეკონომიკურმა ზრდამ 6.5% შეადგინა, ხოლო წლის პირველი შვიდი თვის საშუალო მაჩვენებელი 8.0%-ს გაუტოლდა.

დიაგრამა 1. საქართველოს ეკონომიკური ზრდის ტენდენცია



საერთაშორისო ფინანსური ინსტიტუტებისა და საკრედიტო სარეიტინგო სააგენტოების შეფასებით, საქართველოს ეკონომიკა ინარჩუნებს სტაბილურობასა და გამძლეობას, რასაც მნიშვნელოვანწილად განაპირობებს თანმიმდევრული და გონივრული მაკროეკონომიკური პოლიტიკა. საერთაშორისო სავალუტო ფონდის მიერ 2025 წლის აპრილში გამოქვეყნებული განახლებული ეკონომიკური პროგნოზების მიხედვით, გლობალური ეკონომიკის, მათ შორის წამყვანი ეკონომიკებისა და ევროპის ქვეყნების უმრავლესობისთვის ზრდის მოლოდინები შემცირდა.

აღნიშნული ტენდენციის მიუხედავად, საქართველოში განხორციელებული მისიის შედეგების საფუძველზე სავალუტო ფონდმა ქვეყნის ეკონომიკური ზრდის პროგნოზი 2025 წლისთვის 6.0%-დან 7.2%-მდე გაზარდა, რაც მიუთითებს საქართველოს ეკონომიკის შედარებით მაღალ მდგრადობასა და ადაპტაციის უნარზე საგარეო ეკონომიკური შოკების მიმართ.

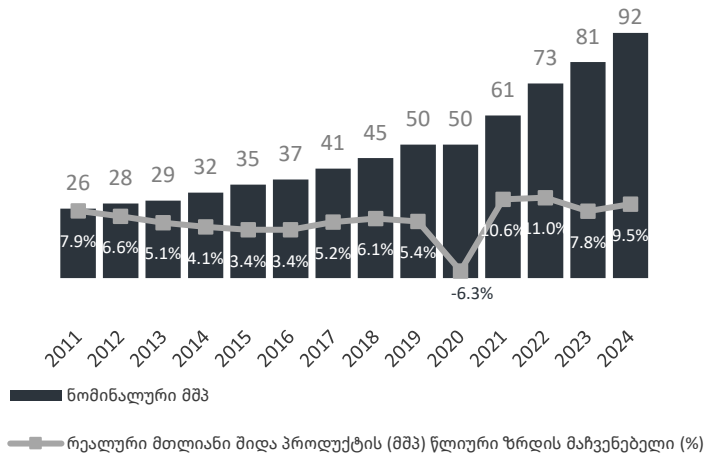
2024 წელს საქართველოს ეკონომიკამ ძლიერი ზრდის ტემპი შეინარჩუნა და წლიურმა რეალურმა მშპ-ის ზრდამ 9.5% შეადგინა (2023 წლის 7.8%-ის შემდეგ), რაც განპირობებული იყო როგორც შიდა ეკონომიკური აქტივობის მაღალი დონით, ისე სტაბილური სავალუტო შემოდინებებით. ზრდას მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანეს ვაჭრობის, ინფორმაციისა და კომუნიკაციის, მშენებლობის, განათლების, საჯარო ადმინისტრირებისა და ფინანსური სექტორებმა.

ტურიზმის აღდგენა გაგრძელდა და საერთაშორისო მოგზაურობიდან მიღებულმა შემოსავლებმა 4.4 მლრდ აშშ დოლარს მიაღწია, რაც პანდემიამდელი 2019 წლის დონეს 35%-ით აღემატება. ექსპორტი ზომიერად, 7.8%-ით გაიზარდა, ხოლო იმპორტის 8.6%-იანი ზრდის ფონზე სავაჭრო დეფიციტი გაფართოვდა.

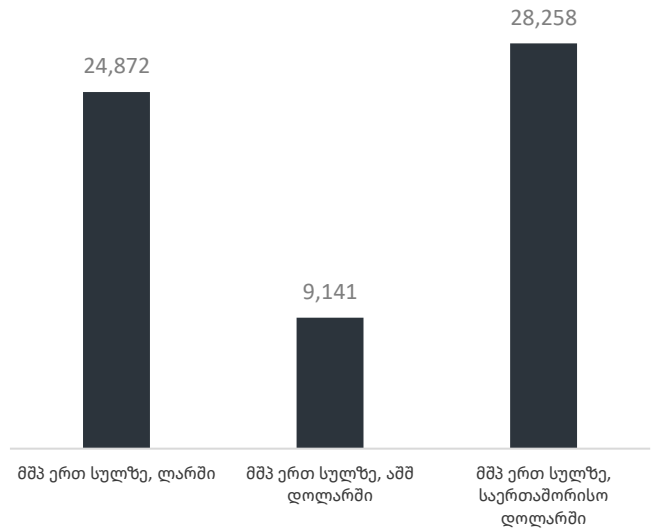
ფისკალური პოლიტიკა ექსპანსიური დარჩა — ბიუჯეტის შემოსავლები 16%-ით გაიზარდა, მათ შორის საგადასახადო შემოსავლები 18%-ით.

# საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

დიაგრამა 2. საქართველოს მთლიანი შიდა პროდუქტის (მშპ) ზრდის ტენდენცია

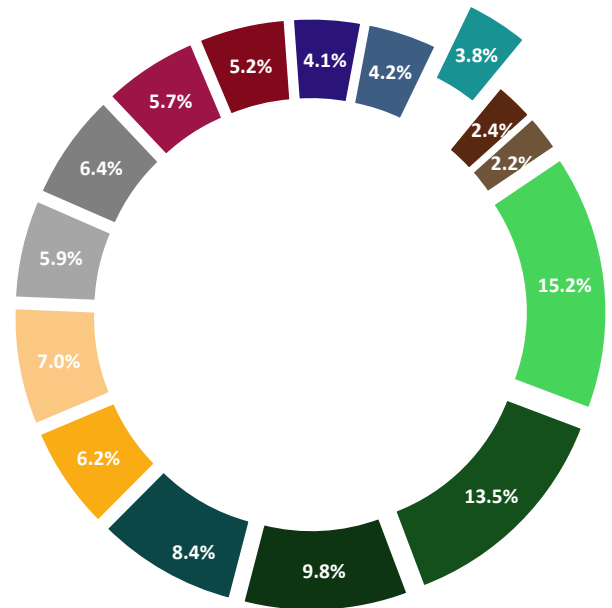


დიაგრამა 3. მშპ ერთ სულზე, 2024



დიაგრამა 4. მშპ სექტორების მიხედვით (2024 წელი)

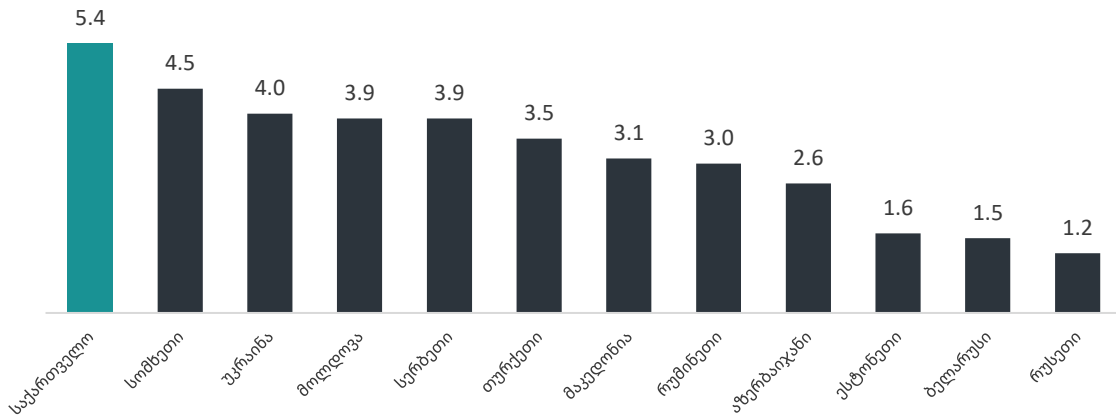
- ვაჭრობა
- მრეწველობა
- უძრავ ქონებასთან დაკავშირებული საქმიანობა
- მშენებლობა
- სოფლის, სატყეო და თევზის მეურნეობა
- სახელმწიფო მმართველობა
- ტრანსპორტი და დასაწყობება
- ინფორმაცია და კომუნიკაცია
- განათლება
- საფინანსო და სადაზღვევო საქმიანობები
- ზელოვნება, გართობა და დასვენება
- განთავსების საშუალებით უზრუნველყოფის და საკვების მიწოდების საქმიანობები
- ჯანდაცვა
- პროფესიული, სამეცნიერო და ტექნიკური საქმიანობები
- სხვა



# საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

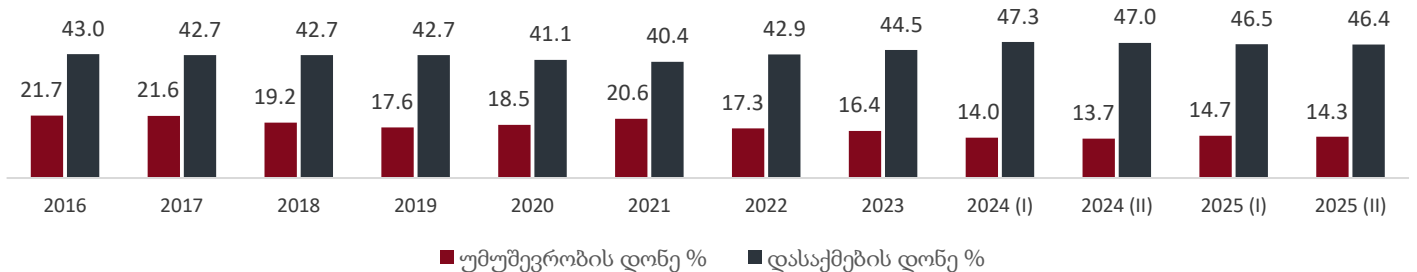
სავალუტო ფონდის პროგნოზით, რეგიონისა და ევროპის ქვეყნებს შორის, საქართველოს ექნება ყველაზე მაღალი ეკონომიკური ზრდა საშუალოვადიან პერიოდში - 2025-2030 წლებში.

დიაგრამა 5. ეკონომიკური ზრდის პროგნოზი (%), IMF, 2025-2030

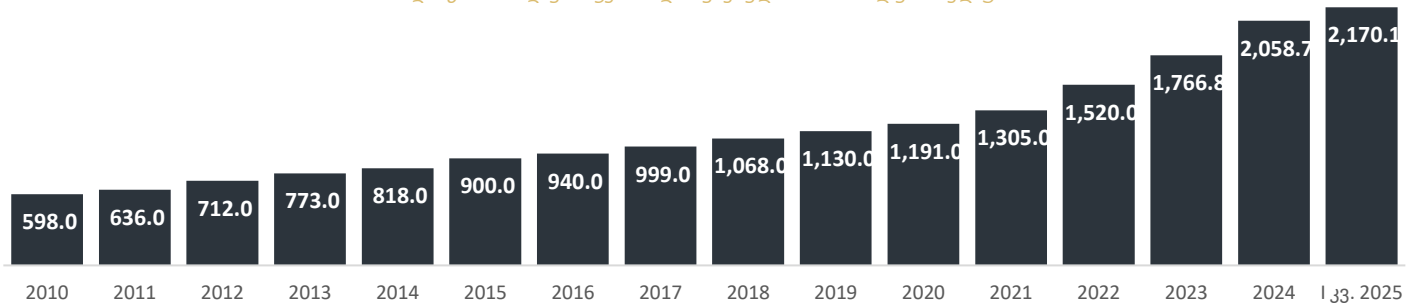


ბოლო წლებში საქართველოს შრომის ბაზარზე შეინიშნება პოზიტიური სტრუქტურული ცვლილებები, რაც ხელს უწყობს შიდა მოთხოვნისა და მომსახურების სექტორის განვითარებისთვის მყარ საფუძვლის შექმნას. 2016–2025 წლების პერიოდში დასაქმების დონე 43%-დან 46.4%-მდე გაიზარდა, ხოლო უმუშევრობის მაჩვენებელი საგრძნობლად შემცირდა და 21.7%-დან 14.3%-მდე დაეცა. აღნიშნული ტენდენცია ასახავს ეკონომიკური აქტივობის ზრდას და მოსახლეობის უფრო ფართო ჩართულობას ოფიციალურ ეკონომიკურ საქმიანობაში.

დიაგრამა 6. დასაქმება



დიაგრამა 7. დაქირავებით დასაქმებულთა ნომინალური ხელფასი



დიაგრამა 5 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო  
 დიაგრამა 6 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო  
 დიაგრამა 7 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო

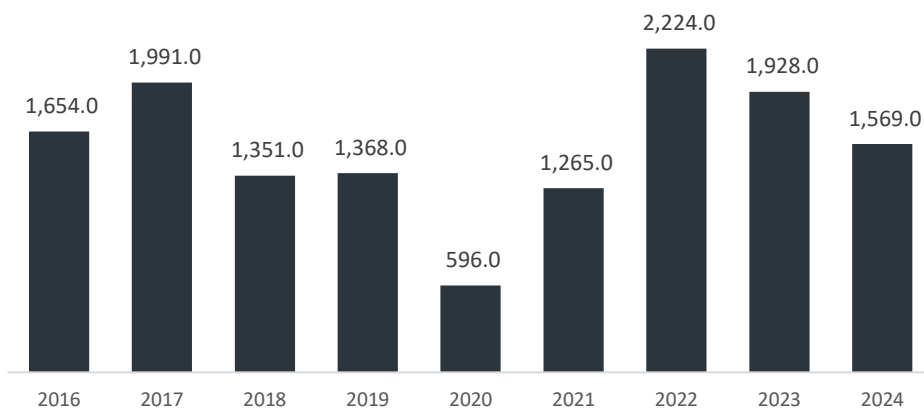
## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

საქართველოში შრომის ბაზარი ბოლო წლებში მნიშვნელოვან გაუმჯობესებას ავლენს, რაც ეკონომიკური აქტივობის გაძლიერებისა და შიდა მოთხოვნის ზრდისთვის მნიშვნელოვან საფუძველს ქმნის. 2010 წლიდან დასაქმებულთა საშუალო ნომინალური ხელფასი თითქმის ოთხჯერ გაიზარდა და 2025 წლის პირველ კვარტალში 2,170 ლარს გადააჭარბა. შემოსავლების ზრდა ზრდის მოსახლეობის გადახდისუნარიანობას და აძლიერებს კერძო მოხმარების შესაძლებლობებს, მათ შორის ჯანმრთელობის დაცვის მიმართულებით დანახარჯების ნაწილში. შრომის ბაზრის პოზიტიური დინამიკა ჯანდაცვის სექტორისთვის რამდენიმე მიმართულებით ქმნის დამატებით სტრუქტურულ მხარდაჭერას. დასაქმებისა და შემოსავლების ზრდა ზრდის გეგმურ და პრევენციულ სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნას, ხოლო ფორმალური დასაქმების გაფართოება ხელს უწყობს კერძო სამედიცინო დაზღვევის გავრცელებას. ამასთანავე, შემოსავლების ზრდა აძლიერებს მოსახლეობის მზადყოფნას უფრო ხარისხიან და მაღალტექნოლოგიურ სამედიცინო მომსახურებაზე დანახარჯების გასაწევად.

საბოლოო ჯამში, შრომის ბაზარზე დაფიქსირებული დადებითი ტენდენციები წარმოადგენს ერთ-ერთ მნიშვნელოვან მაკროეკონომიკურ ფაქტორს, რომელიც გრძელვადიან პერსპექტივაში მხარს უჭერს ჯანდაცვის სექტორში მოთხოვნის ზრდას და ქმნის მდგრად საფუძველს კერძო ჯანდაცვის პროვაიდერების შემდგომი გაფართოებისთვის.

საქართველო წარმოადგენს ღია და რეფორმებზე ორიენტირებულ ეკონომიკას, რომელიც თანმიმდევრულად ავითარებს რეგიონული ეკონომიკური ჰაბის როლს და ინარჩუნებს მდგრად მაკროეკონომიკურ საფუძველს. ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკა ფოკუსირებულია ფისკალური სტაბილურობის უზრუნველყოფაზე, კერძო სექტორის კონკურენტუნარიანობის გაძლიერებასა და ევროპულ ეკონომიკურ სივრცესთან ინტეგრაციის გაღრმავებაზე. აღნიშნული მიმართულებები ხელს უწყობს ეკონომიკური სტრუქტურის დივერსიფიკაციას, პროდუქტიულობის ზრდას და საინვესტიციო გარემოს გაუმჯობესებას, რაც პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოზიდვისთვის მნიშვნელოვან წინაპირობებს ქმნის. მიუხედავად იმისა, რომ 2023–2024 წლებში პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოცულობა გარკვეულწილად შემცირდა და 2024 წელს დაახლოებით 1.6 მილიარდ აშშ დოლარს შეადგენდა, აღნიშნული მაჩვენებელი კვლავ აღემატება ჰანდემის პერიოდის დონეს. ეს გარემოება მიუთითებს საქართველოს საინვესტიციო გარემოს მდგრადობაზე და ქვეყნის უნარზე შეინარჩუნოს კონკურენტუნარიანი პოზიცია რეგიონულ ეკონომიკურ სივრცეში.

დიაგრამა 8. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები

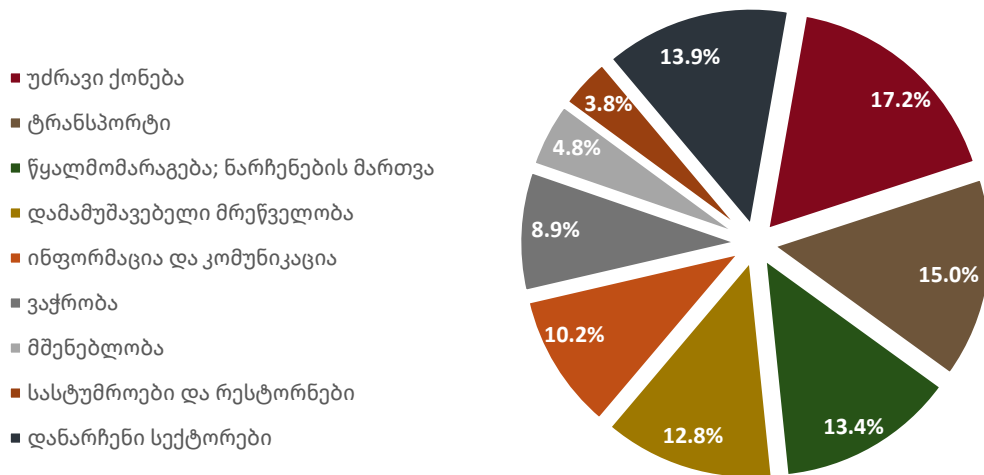


პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების განაწილება სხვადასხვა სექტორში მიუთითებს საქართველოს ეკონომიკის დივერსიფიკირებულ სტრუქტურაზე. ინვესტიციების მნიშვნელოვანი ნაწილი კონცენტრირებულია საფინანსო სექტორში (17.2%), ტრანსპორტსა და ლოგისტიკაში (15.0%), უძრავ ქონებაში (13.9%) და დამამუშავებელ მრეწველობაში (13.4%). ასევე მნიშვნელოვან წილს იკავებს ენერჯეტიკისა და კომუნიკაციების სფეროები, რაც ასახავს ინფრასტრუქტურულ და კაპიტალში სექტორებში საინვესტიციო აქტივობის მაღალ დონეს. საინვესტიციო ნაკადების მსგავსი დივერსიფიკაცია ქმნის ხელსაყრელ პირობებს მომსახურების სექტორის, მათ შორის ჯანდაცვის სფეროს განვითარებისთვის. საფინანსო სექტორში კაპიტალის ზრდა აუმჯობესებს ფინანსური სერვისებისა და კერძო დაზღვევის ხელმისაწვდომობას, რაც ზრდის მოსახლეობის შესაძლებლობას ისარგებლოს სამედიცინო მომსახურებით. ამასთანავე, უძრავ ქონებასა და ინფრასტრუქტურულ პროექტებში განხორციელებული ინვესტიციები ხელს უწყობს რეგიონულ ეკონომიკურ განვითარებას და ზრდის სამედიცინო ინფრასტრუქტურის გაფართოების პოტენციალს.

## საქართველოს ეკონომიკური მიმოხილვა

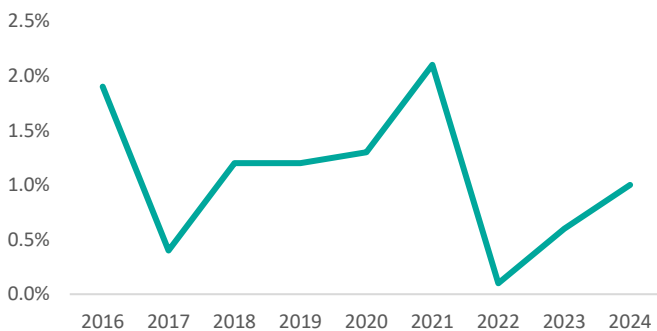
ტრანსპორტისა და ლოგისტიკის სექტორის განვითარება კი აუმჯობესებს რეგიონულ დაკავშირებადობას და ზრდის სამედიცინო სერვისებზე მოსახლეობის ხელმისაწვდომობას. საერთო ჯამში, ეკონომიკის დივერსიფიცირებული საინვესტიციო სტრუქტურა ამცირებს სექტორულ რისკებს და ქმნის სტაბილურ მაკროეკონომიკურ გარემოს, რაც გრძელვადიან პერსპექტივაში ხელს უწყობს ჯანდაცვის სექტორში მოთხოვნის ზრდასა და კერძო სამედიცინო პროვაიდერების განვითარების შესაძლებლობებს.

დიაგრამა 9. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები უმსხვილესი სექტორების მიხედვით

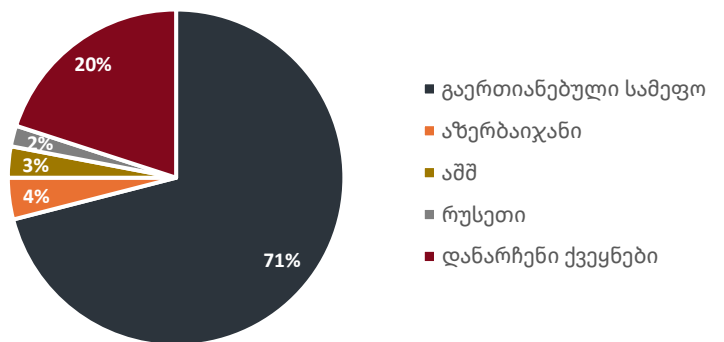


პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები ჯანდაცვის სექტორში, ზოგადად, დაბალია და მთლიანი პირდაპირი ინვესტიციების დაახლოებით 1-1.2%-ს შეადგენს. გაერთიანებული სამეფო ერთ-ერთი წამყვანი ინვესტორია საქართველოს ჯანდაცვის სექტორში - 2016-2023 წლებში მასზე მოდიოდა სექტორში განხორციელებული პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების საშუალოდ 30%. 2024 წელს ჯანდაცვის სექტორში განხორციელებულმა პირდაპირმა უცხოურმა ინვესტიციებმა 13 მილიონი აშშ დოლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 21%-ით მეტია.

დიაგრამა 10. ჯანდაცვის წილი მთლიან პირდაპირ უცხოურ ინვესტიციაში



დიაგრამა 11. პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები ჯანდაცვის სექტორში ქვეყნების მიხედვით (2013-2022)





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

---



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ჯანდაცვის ინდუსტრია ერთ-ერთ ყველაზე დინამიკურ და სწრაფად განვითარებად სექტორს წარმოადგენს. მოთხოვნისა და მიწოდების მხარეს არსებული ფაქტორების გავლენით, სექტორის საერთო გამოშვება ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებს. 2018–2024 წლებში ჯანდაცვის სექტორის საშუალო წლიური ზრდის ტემპმა (CAGR) 9.4% შეადგინა. ამავე პერიოდში ჯანდაცვის სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიანი გამოშვებაში შემცირდა - 2018 წლის 3.8%-დან 2024 წლის 3.2%-მდე, რაც იმას ნიშნავს, რომ აღნიშნულ პერიოდში ჯანდაცვის სექტორი უფრო დაბალი ტემპით იზრდებოდა, ვიდრე ეკონომიკის სხვა სექტორები.

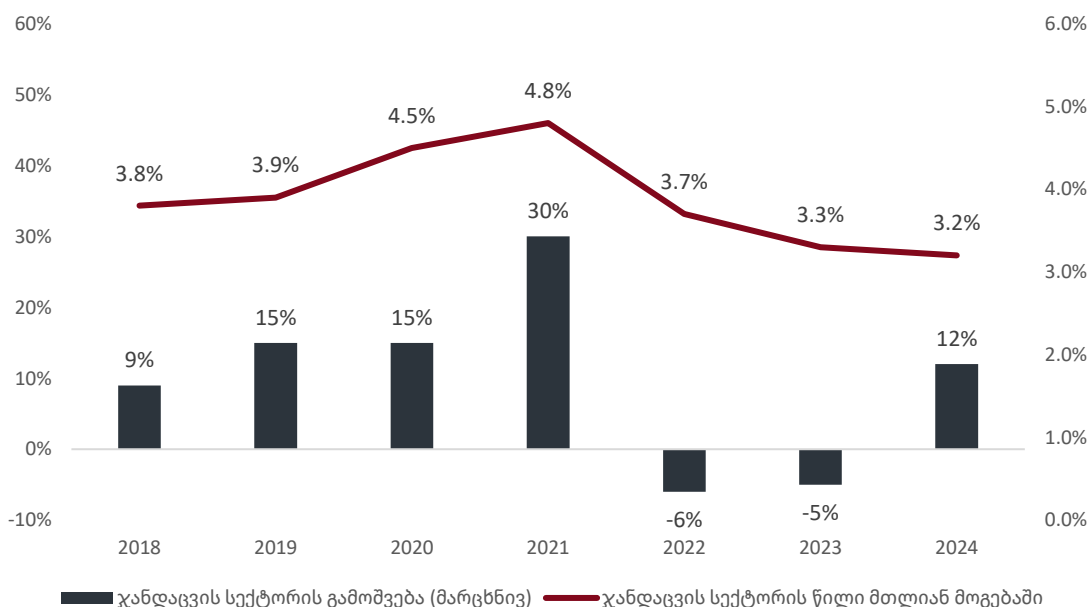
2018 წლიდან 2021 წლამდე საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად, ხოლო შემდგომ დაჩქარებული ტემპით გაიზარდა - გამოშვების მაჩვენებელი გაიზარდა 2.7 მლრდ ლარიდან 2018 წელს, 4.6 მლრდ ლარამდე 2021 წელს. 2020 და 2021 წლების განმავლობაში ზრდის მნიშვნელოვანი ნაწილი დაკავშირებული იყო COVID19-ის პანდემიასთან, რამაც გამოიწვია სამედიცინო მომსახურებაზე, ჰოსპიტალიზაციასა და სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯებზე მოთხოვნის მკვეთრი ზრდა. ჰოსპიტალიზაციის, ტესტირების და გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების გაზრდილმა მოცულობამ მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანა გამოშვების ზრდაში.

2022 წელს სექტორის გამოშვება შემცირდა და 4.3 მლრდ ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 6%-იან კლებას წარმოადგენს. 2023 წელს დაფიქსირდა დამატებითი 5%-იანი შემცირება, რის შედეგადაც გამოშვება 4.1 მლრდ ლარამდე შემცირდა. შემცირება ძირითადად განპირობებული იყო პანდემიასთან დაკავშირებული ჯანდაცვის ხარჯების კლებით, ჰოსპიტალიზაციის რაოდენობის შემცირებითა და ჯანდაცვის მომსახურების გამოყენების ეტაპობრივი ნორმალიზებით. COVID-თან დაკავშირებული მასშტაბური სამკურნალო პროგრამების დასრულებამ და საგანგებო დაფინანსების შემცირებამ, სავარაუდოდ, მნიშვნელოვანი როლი ითამაშა ამ კლებაში.

მიუხედავად 2022 და 2023 წლებში დაფიქსირებული საერთო კლებისა, 2024 წლის წინასწარი მონაცემებით, ჯანდაცვის სექტორის გამოშვებამ 4.7 მილიარდი ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 12%-ით მაღალია. აღნიშნული ზრდა მიუთითებს, რომ სექტორი პანდემიის შემდგომი დასტაბილურების ეტაპზე იმყოფება.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი ხასიათდება ზომიერი კონცენტრაციით და მაღალი კონკურენციით ბაზრის მონაწილეებს შორის. ბაზრის მთლიანი შემოსავლის დაახლოებით 50%-ს ათი უმსხვილესი ჰოსპიტალი აგენერირებს, ხოლო დარჩენილი წილი ნაწილდება მცირე პროვაიდერებზე. აღნიშნული სტრუქტურა მიუთითებს როგორც დომინანტური კომპანიების არსებობაზე, ისე ბაზრის მცირე მონაწილეთა ფრაგმენტირებულ სეგმენტზე. მაღალი კონკურენციისა და ფრაგმენტაციის პირობებში, ასევე არსებული და მოსალოდნელი რეგულაციების ფონზე, ბაზრის კონსოლიდაციისათვის კეთილმოწყობილი გარემო იქმნება.

დიაგრამა 12. ჯანდაცვის სექტორის მთლიანი გამოშვება (მლრდ ლარი, მარცხნივ), მისი წილი ქვეყნის მთლიან გამოშვებაში (მარჯვნივ) და წლიური ზრდის მაჩვენებელი



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო ორი ათწლეულის განმავლობაში საქართველოს ჯანდაცვის ინდუსტრიაში განხორციელდა არაერთი რეფორმა და ცვლილება. სახელმწიფომ ჯანდაცვის სექტორი პრიორიტეტულ მიმართულებად გამოაცხადა, შედეგად მნიშვნელოვნად გააქტიურდა კერძო ინვესტიციების მოზიდვა. რეფორმის ძირითად კომპონენტებს წარმოადგენდა ფართომასშტაბიანი პრივატიზაცია, ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება, სექტორის ლიბერალიზაცია, საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის დანერგვა და ჯანდაცვის სერვისებზე ხელმისაწვდომობის ზრდა, რაც რეფორმების მთავარ შედეგად ითვლება.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი ეფუძნება მოდელს, სადაც მომსახურებას უზრუნველყოფენ როგორც სახელმწიფო, ისე კერძო პროვაიდერები. ჯანდაცვის მომსახურების მიწოდების მიმართულებით წამყვან პოზიციას იკავებს კერძო სექტორი - ჰოსპიტალებისა და კლინიკების უმეტესობას კერძო პროვაიდერები მართავენ. ამასთან, სახელმწიფოს მნიშვნელოვანი წვლილი შეაქვს ჯანდაცვის სისტემის დაფინანსებაში, რაც ხორციელდება საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის და სხვადასხვა მიზნობრივი სახელმწიფო პროგრამის ფარგლებში. სექტორი ზომიერად კონცენტრირებულია - ბაზრის მთლიანი შემოსავლის დაახლოებით 50%-ს ათი უმსხვილესი ჰოსპიტალი აგენერირებს, ხოლო დარჩენილი წილი ნაწილდება მცირე პროვაიდერებზე.

ჯანდაცვის ინდუსტრია ერთ-ერთ ყველაზე დინამიკურ და სწრაფად განვითარებად სექტორს წარმოადგენს. მოთხოვნისა და მიწოდების მხარეს არსებული ფაქტორების გავლენით, სექტორის საერთო მოცულობა ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებს. 2018–2024 წლებში ჯანდაცვის სექტორის საშუალო წლიური ზრდის ტემპმა (CAGR) 9.4% შეადგინა. ამავე პერიოდში ჯანდაცვის სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიანი მოცულობაში შემცირდა - 2018 წლის 3.8%-დან 2024 წლის 3.2%-მდე, რაც იმას ნიშნავს, რომ აღნიშნულ პერიოდში ჯანდაცვის სექტორი უფრო დაბალი ტემპით იზრდებოდა, ვიდრე ეკონომიკის სხვა სექტორები.

2018 წლიდან 2021 წლამდე საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად, ხოლო შემდგომ დაჩქარებული ტემპით გაიზარდა - მომშვეების მაჩვენებელი გაიზარდა 2.7 მლრდ ლარიდან 2018 წელს, 4.6 მლრდ ლარამდე 2021 წელს. 2020 და 2021 წლების განმავლობაში ზრდის მნიშვნელოვანი ნაწილი დაკავშირებული იყო COVID19-ის პანდემიასთან, რამაც გამოიწვია სამედიცინო მომსახურებაზე, ჰოსპიტალიზაციასა და სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯებზე მოთხოვნის მკვეთრი ზრდა. ჰოსპიტალიზაციის, ტესტირების და გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების გაზრდილმა მოცულობამ მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანა მომშვეების ზრდაში.

2022 წელს სექტორის მოცულობა შემცირდა და 4.3 მლრდ ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 6%-იან კლებას წარმოადგენს. 2023 წელს დაფიქსირდა დამატებითი 5%-იანი შემცირება, რის შედეგადაც მოცულობა 4.1 მლრდ ლარამდე შემცირდა. შემცირება ძირითადად განპირობებული იყო პანდემიასთან დაკავშირებული ჯანდაცვის ხარჯების კლებით, ჰოსპიტალიზაციის რაოდენობის შემცირებითა და ჯანდაცვის მომსახურების გამოყენების ეტაპობრივი ნორმალიზებით. COVID-თან დაკავშირებული მასშტაბური სამკურნალო პროგრამების დასრულებამ და საგანგებო დაფინანსების შემცირებამ, სავარაუდოდ, მნიშვნელოვანი როლი ითამაშა ამ კლებაში.

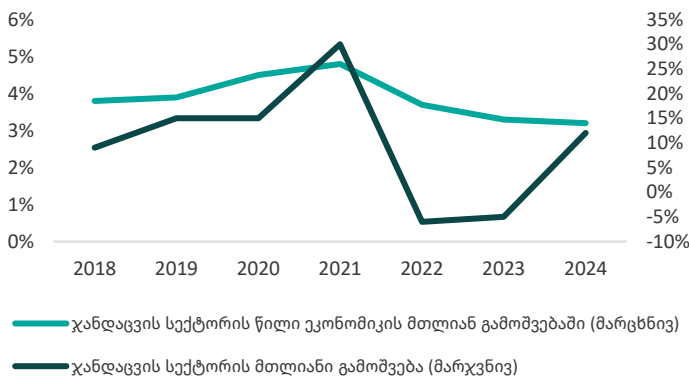
მიუხედავად 2022 და 2023 წლებში დაფიქსირებული საერთო კლებისა, 2024 წლის წინასწარი მონაცემებით, ჯანდაცვის სექტორის მოცულობამ 4.7 მილიარდი ლარი შეადგინა, რაც წინა წელთან შედარებით 12%-ით მაღალია. აღნიშნული ზრდა მიუთითებს, რომ სექტორი პანდემიის შემდგომი დასტაბილურების ეტაპზე იმყოფება



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო წლებში საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი სტაბილურად ფართოვდება. სექტორის განვითარება მნიშვნელოვნად განაპირობა სისტემაში განხორციელებულმა რეფორმებმა, ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაციამ და სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნის ზრდამ. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია 2013 წლიდან განხორციელებული ცვლილებები, რომლებმაც ჯანდაცვის მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობა გაზარდა და სექტორის ეკონომიკური აქტივობა მნიშვნელოვნად გააფართოვა. ამ პერიოდის განმავლობაში ჯანდაცვის სექტორის ეკონომიკური მასშტაბი საგრძნობლად გაიზარდა. 2022 წლის მდგომარეობით, სექტორის მთლიანი გამოშვება დაახლოებით 2.4 მილიარდ ლარს შეადგენდა, რაც 2013 წლის მაჩვენებელზე დაახლოებით 2.6-ჯერ მეტია. აღნიშნული დინამიკა მიუთითებს სექტორის სწრაფ განვითარებაზე და საშუალოდ დაახლოებით 10%-იან წლიურ ზრდაზე. ამავე პერიოდში გაიზარდა ჯანდაცვის სექტორის მნიშვნელობა ეკონომიკაში.

დიაგრამა 13. ჯანდაცვის სექტორის მთლიანი გამოშვება, წილი მთლიან გამოშვებაში და წლიური ზრდა



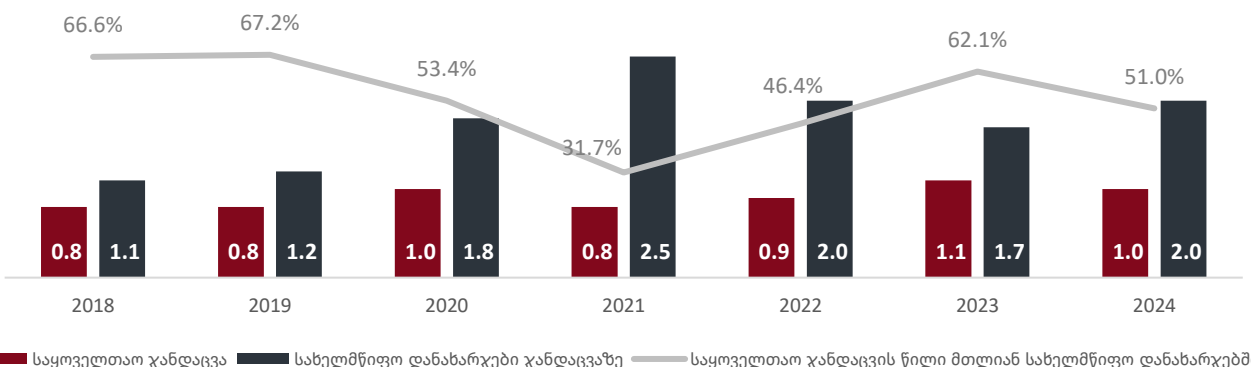
2013 წელს სექტორის წილი ეკონომიკის მთლიან გამოშვებაში დაახლოებით 3.5%-ს შეადგენდა, 2022 წლისთვის კი ეს მაჩვენებელი დაახლოებით 4.0%-მდე გაიზარდა. აღნიშნული ტენდენცია ასახავს ჯანდაცვის სექტორის მზარდ როლს ქვეყნის ეკონომიკურ სტრუქტურაში და მომსახურების სექტორის გაძლიერებას. სექტორის განვითარების ტემპი ასევე აისახა ინვესტიციების ზრდაში.

2013–2021 წლებში ჯანდაცვის სექტორში განხორციელებულმა ინვესტიციებმა მნიშვნელოვანი მატება აჩვენა და 2021 წელს დაახლოებით 226 მილიონ ლარს მიაღწია, რაც 2013 წლის მაჩვენებელთან შედარებით დაახლოებით 64%-ით მეტია. ინვესტიციების ზრდა ძირითადად დაკავშირებულია სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განახლებასთან, ტექნოლოგიური ბაზის გაუმჯობესებასთან და მომსახურების ხარისხის სტანდარტების ამაღლებასთან.

საქართველოს ჯანდაცვის დაფინანსების სტრუქტურაში საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამა ერთ-ერთ მთავარ კომპონენტს წარმოადგენს და სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების საშუალოდ დაახლოებით 55%-ს მოიცავს. პროგრამის დაფინანსება ბოლო წლებში მნიშვნელოვნად გაიზარდა — თუ 2018 წელს იგი დაახლოებით 760 მილიონ ლარს შეადგენდა, 2023–2024 წლებში უკვე ერთ მილიარდ ლარს გადააჭარბა. პანდემიის პერიოდში (2020–2021 წლებში) პროგრამის წილი დროებით შემცირდა, რადგან სახელმწიფო ფინანსური რესურსების ნაწილი პანდემიასთან დაკავშირებული საგანგებო ჯანდაცვითი ღონისძიებების დაფინანსებას მოხმარდა. ჯანდაცვის დაფინანსების სისტემაში მნიშვნელოვანი ცვლილება გახდა დიაგნოზთან დაკავშირებული ჯგუფების (DRG) მოდელის დანერგვა, რომელიც 2022 წლის ნოემბრიდან ამოქმედდა და ჰოსპიტალური მომსახურების ანაზღაურებას დიაგნოზისა და ჩატარებული სამედიცინო პროცედურების მიხედვით განსაზღვრავს.

2023 წელს საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის დაფინანსებამ 1.06 მილიარდ ლარს მიაღწია, რაც სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების 62.1%-ს შეადგენდა, ხოლო 2024 წელს დაფინანსება 1.04 მილიარდ ლარზე შენარჩუნდა (დაახლოებით 51%). არსებული გეგმების მიხედვით, 2025 წელს პროგრამის ბიუჯეტი დამატებით დაახლოებით 18%-ით გაიზრდება.

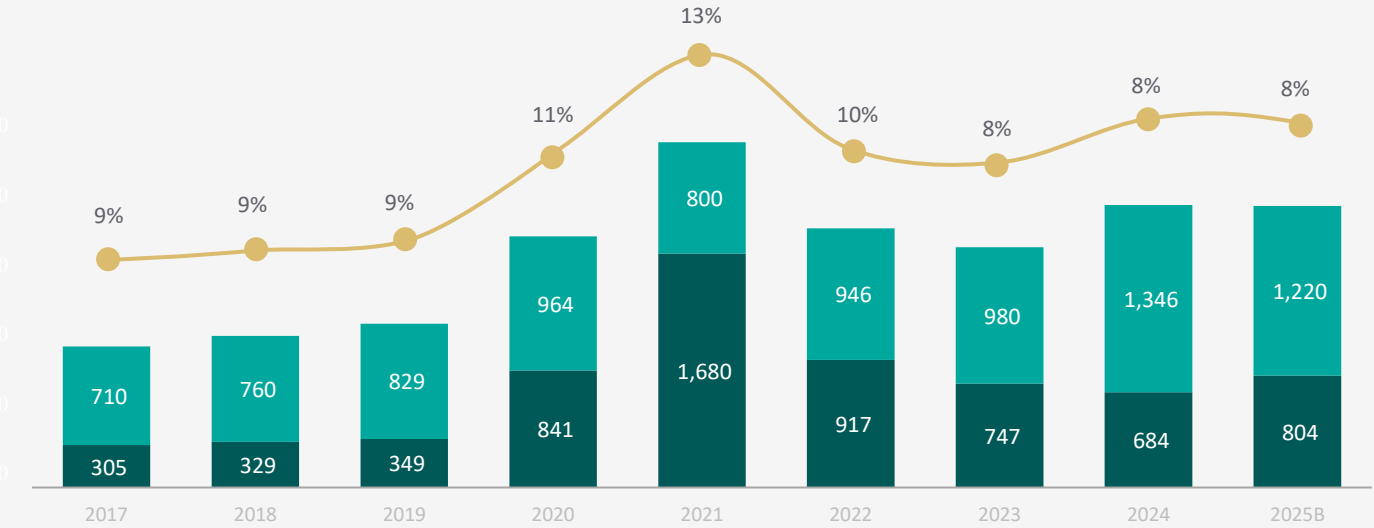
დიაგრამა 14. ჯანმრთელობის დაცვის პროგრამაზე სახელმწიფოს დანახარჯები (მლრდ ლარი)



დიაგრამა 13 - წყარო: თიბისი კაპიტალი  
დიაგრამა 14 - წყარო: საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

დიაგრამა 15. სახელმწიფო ჯანდაცვის დანახარჯების დინამიკა (მლნ ლარი)



- სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯები – სხვა
- სახელმწიფო ჯანდაცვის ხარჯები – უნივერსალური ჯანდაცვა (UHC)
- ჯანდაცვის ხარჯების წილი სახელმწიფო ბიუჯეტის მთლიან ხარჯებში (%)

- ქვეყნის ჯანდაცვის დანახარჯების წილი მთლიანი შიდა პროდუქტის (მშპ) მიმართ 4.0%-მდე გაიზარდა.
- საქართველოს მთავრობის ჯანდაცვაზე დანახარჯი 2025 წელს მთლიანი ბიუჯეტის დაახლოებით 13%-ს შეადგენს.
- 2018-2024 წლებში ჯანდაცვის დანახარჯების საშუალო წლიური კომპაუნდირებული ზრდის მაჩვენებელი (CAGR) დაახლოებით 8%-ს შეადგენდა.

გასული ათწლეულის განმავლობაში საქართველოს ჯანდაცვის სექტორმა მნიშვნელოვანი სტრუქტურული ტრანსფორმაცია განიცადა, რაც მოიცავდა მასშტაბურ პრივატიზაციას, ინფრასტრუქტურის განახლებას, სექტორის ლიბერალიზაციას და 2013 წლიდან უნივერსალური ჯანდაცვის პროგრამის (UHC) დანერგვას, რომელმაც მოსახლეობის ფართო ფენებისთვის სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობა გაზარდა.

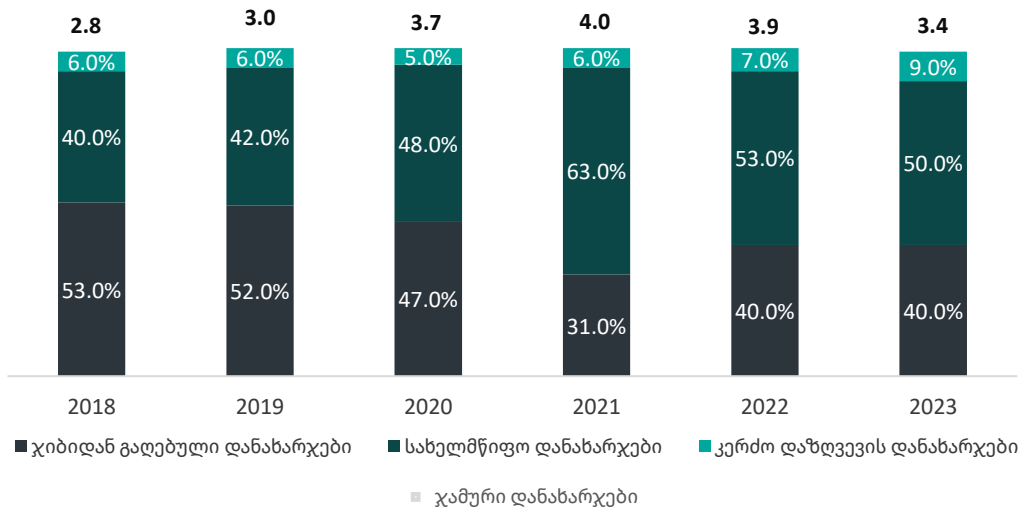
ჯანდაცვის მთლიანი დანახარჯები მშპ-ს დაახლოებით 8%-ს შეადგენს, რაც განვითარებული ქვეყნების დონესთან შესაბამისია და ადემატება ბევრ ანალოგიურ განვითარებად ეკონომიკას, თუმცა ერთ სულ მოსახლეზე დანახარჯი კვლავ დაბალია (დაახლოებით 300 აშშ დოლარი), რაც სექტორში ზრდის მნიშვნელოვან პოტენციალს მიუთითებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

2018–2023 წლებში საქართველოში ჯანდაცვაზე გაწეული დანახარჯები გარკვეულწილად არასტაბილურობით ხასიათდებოდა, თუმცა მთლიანობაში ზრდის ტენდენციას ინარჩუნებდა. აღნიშნული დინამიკა დიდწილად დაკავშირებული იყო COVID-19 პანდემიის გავლენასთან და სახელმწიფო და კერძო დანახარჯების სტრუქტურაში მიმდინარე ცვლილებებთან. 2022 წელს, პანდემიის გავლენის ეტაპობრივ შემცირებასთან ერთად, COVID-19-თან დაკავშირებული დანახარჯებიც შემცირდა, რის შედეგადაც ჯანდაცვის მთლიანი დანახარჯები წინა წელთან შედარებით 3%-ით შემცირდა. 2023 წელს ეს ტენდენცია გაგრძელდა და ჯანდაცვაზე დანახარჯები დამატებით 12%-ით შემცირდა, შედეგად კი მთლიანმა მოცულობამ 3.4 მილიარდი ლარი შეადგინა. აღნიშნული ცვლილება ასახავდა პანდემიის პერიოდში გაზრდილი სახელმწიფო დაფინანსების ეტაპობრივ შემცირებას და ჯანდაცვის მოხმარების ნორმალიზებას. მიუხედავად ამ კორექტირებისა, 2023 წლის ჯანდაცვაზე დანახარჯები კვლავ 15%-ით აღემატებოდა პანდემიამდელ, 2019 წლის მაჩვენებელს.

ჯანდაცვის სისტემაში დანახარჯების სტრუქტურა სამი ძირითადი წყაროსგან შედგება: მოსახლეობის ჯიბიდან გაღებული გადახდები (40%), სახელმწიფო დანახარჯები (50%) და კერძო დაზღვევის ხარჯები (9%), 2023 წლის მონაცემებით. საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის გაფართოებასთან ერთად, მოსახლეობის ჯიბიდან გადახდების წილი თანდათან შემცირდა — 2018 წლის 53%-დან 2023 წელს 40%-მდე. იმავე პერიოდში კერძო ჯანმრთელობის დაზღვევის წილი მთლიან ჯანდაცვის დანახარჯებში გაიზარდა 6%-დან 9%-მდე, ხოლო სახელმწიფოს წილი 40%-დან 50%-მდე გაიზარდა, რაც სახელმწიფო დაფინანსების გაძლიერებულ როლზე მიუთითებს ჯანდაცვის სექტორში.

დიაგრამა 15. ჯანდაცვაზე დანახარჯები წყაროების მიხედვით, მლრდ. ლარი



2023 წელს ჯანდაცვაზე მოსახლეობის ჯიბიდან გაღებული დანახარჯების წილმა ჯანდაცვის საერთო ხარჯების 40% შეადგინა, რაც ევროპისა და ცენტრალური აზიის 49 ქვეყნიდან სიდიდით მეათე მაჩვენებელია. ეს მაჩვენებელი მნიშვნელოვნად აღემატება ევროკავშირის საშუალო მაჩვენებელს (21%) და მაღალი შემოსავლის მქონე ქვეყნების 101 საშუალო მაჩვენებელს (14%), რაც მიუთითებს იმაზე, რომ საქართველოში მოსახლეობაზე შედარებით უფრო დიდი ფინანსური ტვირთი მოდის ჯანდაცვის ხარჯების დაფარვისას.

2023 წლისთვის მოსახლეობის პირდაპირი გადახდების აბსოლუტური მაჩვენებელი ხელმისაწვდომი არ არის და იგი შეფასებულია მისი წილის მიხედვით.

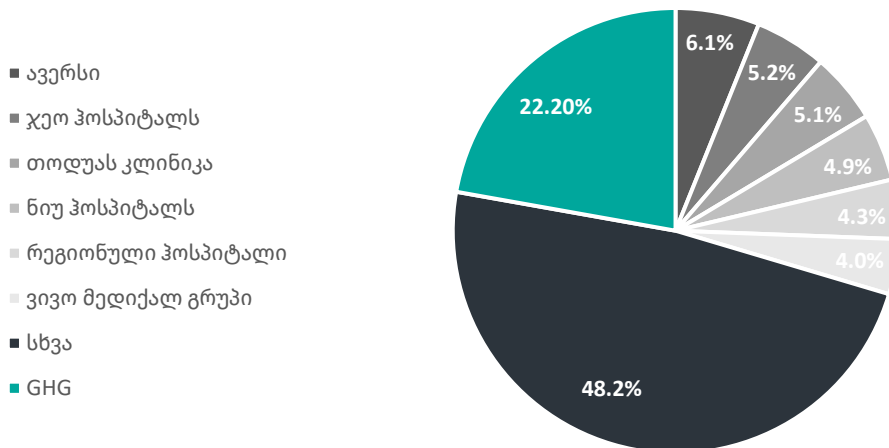
გთხოვთ გაითვალისწინოთ, რომ ჯანდაცვაზე დანახარჯები წყაროების მიხედვით ასახავს შემდეგი წყაროების დანახარჯებს: სახელმწიფო, მოსახლეობის ჯიბიდან გადახდები და კერძო დაზღვევის დანახარჯები. ეს დანახარჯები არ მოიცავს დონორი ორგანიზაციების დახმარებებს და შესაძლოა, მოიცავდეს როგორც ჯანდაცვის სერვისებზე გაწეულ დანახარჯებს, ასევე, მედიკამენტებისა და სხვადასხვა აღჭურვილობაზე გაწეულ ხარჯებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

საქართველოს ჯანდაცვის ბაზარი წარმოდგენილია მრავალფეროვანი სტრუქტურით, სადაც ერთდროულად შეინიშნება როგორც ბაზრის კონცენტრაციის, ისე ფრაგმენტაციის ელემენტები. სექტორში მოქმედებს რამდენიმე მსხვილი ჰოსპიტალური ქსელი, რომლებიც ბაზრის მნიშვნელოვან ნაწილს აკონტროლებენ, ხოლო დანარჩენი ნაწილი შედგება მრავალი მცირე და საშუალო ზომის სამედიცინო დაწესებულებისგან. შედეგად ყალიბდება ისეთი გარემო, სადაც მასშტაბური ორგანიზაციები და შედარებით მცირე ოპერატორები პარალელურად ფუნქციონირებენ. ბაზარზე კონკურენციის მაღალი დონე, მომსახურების ხარისხის მიმართ მზარდი მოთხოვნები და რეგულაციური ჩარჩოს ეტაპობრივი გამკაცრება სექტორის განვითარებაზე მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს.

სრულიად ახალი და განახლებული რეგულაციები სამედიცინო ინფრასტრუქტურის, კლინიკური პროცესებისა და ოპერაციული მართვის უფრო მაღალ სტანდარტებს ადგენს, რაც ორგანიზაციებს დამატებითი ინვესტიციებისა და ეფექტიანი მართვის საჭიროებას უჩენს. ამ პირობებში სექტორში თანდათან ყალიბდება ბაზრის კონსოლიდაციის წინაპირობა. მასშტაბის ეკონომია, ფინანსურ რესურსებზე ხელმისაწვდომობა და ოპერაციული ეფექტიანობა კონკურენტულ უპირატესობად იქცევა. შესაბამისად, უფრო დიდი და ინტეგრირებული სამედიცინო ქსელები უკეთ არიან პოზიციონირებული ბაზრის ცვლილებებთან ადაპტაციისა და გრძელვადიანი ზრდის შესაძლებლობების გამოყენებისთვის.

დიაგრამა 16. ჯანდაცვის ბაზრის განაწილება შემოსავლის მიხედვით



ფინანსური მაჩვენებლების თვალსაზრისით, საქართველოს ჯანდაცვის სექტორმა ბოლო წლებში ზრდის დინამიკა აჩვენა. სექტორის მთლიანი შემოსავალი 2018 წლის დაახლოებით 0.8 მილიარდი ლარიდან 2022 წელს 1.5 მილიარდ ლარამდე გაიზარდა, რაც ბაზრის გაფართოებასა და მომსახურებაზე მოთხოვნის ზრდას ასახავს. 2020 წელს COVID-19-ის პანდემიამ კლინიკების ფინანსურ შედეგებზე მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინა. გაზრდილი საოპერაციო ხარჯებისა და სექტორისთვის შექმნილი გაურკვევლობის ფონზე მოგების მარჟა 4%-მდე შემცირდა. 2021 წელს მდგომარეობა მნიშვნელოვნად გაუმჯობესდა. პანდემიის მართვასთან დაკავშირებული სახელმწიფო დაფინანსების ზრდამ და ლარის გამყარებით მიღებულმა არასაოპერაციო ფინანსურმა შემოსავლებმა სექტორის მომგებიანობაზე დადებითი გავლენა მოახდინა.

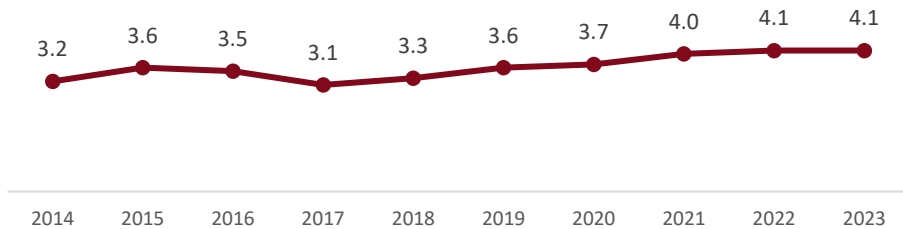
შედეგად, EBITDA მარჟამ 25%-ს მიაღწია, ხოლო წმინდა მოგების მარჟამ — 17%-ს. 2022 წელს სექტორის ფინანსური შედეგები შედარებით სტაბილურ ფაზაში გადავიდა. წმინდა მოგების მარჟა 8%-ზე დაფიქსირდა, ხოლო EBITDA მარჟა 15%-ს შეადგენდა, რაც პანდემიის პერიოდის პიკურ მაჩვენებლებთან შედარებით უფრო ნორმალურ დონეს ასახავს. 2023 წელს სექტორის მომგებიანობა შემცირდა. წმინდა მოგების მარჟა 0.2%-მდე დაეცა, რაც 2022 წლის 8%-თან შედარებით მნიშვნელოვანი კლებაა. EBITDA მარჟამ 12% შეადგინა, რაც ასევე ნაკლებია 2022 წლის 15%-სა და 2021 წლის 25%-თან შედარებით.

აღნიშნული ცვლილებები უკავშირდება პოსტპანდემიურ კორექტირებას, ასევე საოპერაციო და კაპიტალური ხარჯების ზრდას, რომელიც განპირობებულია აკრედიტაციასთან დაკავშირებული ახალი მოთხოვნებითა და შესაბამისი ინფრასტრუქტურისა და სამედიცინო აღჭურვილობის გაუმჯობესებაში განხორციელებული ინვესტიციებით.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

ბოლო წლების განმავლობაში გაიზარდა როგორც ამბულატორიული, ასევე სტაციონარული მომსახურების მოცულობა. 2023 წელს ექიმთან მიმართების რიცხვი მოსახლეობის ერთ სულზე საშუალოდ 4.1-ს შეადგენდა, მაშინ როდესაც 2018 წელს აღნიშნული მაჩვენებელი 3.3 იყო. ვიზიტების ზრდა მნიშვნელოვანწილად უკავშირდება კომპლექსური ჯანდაცვის პროგრამების განვითარებასა და ჯანდაცვის მომსახურებაზე გაზრდილ მოთხოვნას.

დიაგრამა 17 ექიმთან მიმართების რიცხვი ერთ სულ მოსახლეზე



ჯანდაცვის მომსახურების ფასები მნიშვნელოვნად გაიზარდა, რაც ინფლაციის გავლენასა და ჯანდაცვის დანახარჯების ზრდას ასახავს - სავარაუდოდ, პანდემიით გამოწვეული პროცესების შედეგად. ამ ზრდის შემდეგ, 2023 წელს სამომხმარებლო ფასების ინდექსი 2022 წელთან შედარებით 6.5%-ით შემცირდა, ხოლო 2024 წელს 2023 წელთან შედარებით მცირედით - 1%-ით გაიზარდა, რაც შედარებით სტაბილიზაციაზე ან კორექციაზე მიუთითებს წინა წლების ფასების მკვეთრი ზრდის შემდეგ. მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ 2018-2024 წლებში მოსახლეობის შემოსავლის ზრდამ ჯანდაცვის მომსახურების ფასების ზრდას გადაასწრო, რაც ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესებაზე მიანიშნებს.

დიაგრამა 18. საშუალო თვიური შემოსავალი



შემოსავალი წარმოადგენს ერთ-ერთ ძირითად ფაქტორს, რომელიც განსაზღვრავს სამედიცინო მომსახურებაზე მოთხოვნას. როგორც წესი, მაღალი შემოსავლის მქონე პირებს უფრო მეტი ფინანსური რესურსი აქვთ ჯანდაცვის ხარჯების დასაფარად, მათ შორის სადაზღვევო პრემიების, ჯიბიდან გაღებული დანახარჯებისა და მკურნალობისთვის. ბოლო წლების განმავლობაში მოსახლეობის შემოსავლები ზრდის ტენდენციას აჩვენებს.

2024 წელს საშუალო შემოსავალი მოსახლეობის ერთ სულზე 562 ლარს შეადგენდა, რაც 2023 წელთან შედარებით 16%-ით, ხოლო 2018 წელთან შედარებით კი თითქმის ორჯერ მეტია. ამავე დროს, 2024 წელს საშუალო თვიური შემოსავალი ერთ შინამეურნეობაზე 2023 წელთან შედარებით 13%-ით, ხოლო 2018 წელთან შედარებით 80%-ით გაიზარდა.

გარდა იმისა, რომ შემოსავლის მიმდებარა რაოდენობა გაიზარდა, ასევე შეინიშნება მნიშვნელოვანი გადაადგილება უფრო მაღალი სახელფასო სეგმენტებისკენ, რაც მოსახლეობის მსყიდველობითი უნარის ზრდაზე მიუთითებს.

## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

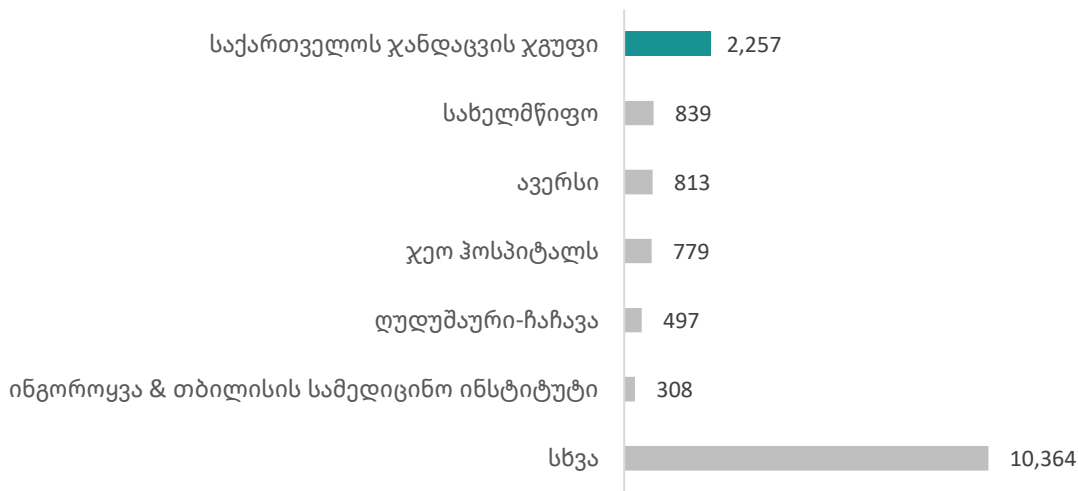
7 მრავალპროფილური ჰოსპიტალი, 27 რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტალი, 16 პოლიკლინიკა და თანამედროვე დიაგნოსტიკური ინფრასტრუქტურა ქმნის ეროვნულ მასშტაბზე მოქმედ, ვერტიკალურად ინტეგრირებულ ქსელს, რომელიც უზრუნველყოფს სტაციონარულ, ამბულატორიულ და რეფერალურ მომსახურებას.

საქართველოს ჯანდაცვის აგვის ინარჩუნებს წამყვან, სისტემურად მნიშვნელოვან პოზიციას. აგვის ემსახურება დაახლოებით c.775,000 რეგისტრირებულ პაციენტს და ქვეყნის მოსახლეობის დაახლოებით 75%-ს ფარავს გეოგრაფიული წვდომის თვალსაზრისით.

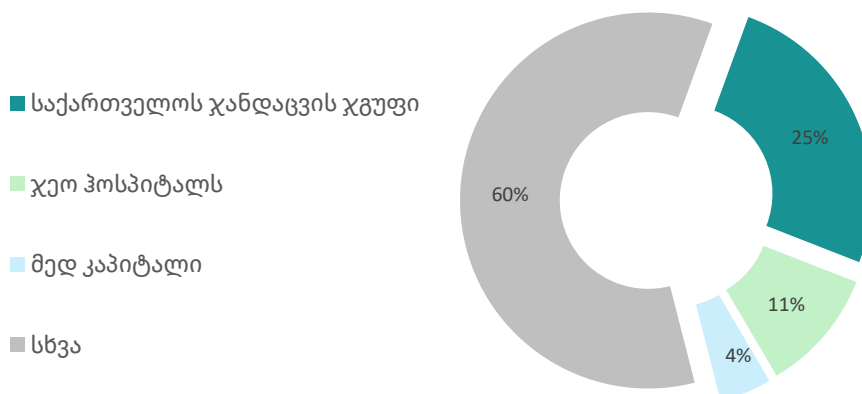
საქართველოში მოქმედი 16,062 საწოლიდან აგვის ქსელში გაერთიანებულია 2,462 საწოლი, რაც ქვეყნის საერთო საწოლფონდის დაახლოებით 15%-ს შეადგენს, მაშინ როდესაც მომდევნო უმსხვილესი კონკურენტის ბაზრის წილი მხოლოდ 5%-ია. საქართველოს ჯანდაცვის აგვის საწოლფონდი წარმოადგენს ყველაზე მაღალ კონსოლიდირებულ წილს კერძო სექტორში.

აღსანიშნავია, რომ ბიზნესი რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობით ბაზრის დაახლოებით 25%-ს (13% პოლიკლინიკების ბიზნესი, 12% რეგიონული და საზოგადოებრივი კლინიკები) აკონტროლებს და ლიდერ პოზიციას ინარჩუნებს.

დიაგრამა 19.. ჰოსპიტლების ბაზრის წილი  
(ჰოსპიტალური საწოლების რაოდენობა)



დიაგრამა 20. კლინიკების ბაზრის წილი  
(რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობა)

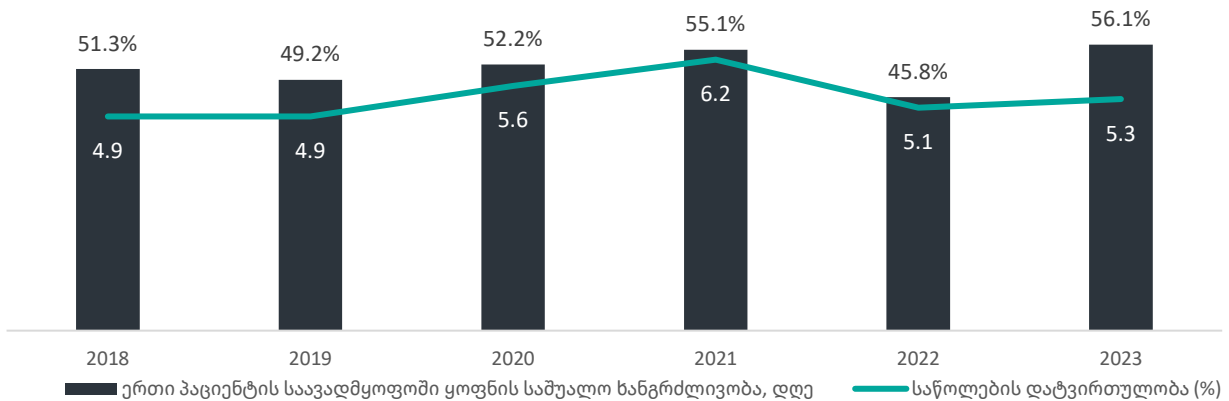


## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

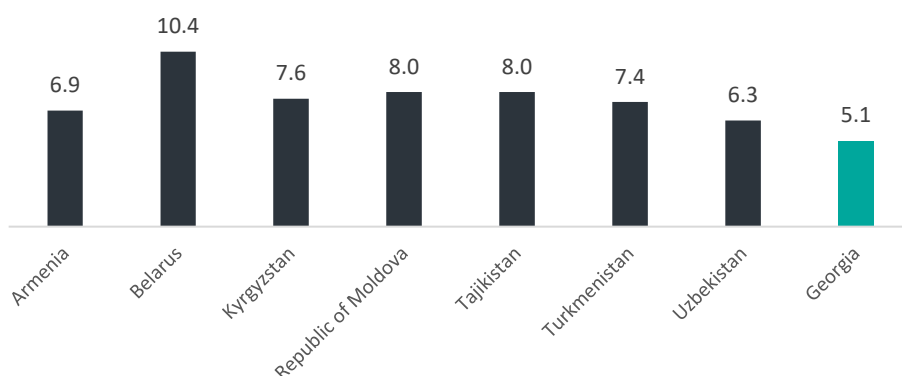
COVID-19-ის პანდემიის პერიოდში, 2020–2021 წლებში, საქართველოში ჰოსპიტალური საწოლფონდის რაოდენობა გაიზარდა, რაც ჯანდაცვის სისტემის მხრიდან გაზრდილ მოთხოვნაზე რეაგირებასა და სამედიცინო ინფრასტრუქტურის გაფართოებას უკავშირდებოდა. თუმცა პანდემიის გავლენის შესუსტებასთან ერთად, 2022 და 2023 წლებში საწოლების რაოდენობა შემცირდა, რაც დამატებითი ჰოსპიტალური რესურსების საჭიროების შემცირებით იყო განპირობებული. 2023 წლისთვის საწოლფონდის მოცულობა უკვე ნაკლები იყო იმ დონესთან შედარებით, რაც პანდემიამდე, 2018 და 2019 წლებში დაფიქსირდა. აღნიშნული ცვლილება ნაწილობრივ აიხსნება საწოლების შედარებით დაბალი დატვირთვით, ასევე რეგულაციებით, რომლებიც ჰოსპიტალებში საწოლებს შორის სავალდებულო სივრცის დაცვას ითვალისწინებს. პანდემიის პერიოდში გაიზარდა ჰოსპიტალური რესურსების გამოყენების ინტენსივობაც. 2020 და 2021 წლებში პაციენტთა დაყოვნების საშუალო ხანგრძლივობამ შესაბამისად 5.6 და 6.2 დღე შეადგინა. ეს ზრდა ძირითადად უკავშირდებოდა COVID-19-ის შემთხვევათა მატებას, რომელმაც გამოიწვია ჰოსპიტალიზაციის ზრდა და პაციენტების უფრო ხანგრძლივი მკურნალობა სტაციონარში, დაავადების სიმძიმისა და გართულებების მართვის საჭიროების გამო. პანდემიის გავლენის შემცირებასთან ერთად, COVID-19-თან დაკავშირებული ჰოსპიტალიზაციაც შემცირდა, რის შედეგადაც პაციენტთა საშუალო დაყოვნების ხანგრძლივობა 2022 წელს 5.1 დღემდე შემცირდა. 2023 წელს აღნიშნული მაჩვენებელი მცირედით გაიზარდა და 5.3 დღე შეადგინა, რაც შესაძლოა მიუთითებდეს ჰოსპიტალური მომსახურების მოთხოვნის თანდათანობით დაბრუნებას პანდემიამდელ დონესთან. ამ დინამიკაზე გავლენას ახდენს ისეთი ფაქტორები, როგორცაა მოსახლეობის დაბერება, ქრონიკული დაავადებების გავრცელება და ჯანდაცვის მომსახურების მიწოდების სტრუქტურაში მიმდინარე ცვლილებები.

2023 წლის მონაცემებით, საქართველოში საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი 56.1%-ია, რაც ნიშნავს, რომ წლის განმავლობაში ხელმისაწვდომი საავადმყოფოს საწოლფონდის მხოლოდ ნახევარზე ცოტა მეტი გამოიყენება. საქართველოს საწოლების დატვირთვის მაჩვენებელი საერთაშორისო სტანდარტებთან შედარებით დაბალია და მხოლოდ აზერბაიჯანის მაჩვენებელს აღემატება, რაც შესაძლოა მიუთითებდეს რესურსების გამოყენების არაეფექტიანობასა და რეგიონულ უთანასწორობაზე პაციენტების გადანაწილების კუთხით. ამ მიმართულებით არსებობს მნიშვნელოვანი გაუმჯობესების პოტენციალი, რაც დადებით გავლენას მოახდენდა ჯანდაცვის სისტემის ეფექტიანობაზე.

დიაგრამა 21. პაციენტის საავადმყოფოში დაყოვნების ხანგრძლივობა



დიაგრამა 22. პაციენტის საავადმყოფოში დაყოვნების ხანგრძლივობა ქვეყნების მაგალითზე



## სექტორისა და ბაზრის მიმოხილვა

GHG-ის წამყვანი პოზიცია უკავია საქართველოს ჯანდაცვის ბაზარზე, რომელიც საკმაოდ ფრაგმენტირებულია. ჯგუფს საწოლების რაოდენობით 14%-იანი ბაზრის წილი აქვს, ხოლო მისი გაყიდვების წილი საყოველთაო ჯანდაცვაში 21%-ს უტოლდება 2024 წლის მდგომარეობით. მიუხედავად ამისა, ბაზრის ლიმიტირებული ზომა ზღუდავს GHG-ის გაფართოების შესაძლებლობას. თუმცა, მეორე მხრივ, მიმდინარე გაფართოების/მოდერნიზაციის პროგრამის შედეგად სამომავლოდ მოსალოდნელია ჯგუფის საწოლების უტილიზაციის მნიშვნელოვანი ზრდა, რაც აისახება ბაზრის წილის ზრდაშიც.

იქიდან გამომდინარე, რომ ჯგუფი მხოლოდ ერთ ქვეყანასა და ერთ ინდუსტრიაზეა ფოკუსირებული, იგი მულტინაციონალურ კონკურენტებთან შედარებით ბევრად ნაკლებად დივერსიფიცირებულია. სამომავლოდ ამის გაუმჯობესება შესაძლებელია სამედიცინო ტურიზმის განვითარებითა და მოსაზღვრე ქვეყნების პაციენტების მოზიდვით, ისევე როგორც დიაგნოსტიკურ ბიზნესის განვითარებით. ჯგუფის ჰოსპიტლები, კლინიკები და დიაგნოსტიკის ცენტრი ვერტიკალურად ინტეგრირებული მოდელით ხასიათდება და მომხმარებლებს მრავალფეროვან სამედიცინო სერვისებს სთავაზობს. სწორედ მრავალფეროვანი სერვისების გამო მას ადგილობრივ კონკურენტებთან შედარებით დივერსიფიცირების უპირატესობა აქვს. მიმდინარე მდგომარეობით GHG საგრძნობლად არის დამოკიდებული სახელმწიფოზე, კერძოდ, საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამიდან მიღებული ამონაგები ჯგუფის ჯამური შემოსავლების 54%-ს შეადგენს. მიუხედავად იმისა, რომ, ერთი მხრივ, ეს განაპირობებს ძლიერ მოკლევადიან საკრედიტო მხარდაჭერას მთავრობის მხრიდან გადახდების სტაბილური ისტორიიდან გამომდინარე, ის ასევე კომპანიას აყენებს პოლიტიკური რისკის წინაშე, კერძოდ, პოტენციური ადგილობრივი ეკონომიკური და მარეგულირებელი ცვლილებები დიდ გავლენას მოახდენს კომპანიის ბიზნესზე. ამის საპასუხოდ მენეჯმენტი ცდილობს გაზარდოს კერძო გადახდელებისგან მიღებული შემოსავლების წილი ჯამურ შემოსავლებში, რაც დააჩქარებს ფულადი ნაკადების შემოდინებას და შეამცირებს დამოკიდებულებას საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამაზე, სადაც სახელმწიფოს დიდი ლევერიჯი აქვს ფასისა და გადახდის პირობების ნაწილში.

საქართველოს ჯანდაცვის სექტორი კვლავ მარეგულირებელი ზედამხედველობის ქვეშ რჩება, განსაკუთრებით UHC პროგრამის ფარგლებში ანაზღაურებადი მომსახურების შემთხვევაში, სადაც ფასებს სახელმწიფო ადგენს. მეორე მხრივ, ისეთი პროვაიდერები, როგორცაა GHG, კვლავ სარგებლობენ შედარებით მოქნილი ოპერაციული გარემოთი. UHC ჩარჩოს გარეთ GHG-ს უფრო მეტი თავისუფლება აქვს დაადგინოს ტარიფები კერძო დაფინანსებით და კერძო პირების მიერ გადახდილი მომსახურებისთვის, რაც აძლიერებს მის შესაძლებლობას, გააუმჯობესოს მოგება. მომგებიანობის შემდგომ ზრდას ხელს უწყობს კომპანიის შიდა ციფრული ინსტრუმენტების დანერგვა, რომლებიც ამარტივებს სამედიცინო მომსახურებაზე წვდომას, ამცირებს ლოდინის დროს და ოპტიმიზაციას უკეთებს შიდა სამუშაო პროცესებს. მიუხედავად იმისა, რომ ამ ინვესტიციებმა მოკლევადიან პერსპექტივაში გაზარდა კაპიტალური ხარჯები, მოსალოდნელია, რომ ისინი გააუმჯობესებენ ოპერაციულ ეფექტურობას და პაციენტების გამტარუნარიანობას.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
აბრუნება

ვინ ვართ ჩვენ

---



## ვინ ვართ ჩვენ

წლების მანძილზე საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი მნიშვნელოვნად გაიზარდა და ჩამოყალიბდა ქვეყნის ერთ-ერთ წამყვან ჯანდაცვის პროვაიდერად, რაც დიდწილად განპირობებულია ცენტრალიზებული მართვის მოდელის დანერგვითა და ოპერაციული ეფექტიანობის ზრდით. კომპანია საქართველოში ერთ-ერთი პირველი ორგანიზაცია იყო, რომელმაც რეგიონული კლასტერული მოდელი და რეფერალური იერარქიის სისტემა დანერგა, რაც სხვადასხვა სამედიცინო დაწესებულების ერთიანი მართვის ფარგლებში ეფექტიან კოორდინაციას უზრუნველყოფს. დღეს „ჯგუფი“ ოპერირებს ვერტიკალურად ინტეგრირებული სტრუქტურით საქართველოს სწრაფად მზარდ, ძირითადად კერძო საკუთრებაზე დაფუძნებულ ჯანდაცვის ბაზარზე და პაციენტებს სთავაზობს სტაციონარული და ამბულატორიული სამედიცინო მომსახურების ფართო სპექტრს.

კომპანიის საქმიანობა მოიცავს ოთხ ძირითად მიმართულებას: დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები, რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები, ამბულატორიული კლინიკების ქსელი („ევექსი“) და დიაგნოსტიკური მომსახურება („მეგა ლაბორატორია“). ჯგუფის ოპერაციული მოდელი ეფუძნება რეგიონულ კლასტერულ სტრუქტურასა და რეფერალურ იერარქიას, რაც უზრუნველყოფს პაციენტების ეფექტიან გადამისამართებას პირველადი მომსახურებიდან სპეციალიზებულ ჰოსპიტლებამდე. ამ პროცესს დამატებით მხარს უჭერს სპეციალიზებული სასწრაფო დახმარების სერვისი, რომელიც უზრუნველყოფს პაციენტების დროულ და კოორდინირებულ ტრანსპორტირებას შესაბამის სამედიცინო დაწესებულებებში.

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი უზრუნველყოფს ხელმისაწვდომ, საქართველოს მასშტაბით მაღალხარისხიან და პაციენტზე ორიენტირებულ სამედიცინო მომსახურებას. ჯგუფი სისტემურად მნიშვნელოვან როლს ასრულებს საქართველოს ჯანდაცვის ინფრასტრუქტურის გაძლიერებაში. ასეთი მასშტაბი გვაძლევს შესაძლებლობას, ერთდროულად უზრუნველვყოთ როგორც ფართო გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობა, ისე მნიშვნელოვანი სოციალური გავლენა.

ჩვენი საქმიანობა მხოლოდ სამედიცინო სერვისების მიწოდებით არ შემოიფარგლება. ჩვენი მისიაა საქართველოში ჯანდაცვის კულტურის ტრანსფორმაცია — მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება და პრევენციული მედიცინის წახალისება პაციენტის სოციალური თუ ეკონომიკური სტატუსის მიუხედავად. როგორც პედაგოგიური ონკოლოგიური სერვისების ერთადერთი მიმწოდებელი ქვეყანაში და სახელმწიფო პროგრამების აქტიური პარტნიორი, ჯგუფი უშუალო გავლენას ახდენს საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის გრძელვადიან გაუმჯობესებაზე.

მდგრადობა ჩვენი სტრატეგიის განუყოფელი ნაწილია. ჯგუფი ოპერირებს საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტების სრული დაცვით და მუდმივად ახორციელებს ინვესტიციებს სამედიცინო განათლებაში, ციფრულ ტრანსფორმაციაში და კლინიკური ხარისხის გაუმჯობესებაში.

სოციალური ობლიგაციის ჩარჩოს დანერგვით, რომელიც შეესაბამება ICMA-ის სოციალური ობლიგაციების პრინციპებს, კიდევ ერთხელ ვადასტურებთ ჩვენს ერთგულებას პასუხისმგებლიანი დაფინანსებისა და გაზომვადი სოციალური გავლენის მიმართ.

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის საქმიანობა ეფუძნება ფინანსური მდგრადობის, სოციალური პასუხისმგებლობისა და გარემოზე ზრუნვის ინტეგრირებულ მიდგომას. ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაციით, ოპერაციული ეფექტიანობის ზრდითა და გარემოზე ზემოქმედების შემცირებით, ვქმნით გრძელვადიან ღირებულებას პაციენტებისთვის, თანამშრომლებისთვის, პარტნიორებისთვის და ქვეყნისთვის. როგორც წამყვანი ჯანდაცვის პლატფორმა, ჩვენ ვაგრძელებთ მდგრადი, ინოვაციური და ინკლუზიური ჯანდაცვის სისტემის განვითარებას, რომელიც ხელს უწყობს ცხოვრების ხარისხის გაუმჯობესებას როგორც დღევანდელობაში, ისე მომავალი თაობებისთვის.

„GHG“ მუდმივად ორიენტირებულია საერთაშორისო ხარისხის სტანდარტებისა და აკრედიტაციების მიღებაზე, რაც მიზნად ისახავს ჯგუფის ყველა ბიზნეს მიმართულებაში მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების უზრუნველყოფას და საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის ინტეგრაციას. აღნიშნული მიდგომა ასახავს კომპანიის სტრატეგიულ ფოკუსს კლინიკური ხარისხის გაუმჯობესებასა და პაციენტზე ორიენტირებული მომსახურების განვითარებაზე. 2024 წლის ივლისში „კავკასიის მედიცინის ცენტრმა“ მოიპოვა „Joint Commission International“ (JCI)-ის აკრედიტაცია და გახდა პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი საქართველოში, რომელსაც აღნიშნული საერთაშორისო აღიარება მიენიჭა. „მეგალაბმა“ 2022 წლის ივლისში მიიღო „JCI“-ის აკრედიტაცია და გახდა სამხრეთ კავკასიაში პირველი სამედიცინო ლაბორატორია, რომელმაც აღნიშნული საერთაშორისო ხარისხის სტანდარტის შესაბამისობა დაადასტურა.

## ვინ ვართ ჩვენ

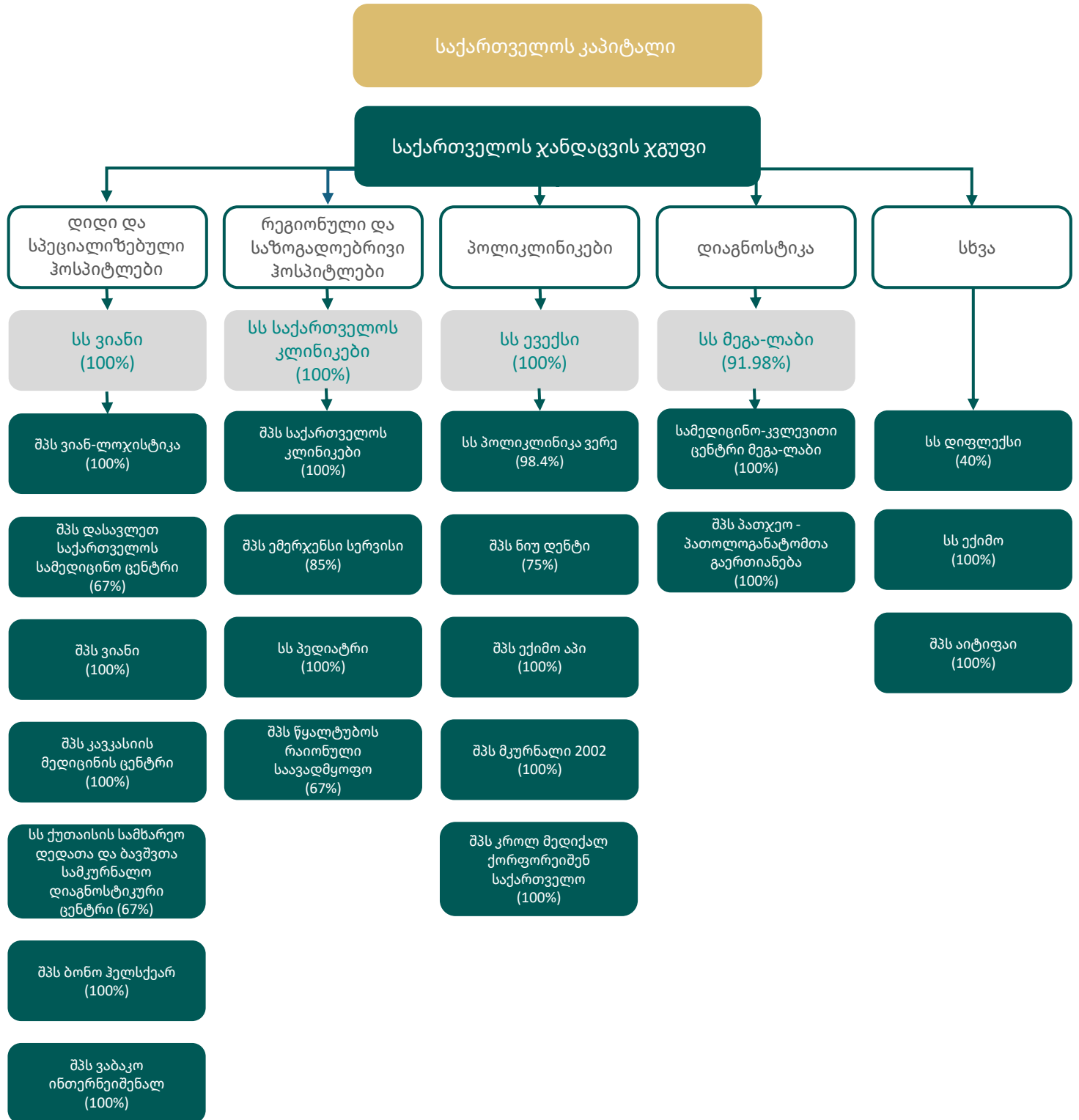
---

2023 წლის აგვისტოში იაშვილის საავადმყოფომ მოიპოვა „American Accreditation Commission International“ (AACI)-ის აკრედიტაცია და გახდა რეგიონში პირველი პედიატრიული ცენტრი საერთაშორისო ხარისხის სერტიფიცირებით. ამასთანავე, ჯგუფის ქსელში მოქმედი სამედიცინო დაწესებულებები ასევე აკმაყოფილებენ საერთაშორისო ხარისხის მართვის სხვადასხვა სტანდარტს. „საქართველოს კლინიკების“ ქსელის ყველა 27 დაწესებულება სერტიფიცირებულია „KTQ“-ს სტანდარტის შესაბამისად, რაც ხაზს უსვამს პაციენტზე ორიენტირებულ მიდგომასა და მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების უზრუნველყოფას. „ევექსის“ პოლიკლინიკების ქსელი სრულად შეესაბამება ISO 9001:2015 ხარისხის მართვის სისტემის სტანდარტს და სერტიფიცირებულია „TÜV AUSTRIA“-ს მიერ.

„ჯგუფის“ შემოსავლების სტრუქტურა დივერსიფიცირებულია და მოიცავს სამ ძირითად წყაროს: მოსახლეობის პირდაპირ გადახდებს, სახელმწიფო პროგრამებიდან მიღებულ დაფინანსებას და კერძო სადაზღვევო კომპანიების გადახდებს. აღსანიშნავია, რომ არც ერთი ინდივიდუალური კლიენტი ან სადაზღვევო კომპანია დამოუკიდებლად არ წარმოადგენს ჯგუფის შემოსავლის 10%-ზე მეტს, რაც მიუთითებს შემოსავლების ბაზის ფართო დივერსიფიკაციასა და კონცენტრაციის დაბალ დონეზე.



# ვინ ვართ ჩვენ



## ვინ ვართ ჩვენ

### ჯგუფის ბიზნეს საქმიანობის განვითარების მნიშვნელოვანი მოვლენები

1990	<ul style="list-style-type: none"> <li>დაარსდა როგორც „ალდაგი“ - დამოუკიდებელი სადაზღვევო კომპანია</li> </ul>
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>თბილისში პირველი ამბულატორიული კლინიკის გახსნა</li> </ul>
2008-2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>ჯამში შეძენილ იქნა 13 ჰოსპიტალი, მათ შორის 11 დასავლეთ საქართველოში.</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>გაიხსნა 4 ახალი ჰოსპიტალი და ერთი ამბულატორიული კლინიკა; 60 საწოლიანი სპეციალიზებული კლინიკის - „კარაპს მედლაინის“ შექმნა.</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>საქართველოში სიდიდით მეორე ჯანდაცვის მომსახურების პროვაიდერის – „Avante Hospital Management Group“-ის – შექმნა.</li> <li>„Sunstone Medical LLC“-ის შექმნა და თბილისის რეფერალური ჰოსპიტლის (332 საწოლი) განახლება.</li> <li>60 საწოლიანი რეფერალური ჰოსპიტლის - ტრავმატოლოგიის ცენტრის - შექმნა თბილისში.</li> </ul>
2015	გამოცხადდა „მევა ლაბორატორიის“ მშენებლობის დასრულება – კავკასიის რეგიონში ყველაზე დიდი დიაგნოსტიკური ლაბორატორია.
2015-2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>გაიხსნა 5 ახალი ამბულატორიული კლასტერი და დაემატა 2 ამბულატორიული კლინიკა.</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>„Sunstone“-ის რეფერალური ჰოსპიტლის რეკონსტრუქციის დასრულება.</li> <li>ხაშურისა და ქარელის საზოგადოებრივი ჰოსპიტლების შექმნა.</li> <li>„ატირანსის“, ნატურალური კოსმეტიკური ბრენდის, შექმნა.</li> <li>სამი ახალი პოლიკლინიკის გახსნა</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>სს „სამედიცინო კორპორაცია ევექსი“ რეორგანიზდა „ევექს ჰოსპიტლებად“ და „ევექს კლინიკებად“.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>ციფრული ჯანდაცვის სერვისები გაძლიერდა EKIMO აპლიკაციის დანერგვით.</li> </ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>განხორციელდა მნიშვნელოვანი სტრუქტურული ცვლილებები: შეიქმნა „Vian“ ბრენდი 7 მსხვილი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლისთვის; რეგიონული ჰოსპიტლები და საზოგადოებრივი კლინიკები გაერთიანდა „Georgia Clinics“-ში; 18 პოლიკლინიკა და „Mega Lab“ გაერთიანდა პოლიკლინიკებისა და დიაგნოსტიკის სეგმენტში.</li> </ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>კომპანიას დაქვემდებარებულმა ყველა შესაბამისმა სამედიცინო დაწესებულებამ წარმატებით დააკმაყოფილა სავალდებულო რეგულაციები და მიიღო საერთაშორისო აკრედიტაციები. აღსანიშნავია, რომ ერთმა დაწესებულებამ (CMC) მიიღო პრესტიჟული JCI აკრედიტაცია.</li> </ul>

## ვინ ვართ ჩვენ

### გეოგრაფიული დაფარვა რეგიონების მიხედვით



დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები



რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები



პოლიკლინიკები



მეგა ლაბორატორია

75%

მოსახლეობის  
დაფარვა

7

დიდი და  
სპეციალიზებული  
ჰოსპიტალი

27

რეგიონული და  
საზოგადოებრივი  
ჰოსპიტალი

16

პოლიკლინიკა

1

მეგა ლაბორატორია



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## ძირითადი ფინანსური და საოპერაციო მაჩვენებლები

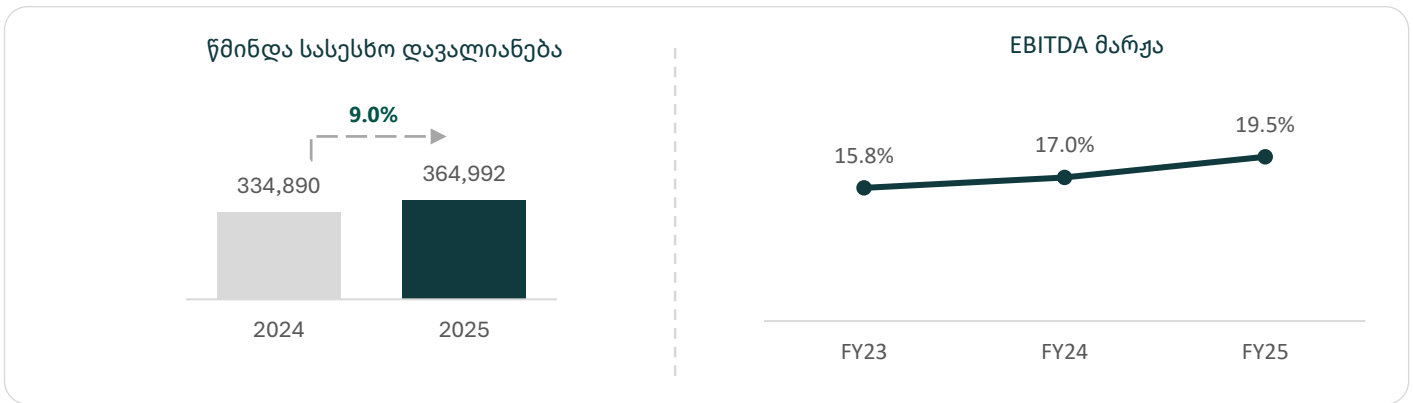
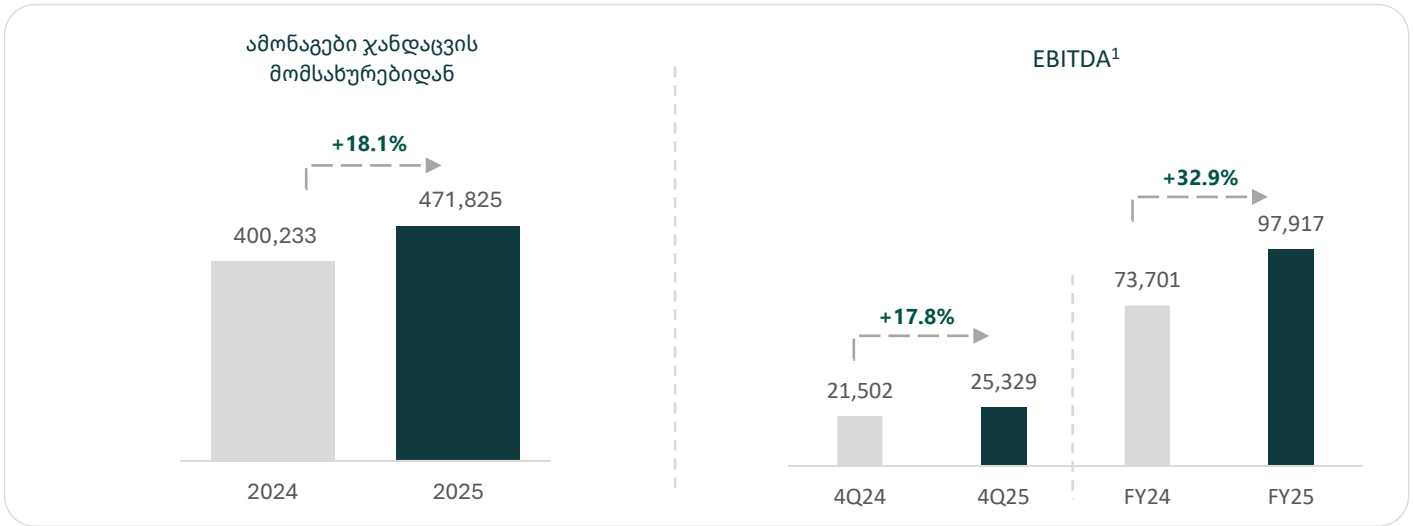
---



## ფინანსური მაჩვენებლები

2025 წელი კომპანიისთვის ძლიერი შედეგებით გამოირჩეოდა. ამბულატორიული მიმართულება მნიშვნელოვნად გაიზარდა (შემოსავალი +23%, წილი 43.3%), ხოლო ახალი სამედიცინო სერვისების დანერგვამ ხელი შეუწყო ორნიშნა შემოსავლების ზრდას. EBITDA მარჯამ მიაღწია 19.5%-ს, ხოლო წლიურმა EBITDA-მ გადააჭარბა 93 მლნ ლარს (+35%).

ჯამში, კომპანიამ გააუმჯობესა ფინანსური მაჩვენებლები და შეამცირა ვალი (Net debt/EBITDA 4.4x-დან 3.7x-მდე), პარალელურად აგრძელებს ინვესტირებას მედიცინასა და კადრებში.



<sup>1</sup> შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე (EBITDA) ჯგუფისთვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე. შემოსავალი პროცენტის, გადასახადების, ცვეთის და ამორტიზაციის დარიცხვამდე განისაზღვრება, როგორც ჯგუფის მოგება მოგების გადასახადის ხარჯის გათვალისწინებამდე, მაგრამ არ შეიცავს შემდეგ მუხლებს: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, წმინდა ზარალი სავალუტო ოპერაციებიდან და წმინდა არარეგულარული (ხარჯი)/შემოსავალი

## საოპერაციო მაჩვენებლები



ქვეყნის უმსხვილესი ჯანდაცვის სერვისის მიმწოდებელი საწოლების რაოდენობითა და რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობით

**34**

ჰოსპიტალი

**16**

პოლიკლინიკა

**1**

ლაბორატორია

**2,257**

საწოლი

**4,461**

ექიმი

**c.775,536**

რეგისტრირებული პაციენტი

**c.2,732,000**

მეგალაბში ჩატარებული  
კვლევების რაოდენობა

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი არის ბაზრის ლიდერი, რომელიც სთავაზობს სტაციონარული და ამბულატორიული მომსახურებების ყველაზე სრულყოფილ სპექტრს და ემსახურება მთელი ქვეყნის მოსახლეობას



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

ჩვენი ბიზნეს მოდელი

---

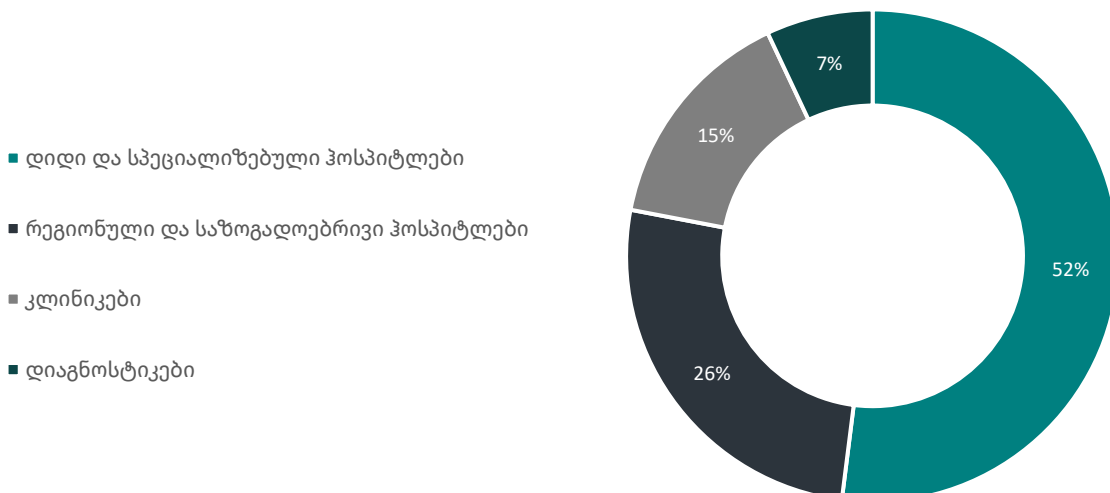


## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ქვემოთ წარმოდგენილია კომპანიაში შემავალი ბიზნეს მიმართულებებისა და მათი შესაბამისი მომსახურებების მიმოხილვა.

ბიზნეს მიმართულება	მოკლე აღწერა
დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები	<p>ჰოსპიტლების ბიზნესი წარმოადგენს მრავალფეროვანი სტაციონარული და ამბულატორიული სამედიცინო მომსახურების ექსკლუზიურ მიმწოდებელს, მათ შორის:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ონკოლოგია</li> <li>• პედიატრიული ონკოლოგია</li> <li>• ძვლის ტვინის ტრანსპლანტაცია</li> <li>• სქესის შეცვლის ოპერაცია ექსტრაკორპორალური განაყოფიერება (სუროგაცია), და სხვა.</li> </ul>
რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ნეიროქირურგია – თავის ტვინისა და ხერხემლის ოპერაციები, მათ შორის ტრავმებისა და სიმსივნეების მკურნალობა</li> <li>• ენდოსკოპიური დიაგნოსტიკა</li> <li>• კომპიუტერული ტომოგრაფია (კტ) – 160 შრიანი კტ მაღალი სიზუსტის დიაგნოსტიკისთვის ქირურგია და ინტენსიური თერაპია და სხვ.</li> </ul>
კლინიკები	<p>საქართველოში ყველაზე დიდი პოლიკლინიკების ქსელი, რომელიც მოიცავს 16 სამედიცინო დაწესებულებას და მომხმარებლებს სთავაზობს:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ამბულატორიულ დიაგნოსტიკასა და მკურნალობას</li> <li>• სპეციალიზებულ მომსახურებას ტრანსპლანტოლოგიის, ჰემატოლოგიის, რადიოლოგიის, ოფთალმოლოგიისა და 38- ზე მეტი სამედიცინო მიმართულების ფარგლებში</li> </ul>
დიაგნოსტიკა	<p>მომხმარებლებს სთავაზობს როგორც საბაზისო, ისე გაფართოებულ ანალიზებს ონკოლოგიასა და მოლეკულურ დიაგნოსტიკაში - მომსახურებებს, რომლებიც მანამდე საქართველოში ხელმისაწვდომი არ იყო. ფუნქციონირებს როგორც ლაბორატორიული ჰიპერმარკეტი, რომელიც იყენებს მაღალი გამტარუნარიანობის ავტომატიზებულ სისტემებს.</p>

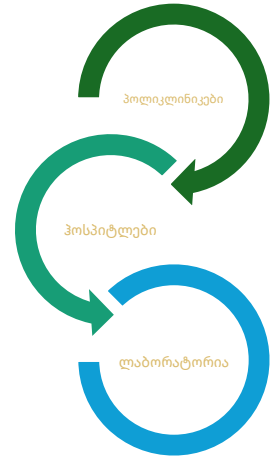
შემოსავლის სტრუქტურა, 2025



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ჩვენ ვმოქმედებთ პაციენტების მოზიდვაზე ორიენტირებული, მაღალი ინტეგრაციის მქონე ბიზნესმოდელით. ჰოსპიტლები და პოლიკლინიკები ორგანიზებულია კონკრეტულ გეოგრაფიულ კლასტერებში, რათა მომსახურება მიეწოდოს პაციენტების მაქსიმალურად ფართო სპექტრს შემდეგი სტრუქტურის ფარგლებში:

- **სპეციალიზებული საავადმყოფო:** მომხმარებელს სთავაზობს კომპლექსური და სპეციალური სერვისების ფართო სპექტრს, სტაციონარულ და ამბულატორიულ სერვისებს.
- **რეგიონული საავადმყოფო:** მომხმარებელს სთავაზობს გაფართოვებულ ამბულატორიულ სერვისებს, ასევე რიგ მულტიპროფილურ სტაციონარულ სერვისებს.
- **პოლიკლინიკა:** მომხმარებელს სთავაზობს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს.
- **დიაგნოსტიკური ცენტრი:** მომხმარებელს სთავაზობს როგორც საბაზისო ლაბორატორიულ ტესტებს, ასევე ონკოლოგიურ და მოლეკულურ კვლევებს მაღალი სიმძლავრის ავტომატიზებული სისტემების დახმარებით.



### დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები

- **კავკასიის მედიცინის ცენტრი** - კავკასიის მედიცინის ცენტრი („CMC“) არის საქართველოში პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი, რომელსაც მინიჭებული აქვს „JCI“-ის აკრედიტაცია - ჯანდაცვის სფეროში პაციენტზე ორიენტირებული ზრუნვის ოქროს სტანდარტი. როგორც წამყვანი სამედიცინო დაწესებულება, CMC სთავაზობს მაღალტექნოლოგიურ დიაგნოსტიკურ და სამკურნალო მომსახურებებს, მათ შორის ძვლის ტვინის ტრანსპლანტაციას, რქოვანის გადანერგვას, კარდიოლოგიასა და გულსისხლძარღვთა ქირურგიას, ნევროლოგიასა და თერაპიას, ზოგად ქირურგიას, თორაკალურ ქირურგიას, გინეკოლოგიურ ჩარევებს, ონკოპემატოლოგიასა და ორთოპედულ-ტრავმატოლოგიურ ოპერაციებს.
- **კარაპს მედლაინი (დიღმის ფილიალი)** - კარაპს მედლაინის დიღმის ფილიალი არის თანამედროვე, მაღალი სტანდარტების მრავალპროფილური კლინიკა. საწყის ეტაპზე, კლინიკის მთავარ მიმართულებას პლასტიკური და რეკონსტრუქციული ქირურგია წარმოადგენდა, დღეისათვის სთავაზობს სრულყოფილ სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომსახურებებს. მათ შორისაა ინ ვიტრო განაყოფიერება, გინეკოლოგია, საოფისე გინეკოლოგია, ზოგადი ქირურგია, მამოლოგია და ორთოპედ-ტრავმატოლოგია. ჰოლისტურ და პაციენტზე ორიენტირებული მიდგომით სამედიცინო ცენტრი თითოეულ შემთხვევას კონსილიუმის მეთოდით განიხილავს, რაც უზრუნველყოფს მულტიდისციპლინურ შეფასებასა და მკურნალობას.
- **კარაპს მედლაინი (ვაკის ფილიალი)** - კარაპს მედლაინის ვაკის ფილიალი საერთაშორისო სამედიცინო სტანდარტებით შექმნილი ესთეტიკური კლინიკაა, რომელიც პაციენტებს სილამაზუზე ზრუნვას კლინიკური გამოცდილების ბაზაზე სთავაზობს. ხელმისაწვდომია დერმატო-კოსმეტოლოგია (სამკურნალო და მოვლის აპარატურული, ინექციური და არაინექციური პროცედურები), პლასტიკური ქირურგია, ესთეტიკური გინეკოლოგია (კონსულტაცია, კოლპოსკოპია Dysis, MonaLisa Touch) და სხეულის გაჯანსაღებაზე ორიენტირებული თერაპია. გამორჩეული სერვისია პერსონალური მოვლა, რაც ჯანსაღი ცხოვრების წესის დაგეგმვა-კონსულტირებას გულისხმობს. კარაპს მედლაინის ვაკის ფილიალი აღჭურვილია თავის მოვლის პროცედურებისთვის განკუთვნილი უახლესი თაობის, ინოვაციური აპარატურით, რომელიც აღიარებულია FDA-ის (აშშ-ის საკვებისა და წამლის მარეგულირებელი სააგენტოს) მიერ.
- **მ. იაშვილის სახელობის ბავშვთა ცენტრალური საავადმყოფო** - მ. იაშვილის სახელობის ბავშვთა ცენტრალური საავადმყოფო მე-3 დონის ერთადერთი მულტიპროფილური, რეფერალური პედატრიული კლინიკაა საქართველოში. იაშვილის კლინიკა, რომელიც 260 საწოლზეა გათვლილი, უზრუნველყოფს ყველა სახის ამბულატორიულ და სტაციონარულ მომსახურებას. ხელმისაწვდომია ისეთი მაღალტექნოლოგიური და უნიკალური

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

სერვისები, როგორცაა - ონკოლოგია, ჰემატოლოგია, ტოქსიკოლოგია, ჰემოდიალიზი, ნეიროქირურგია, თორაკალური ქირურგია, რეკონსტრუქციული და პლასტიკური ქირურგია. ოპერაციების უდიდესი ნაწილი ენდოსკოპიური მეთოდით ხორციელდება. იაშვილის ბავშვთა საავადმყოფოში ფუნქციონირებს ასევე გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების განყოფილება.

**ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი** - ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი მრავალპროფილური სამედიცინო დაწესებულებაა, რომელიც მრავალწლიანი გამოცდილების მქონე მაღალკვალიფიციური მედპერსონალით არის დაკომპლექტებული. კლინიკის მისიადირებულებები პაციენტებზეა ორიენტირებული, მათთვის 75 სრულყოფილი, უსაფრთხო და ხარისხიანი სამედიცინო მომსახურების მისაწოდებლად. ჰოსპიტალი ყველა ასაკისა და საჭიროების მქონე პაციენტს ემსახურება და უზრუნველყოფს სრულ ამბულატორიულ და სტაციონარულ სერვისს. მათ შორის, ფუნქციონირებს გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების განყოფილება, რომელიც უზრუნველყოფს სწრაფ და ეფექტიან რეაგირებას გადაუდებელ სამედიცინო შემთხვევებზე.

**დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი** - დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი ვიანის ქსელში შემავალი ერთ-ერთი ყველაზე მსხვილი ჰოსპიტალია, სადაც ნებისმიერი ასაკის პაციენტისთვის (ნეონატალური, პედიატრიული და მოზრდილთა) სრული ამბულატორიული და სტაციონარული მომსახურებაა ხელმისაწვდომი. დასავლეთ საქართველოს მოსახლეობას მაღალტექნოლოგიური სამედიცინო მომსახურების მიღება რეგიონიდან გაუსვლელად შეუძლია. ჰოსპიტალმა, სხვა სამედიცინო სერვისებთან ერთად, წარმატებით და სრულად განავითარა კარდიოქირურგიული, ანგიოქირურგიული და ნეიროვასკულური სერვისები. ფუნქციონირებს საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისი ინსულტის მართვის ცენტრი. ასევე, კლინიკა უზრუნველყოფს მესამე დონის პერინატალურ სამსახურს, რომელიც მაღალი რისკის ორსულობის მართვასა და დაბალი წონის ახალშობილთა ინტენსიურ თერაპიას გულისხმობს. ჰოსპიტალში ხელმისაწვდომია ასევე გადაუდებელი დახმარების განყოფილება.

**კრისტინა კილის სახელობის ონკოლოგიის ცენტრი** - კრისტინა კილის სახელობის ონკოლოგიის ცენტრი დასავლეთ საქართველოს რეგიონში მოქმედი ერთადერთი სპეციალიზებული ჰოსპიტალია, სადაც ერთ სივრცეშია ხელმისაწვდომი სხივური და მედიკამენტური თერაპიის სამსახური. კლინიკა აღჭურვილია ულტრა-თანამედროვე სამედიცინო ინფრასტრუქტურით, მათ შორის, დამონტაჟებულია უახლესი ხაზოვანი ამაჩქარებლები, რაც რთულად მისაღწევი სიმსივნურად დაზიანებულ უბნებში მიზნობრივ დასხივებას უზრუნველყოფს და გართულებებს მინიმუმამდე ამცირებს. რთული კლინიკური შემთხვევების განხილვაში, მულტიდისციპლინურ გუნდთან ერთად, ჩართულნი არიან ევროპასა და ამერიკაში მოღვაწე ქართველი და უცხოელი ექიმები.



### რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები

„საქართველოს კლინიკები“ 27 რეგიონულ და საზოგადოებრივ ჰოსპიტალს აერთიანებს დედაქალაქსა და რეგიონებში. ჯგუფი“ აქტიურად წერგავს და ავითარებს სამედიცინო მომსახურებებს მთელი ქვეყნის მასშტაბით, რაც უზრუნველყოფს როგორც საბაზისო, ისე ინოვაციური ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობას ცენტრალურ ქალაქებსა და მთიან რეგიონებში.

ქუთაისის რეფერალურ ჰოსპიტალში ნეიროქირურგიის დეპარტამენტი თანამედროვე მეთოდებით ახორციელებს თავის ტვინისა და ხერხემლის პათოლოგიების ქირურგიულ მკურნალობას. პროცედურები მოიცავს თავის ტვინისა და ხერხემლის სიმსივნეების ოპერაციებს, ხერხემლის დეგენერაციული დაავადებების ქირურგიულ მკურნალობას, ასევე თავის ტვინის, თავის ქალის ფუძის, თავის ქალის რკალის, ხერხემლისა და ზურგის ტვინის ტრავმული დაზიანებების ქირურგიულ მკურნალობას.

საერთაშორისო აკრედიტაციის წარმატებით მიღების შემდეგ, ქარელის კლინიკამ მიიღო ქირურგიული და ინტენსიური თერაპიის სერვისების გაწევის ავტორიზაცია და დანერგა მრავალმრიანი კომპიუტერული ტომოგრაფიის მომსახურება. აღნიშნული ბიზნეს მიმართულება მოიცავს, მაგრამ არ შემოიფარგლება შემდეგი სამედიცინო დაწესებულებებით:

- თელავის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ქობულეთის ჰოსპიტალი;
- ფოთის ჰოსპიტალი;
- ზუგდიდის რეფერალური ჰოსპიტალი;

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

- ახალციხის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ახალქალაქის ჰოსპიტალი;
- ქუთაისის რეფერალური ჰოსპიტალი;
- ი. ციციშვილის სახელობის ბავშვთა კლინიკა



### პოლიკლინიკები

„ევექსი“ მართავს საქართველოში ყველაზე დიდ სამედიცინო კლინიკების ქსელს, რომელიც მოიცავს 15 კლინიკასა და ბავშვთა ნეიროგანვითარების ცენტრს „კარავს“. აღნიშნული მასშტაბური ქსელი უზრუნველყოფს მრავალპროფილურ ამბულატორიულ მომსახურებებს სხვადასხვა სპეციალიზაციის მიმართულებით და მაღალი ხარისხის, ხელმისაწვდომი ჯანდაცვის მომსახურების გაწევას ქვეყნის მასშტაბით.

„ევექსის“ მიერ შეთავაზებული სამედიცინო მომსახურებები (სულ 42 მომსახურება) მოიცავს, მაგრამ არ შემოიფარგლება შემდეგით:

- ალერგოლოგია
- ანგიოლოგია
- გასტროენტეროლოგია
- დერმატოლოგია
- ენდოკრინოლოგია
- კარდიოლოგია
- ნევროლოგია
- ულტრასონოგრაფია
- ოფთალმოლოგია
- ოტორინოლარინგოლოგია (ENT)
- ორთოპედია/ტრავმატოლოგია
- პედიატრია
- ქირურგია
- თერაპია
- ჰემატოლოგია და სხვა

ყოველი კლინიკა დაკომპლექტებულია მაღალკვალიფიციური სამედიცინო პერსონალით, რომელიც გამოირჩევა პაციენტზე ორიენტირებული მიდგომით. თანამედროვე სამედიცინო ტექნოლოგიების ინტეგრაცია და მომსახურების უწყვეტი გაუმჯობესებისკენ სწრაფვა წარმოადგენს „ევექსის“ მისიის საფუძველს - უზრუნველყოს ჯანმრთელი მომავალი თითოეული პაციენტისთვის მაღალი ხარისხის და ხელმისაწვდომი სერვისების შეთავაზებით.



### დიაგნოსტიკა

„მეგალაბი“ წარმოადგენს კავკასიის რეგიონში უმსხვილეს დიაგნოსტიკურ, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინოვაციურ ცენტრს, რომელიც ორიენტირებულია საუკეთესო შედეგებზე და მუდმივად ზრუნავს პაციენტის კმაყოფილებაზე. როგორც ქვეყნის წამყვანი ლაბორატორია, „მეგალაბი“ გამორჩეულ ყურადღებას უთმობს ინოვაციებს, უსაფრთხოებას და იმ შესაძლებლობების შექმნას, რომლებიც პასუხობს პაციენტების მუდმივად ცვალებად საჭიროებებს. „მეგალაბი“ ყოველდღიურად 2,000-ზე მეტ პაციენტს ემსახურება და ატარებს 7,000-ზე მეტ კვლევას, რაც წლიურად 2,700,000-ზე მეტ ანალიზს შეადგენს. ლაბორატორია აღჭურვილია 50-ზე მეტი თანამედროვე სამედიცინო აპარატურით და უზრუნველყოფს 800-ზე მეტ კვლევის ტიპს. ის თანამშრომლობს 150-ზე მეტ პარტნიორთან, მათ შორის საქართველოს წამყვან კლინიკებსა და სადაზღვევო კომპანიებთან. „მეგალაბი“ კვლავ ინარჩუნებს ლიდერის პოზიციას დიაგნოსტიკისა და ინოვაციების სფეროში, ასევე მუშაობს 24/7 რეჟიმში და მომხმარებლებს სთავაზობს დიაგნოსტიკური ტესტების სრულ სპექტრს.

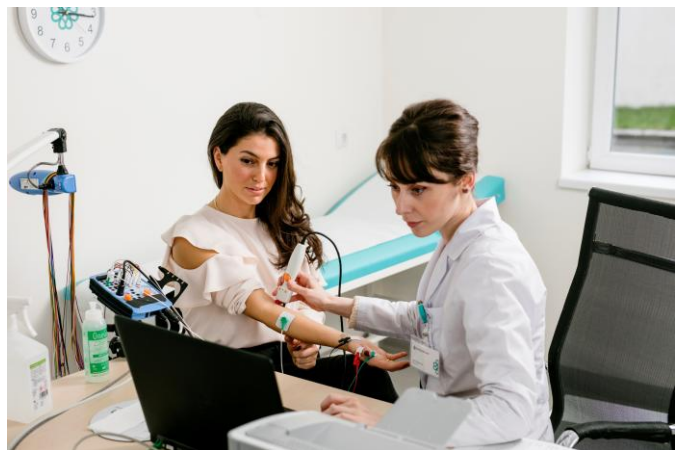
ჰოსპიტალური რესურსის უფრო ეფექტურად ათვისების მიზნით, გვსურს, ხელი შევუწყოთ პაციენტებისა და დასაქმებულების კმაყოფილების დონის ზრდას მთლიანი ქსელის მასშტაბით და გავზარდოთ ეფექტურობის მაჩვენებელი კლინიკური პროცესების დიჯიტალიზაციის გზით.

## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

კლინიკური თვალსაზრისით, ჩვენ ვზრდით ექიმების და ექთნების ახალ თაობას და ვაუმჯობესებთ სამედიცინო პროცესების მართვის ხარისხს. საშუალოვადიან პერსპექტივაში, ჩვენი მიზანი მედპერსონალის ცოდნის გაღრმავება და გამოცდილების მიღების ხელშეწყობაა განათლების გაღრმავებისა და პროფესიული განვითარების წახალისებით. უმთავრეს პრიორიტეტს კი სხვადასხვა დონის ცილების და პროცესის დანერგვით კლინიკებში მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება წარმოადგენს.

საქართველოს სამედიცინო სექტორში საწოლფონდის დეფიციტის პრობლემის გადაჭრის მიზნით, 2023 წლის სექტემბერში ძალაში შევიდა ახალი სახელმწიფო რეგულაცია, რომელმაც სამედიცინო დაწესებულებებს ბევრად მაღალი სტანდარტები დაუწესა და ჰოსპიტლებში თითოეულ საწოლზე გამოყოფილ ფართობთან დაკავშირებით მოთხოვნები წაუყენა. ახალ რეგულაციებთან შესაბამისობის მიზნით, ჩვენს ჰოსპიტლებში სარემონტო სამუშაოები დაიწყო. კლინიკების ბიზნესი მნიშვნელოვნად განვითარდა, რაც მოსახლეობაში ჯანდაცვის საკითხებთან დაკავშირებით ცნობიერების ამაღლებამ გამოიწვია. ასევე, ზრდის პოტენციური განპირობებული გახლდათ ბაზრის კონსოლიდაციით, რაც, თავის მხრივ, განაპირობა ქსელის გაფართოებამ, ახალი სერვისების დამატებამ და მომხმარებელთა რაოდენობის ზრდამ. 2023 წელს კომპანიამ დაამატა სისხლის ჩაბარების ორი ახალი პუნქტი და ინვესტიცია ბრენდის მარკეტინგსა და იმიჯში ჩადო. შედეგად, კოვიდ 19-ის პანდემიის დროს ბრენდის ცნობადობა კიდევ უფრო გაიზარდა.

ბიზნეს სტრატეგია ახალი პაციენტების მოზიდვისა და უკვე არსებული რესურსის სრულად ათვისებისკენ არის ორიენტირებული. მომავალში ჩვენ განვაგრძობთ რეგისტრირებული პაციენტების ბაზის გაფართოებას, გავზრდით წვდომას სამედიცინო და პირად მომსახურებებზე და განვახორციელებთ ისეთ მიმართულებებს, როგორცაა ცხელი ხაზი. გარდა ამისა, მეტი კომფორტისთვის მუდმივად უმჯობესდება უკვე არსებული ციფრული პლატფორმები და ონლაინ-აპლიკაცია. დიაგნოსტიკური მიმართულება უფრო მეტად ორიენტირებული იქნება დატვირთვის ზრდაზე (ამჟამად დიაგნოსტიკური მომსახურებები შეადგენს მთლიანი მომსახურების მხოლოდ 60%-ს) ქსელის გაფართოების, B2B კლიენტების მოზიდვის და ახალი სერვისებისა და ტექნოლოგიების დამატებით. კლინიკური თვალსაზრისით, გავაგრძელებთ უმაღლესი სტანდარტის კლინიკური პროცესების ზედამხედველობას, ხოლო გრძელვადიან პერსპექტივაში - აკრედიტირებული სასწავლო ცენტრის მეშვეობით გავაერთიანებთ სასწავლო პლატფორმას, ორდინატურასა და სამეცნიერო კვლევების ცენტრს.



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

### ლიცენზიები და პატენტები

ხარისხის კონტროლის პროცესების უზრუნველსაყოფად, „კომპანია“ თანამშრომლობს საერთაშორისო დონეზე აღიარებულ ორგანიზაციებთან, რათა მიიღოს აკრედიტაცია. რეაკრედიტაცია ხორციელდება ყოველ 2-3 წელიწადში ერთხელ (მიმწოდებლის მიხედვით). მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ შემდგომი აკრედიტაციის პროცესი გაცილებით მარტივია, ვიდრე საწყისი აკრედიტაციის მიღება. ეს განპირობებულია იმით, რომ ყველა აუცილებელი კაპიტალის ინვესტიცია უკვე განხორციელებულია, დეპარტამენტები სათანადოდ ორგანიზებულია, პერსონალი გადამზადებულია და გუნდი კარგად იცნობს საჭირო სტანდარტებს, რაც პროცესს მნიშვნელოვნად ამარტივებს.

შესაბამისი აკრედიტაციები ბიზნესის სხვადასხვა მიმართულებით წარმოდგენილია ქვემოთ:

### დიდი და სპეციალიზებული ჰოსპიტლები

კავკასიის მედიცინის ცენტრი (CMC) არის პირველი მრავალპროფილური რეფერალური ჰოსპიტალი საქართველოში, რომელიც JCI-ის აკრედიტაციას ფლობს. Caraps Medline გახდა მრავალპროფილური კლინიკა, რომელსაც მინიჭებული აქვს ამერიკული აკრედიტაციის კომისიის (AACI) აკრედიტაცია. დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი არის პირველი და ერთადერთი მრავალპროფილური ჰოსპიტალი დასავლეთ საქართველოში, რომელიც AACI-ის მიერ აღიარებულია. მ. იაშვილის სახელობის ბათუმის დედაბისა და ბავშვთა ცენტრალურ ჰოსპიტალს მინიჭებული აქვს დასავლეთ საქართველოს პირველი საერთაშორისო აკრედიტაციის სტატუსი, როგორც პედატრიულ სამედიცინო ცენტრს - AACI-ის მიერ მინიჭებული უმაღლესი ხარისხის და პაციენტის უსაფრთხოების შეფასებით. ივ. ბოკერიას სახელობის საუნივერსიტეტო ჰოსპიტალი ფლობს AACI-ის აკრედიტაციას პაციენტის უსაფრთხოებისა და სამედიცინო ხარისხის მიმართულებით, მინიჭებული აქვს უმაღლესი შეფასება.

### რეგიონული და საზოგადოებრივი ჰოსპიტლები

„საქართველოს კლინიკების“ ქსელში შემავალ ყველა 27 სამედიცინო დაწესებულებას მინიჭებული აქვს საერთაშორისო აკრედიტაცია. KTQ-ს სერტიფიკატი ადასტურებს, რომ აღნიშნული დაწესებულებები უზრუნველყოფენ პაციენტზე ორიენტირებულ გარემოს და აკმაყოფილებენ სამედიცინო მომსახურების მაღალი ხარისხის საერთაშორისო სტანდარტებს.

### კლინიკები

ვექსის კლინიკების ქსელი შესაბამეა ISO 9001:2015 ხარისხის მართვის სისტემის საერთაშორისო სტანდარტებს. მას მინიჭებული აქვს TÜV AUSTRIA-ს სერტიფიკატი.

### დიაგნოსტიკა

2022 წლის 24 ივლისს, მეგალაბი გახდა პირველი სამედიცინო ლაბორატორია სამხრეთ კავკასიაში, რომელმაც მიიღო JCI-ის აკრედიტაცია. 2024 წლის 11 ივლისს, სახელმწიფო აკრედიტაციის სააგენტომ, აკრედიტაციის ცენტრმა, მეგალაბს მიანიჭა აკრედიტაციის სერტიფიკატი. აღნიშნული სერტიფიკატი ადასტურებს, რომ Megalab აკრედიტებულია SS ISO 15189:2012/2015-ის მოთხოვნების შესაბამისად, განსაზღვრული მოთხოვნების ფარგლებში.



## ჩვენი ბიზნეს მოდელი

ბიზნეს პროცესებისა და ხარისხის კონტროლის აღწერა

ქსელში შემავალ ჯანდაცვის პროვაიდერებს მოეთხოვებათ სამედიცინო დაწესებულებების სტანდარტების დაცვა, რაც შეესაბამება „ჯანმოსა“ (ჯანდაცვის მსოფლიო ორგანიზაცია) და შერჩეულ ევროკავშირის რეგულაციებს. აღნიშნული სტანდარტები მოიცავს მედიკოსებისა და საშუალო სამედიცინო პერსონალის მინიმალური კვალიფიკაციების საუკეთესო პრაქტიკებზე დაფუძნებულ მოთხოვნებს, ასევე მონაცემების შეგროვების, შეფასებისა და მონიტორინგის პროცესების დანერგვას. „ემიტენტი“ პერიოდულად ზომავს ჯანდაცვის ხარისხის ძირითად ინდიკატორებს, მათ შორის: პრევენციული ხარისხის ინდიკატორებს (PQI), სტაციონარული ხარისხის ინდიკატორებს (IQI), პაციენტის უსაფრთხოების ინდიკატორებს (PSI) და პედიატრიული ხარისხის ინდიკატორებს (PQ). „კომპანია“ შეიმუშავა კლინიკური სტანდარტების ძირითადი სისტემა, რომელიც ვრცელდება ყველა სამედიცინო დაწესებულებაზე. ხარისხის თანმიმდევრულობის უზრუნველსაყოფად, „ემიტენტმა“ შექმნა შიდა ხარისხის მონიტორინგის ჩარჩო, Evex ის ხარისხის სტანდარტები (EQS), რომელიც წარმოადგენს სახელმძღვანელო დონეს და ეფუძნება JCI, AACI და ევროკავშირის მითითებებს. EQS წარმოადგენს სტრუქტურირებულ მიდგომას კლინიკური შედეგების ანალიზისა და გაუმჯობესებისათვის, ხელს უწყობს ფუნქციური ეფექტიანობის გაძლიერებას და უწყვეტი ხარისხისა და კლინიკური გაუმჯობესების ხელშეწყობას, ამავდროულად ამცირებს მომსახურების ხარისხში არსებულ ცვალებადობას. EQS ჩარჩო დაფუძნებულია ოთხ ძირითად საყრდენზე - PQI, IQI, PSI და PQ, რომლებიც რეგულარულად ფასდება. EQS აკრედიტაცია მიუთითებს საერთაშორისო ჯანდაცვის სტანდარტებთან შესაბამისობაზე და ითვალისწინებს საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის ინტეგრაციას. ყოველწლიური აკრედიტაციის პროცესი განსაკუთრებულ მნიშვნელობას ანიჭებს ჯანდაცვის ხარისხსა და პაციენტის უსაფრთხოებას, განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა ინფექციების კონტროლს, მედიკამენტების უსაფრთხოებას, ობიექტების უსაფრთხოებასა და მომსახურების საერთო ხარისხს. ამ პროცესის ფარგლებში, „ჯგუფის“ საავადმყოფოებში კლინიკური პრაქტიკები სტანდარტიზებულია 91 საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკის შესაბამისად და ექვემდებარება რეგულარულ აუდიტს, რათა უზრუნველყოფილი იყოს დასახულ მიზნებთან შესაბამისობა. რესურსების განაწილებისა და ოპერაციული ეფექტიანობის კიდევ უფრო გასაუმჯობესებლად, „ემიტენტი“ ემსახურება სხვადასხვა პროცესისთვის შესრულების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) განვითარების საქმეს, რომლებიც რეგულარულად მონიტორინგდება. EQS სტანდარტების შესაბამისად, ჩამოყალიბებულია შიდა აუდიტის სისტემა, რომელიც ყოველ კვარტალში აფასებს და აკვირდება პაციენტის უსაფრთხოებისა და ხარისხის ინდიკატორებს.

ყველა საავადმყოფოში უფრო მაღალი ხარისხისა და პაციენტის უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად, ხარისხის კომიტეტი მონიტორინგს უწევს შემდეგ შესრულების ძირითად ინდიკატორებს (KPIs):

- ქირურგიული უსაფრთხოების შემოწმების სია
- ხელების ჰიგიენის ხუთ ნაბიჯიან დაცვასთან შესაბამისობა
- საავადმყოფოში შეძენილი ინფექციების (HAI) მონიტორინგი (მაჩვენებელი < 9 ყოველ 1000 პაციენტის დღეზე)
- ქირურგიული ჭრილობის ინფექციების (SSI) მონიტორინგის სისტემა
- ცენტრალურ ვენურ კათეტერთან ასოცირებული ინფექციების მაჩვენებელი (CLABSI) ყოველ 1000 კათეტერის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- კათეტერთან ასოცირებული შარდსასქესო გზების ინფექცია (CAUTI) ყოველ 1000 კათეტერის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- პერიოპერაციული ანტიბიოტიკოთერაპიის პროფილაქტიკა (მოზარდებისა და ბავშვებისთვის)
- ვენტილატორთან ასოცირებული პნევმონიის მაჩვენებელი (VAP) ყოველ 1000 ვენტილატორის დღეზე (მონიტორინგის სისტემა)
- პაციენტის დაცემის რისკის პრევენციის შესაბამისობის მაჩვენებელი
- KPI-ის გაციფრულების პროექტი Power BI პლატფორმაზე
- სამედიცინო ჩანაწერების მართვის საინფორმაციო დაფა
- ელექტრონული ISBAR სისტემის დანერგვა ექიმებისთვის
- ელექტრონული ISBAR სისტემის დანერგვა მედლებისთვის
- უწყვეტი სამედიცინო განათლების მონიტორინგის სისტემა

სპეციალურად შექმნილი ჰოსპიტალური კომიტეტები უზრუნველყოფენ პოლიტიკის განახლებას, პროცედურებთან შესაბამისობასა და უწყვეტი გაუმჯობესების ინიციატივების ზედამხედველობას. გარდა ამისა, ყველა საავადმყოფოში დანერგილია ინფექციების კონტროლის ზომები, რომლებიც შემუშავებულია წამყვან გარე კონსულტანტებთან თანამშრომლობით, მათ შორის: JCI Consultancy, AACI Consultancy, CDC Atlanta, CDC Georgia, ემორის უნივერსიტეტი და ჯანმოს ევროპის რეგიონული ოფისი.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

## ჩვენი სტრატეგია

---



# ჩვენი სტრატეგია

საქართველოს 2022-2030 წლების ჯანმრთელობის დაცვის ეროვნული სტრატეგიის ძირითადი მიზნები (სამინისტროს სტრატეგია)

სამინისტრომ დაამტკიცა ჯანმრთელობის დაცვის ეროვნული სტრატეგია 2022-2030 წლებისთვის, რომელშიც ასახულია საქართველოში ჯანდაცვის სისტემის გაძლიერების ძირითადი პრიორიტეტები. სტრატეგია ფოკუსირებულია ჯანდაცვის მართვის, ფინანსური მდგრადობის, მომსახურების ხარისხისა და საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის სისტემის მზადყოფნის გაუმჯობესებაზე. მისი მიზანია უზრუნველყოს, რომ ყველა მოქალაქეს ჰქონდეს წვდომა მაღალი ხარისხის ხელმისაწვდომ ჯანდაცვაზე და ფინანსურად დაცული იყოს ჯანმრთელობის რისკებისგან.

## ჯანდაცვის მართვითი გაძლიერება

სტრატეგია ხაზს უსვამს მტკიცებულებებზე დაფუძნებული პოლიტიკის შემუშავებას, გაუმჯობესებულ სტრატეგიულ დაგეგმვას და გაძლიერებულ ზედამხედველობის მექანიზმებს. იგი ასევე ცდილობს გაზარდოს გამჭვირვალობა და ანგარიშვალდებულება სექტორში, ხელი შეუწყოს თანამშრომლობას საჯარო და კერძო ინსტიტუტებს შორის ჯანდაცვის მომსახურების ეფექტიანი მიწოდების უზრუნველსაყოფად.

## ჯანდაცვის დაფინანსების გაძლიერება

სტრატეგიის მიზანია პირველადი და სპეციალიზებული მომსახურებების დაფინანსების მოდელის დახვეწა ისე, რომ არსებული რესურსები უფრო ეფექტიანად იქნეს გადანაწილებული. ამავდროულად, სტრატეგია მიმართულია იმაზე, რომ მოქალაქეებმა საჭირო სერვისებზე ხელმისაწვდომობა მიიღონ მინიმალური ფინანსური დატვირთვით.

## ჯანდაცვის სფეროში ადამიანური რესურსების განვითარება

სტრატეგია ხაზს უსვამს ადამიანური რესურსების განვითარების მნიშვნელობას. ყურადღება გამახვილებულია სამუშაო ძალის სწორად დაგეგმვაზე, უწყვეტ პროფესიულ განათლებასა და ექთნების როლის გაძლიერებაზე. ადამიანურ რესურსებში ინვესტიციებით, სტრატეგია ცდილობს გააუმჯობესოს ჯანდაცვის სერვისის ხარისხი და ხელმისაწვდომობა.

## მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა

სტრატეგია ფოკუსირებულია ფარმაცევტული უსაფრთხოების სტანდარტების გაუმჯობესებაზე, წამლების ფასების და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესებაზე და მედიკამენტების გონივრული გამოყენების რეგულირებაზე. ეს ზომები მიზნად ისახავს უზრუნველყოს, რომ ყველა პაციენტმა სამართლიან ფასად მიიღოს ეფექტური და უსაფრთხო მკურნალობა.

## ჯანდაცვის საინფორმაციო სისტემების განვითარება

სტრატეგიაში პრიორიტეტულია ელექტრონული ჯანდაცვის (e-Health) სერვისების გაფართოება, ტელემედიცინის ინტეგრაცია და ციფრული ჯანდაცვის მართვის სისტემების გაუმჯობესება. მონაცემთა გაცვლის მექანიზმების გაძლიერება ხელს შეუწყობს სერვისების კოორდინაციას და პაციენტზე ზრუნვას.

## ჯანდაცვის მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება

სტრატეგია მოიცავს ზომებს გადაუდებელი სამედიცინო დახმარების გაძლიერების, დედათა და რეპროდუქციული ჯანმრთელობის დაცვისა და დაავადების ტვირთის შესამცირებლად. განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა პირველადი ჯანდაცვის სერვისების გაუმჯობესებას და კლიმატთან დაკავშირებული ჯანმრთელობის რისკების მოგვარებას.

## საზოგადოებრივი ჯანმრთელობისა და კრიზისებზე რეაგირების გაძლიერება

სტრატეგია მიზნად ისახავს გააძლიეროს ეპიდემიოლოგიის სისტემები, გააუმჯობესოს ლაბორატორიული შესაძლებლობები და ჯანმრთელობის რისკების შესახებ საზოგადოების ინფორმირების გაძლიერებას.

## ჩვენი სტრატეგია

### GHG-ის გაფართოების სტრატეგია

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის სტრატეგია მიმართულია პაციენტთა მოზიდვის გაზრდაზე, რათა მაქსიმალურად ეფექტიანად იქნას გამოყენებული არსებული ინფრასტრუქტურა. მომავალში „ჯგუფი“ გააგრძელებს რეგისტრირებული მომხმარებლების ბაზის ზრდას, სამედიცინო და პირადი მოვლის მომსახურების გაფართოებას, დისტანციური არსების - როგორც საკონტაქტო ცენტრი - განვითარებას და ციფრული პლატფორმის გაუმჯობესებას მომხმარებელთა კომფორტისა და გამოცდილების გასაუმჯობესებლად. დიაგნოსტიკის მიმართულება მიზნად ისახავს არსებული დატვირთვის (ამჟამად დაახლოებით 60%) გაზრდას საცალო ქსელის გაფართოების, B2B კონტრაქტების გაფორმებისა და მოწინავე ტექნოლოგიების, მათ შორის, მომდევნო თაობის გენეტიკური სკეკენირების დაწესების გზით. კლინიკური კუთხით, „ჯგუფი“ რჩება ერთგული უმაღლესი ხარისხის სტანდარტების მიმართ კლინიკურ პროცესებში და გეგმავს აკრედიტებული სასწავლო ცენტრის, რეზიდენტურის პროგრამისა და სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრის განვითარებას. სტრატეგიის ერთ-ერთი მთავარი აქცენტი არჩევით და ამბულატორიულ მომსახურებაზე შემოსავლების ზრდა, რომლებიც არ ექვემდებარება სახელმწიფო დაფინანსებას. აღნიშნულ მომსახურებებს გააჩნიათ მაღალი მარჟა და მნიშვნელოვნად მოკლე შემოსავლის მიღების ციკლი, რაც ხელს უწყობს ფინანსური შედეგების გაუმჯობესებას. სპეციალიზებული მომსახურების - ონკოლოგიის, კარდიოლოგიის, პედიატრიული მომსახურების და მოწინავე დიაგნოსტიკის - გაფართოება კიდევ უფრო გააძლიერებს „ჯგუფის“ საბაზრო პოზიციას და შემოსავლების გენერირების შესაძლებლობას.

„ჯგუფი“ გეგმავს საავადმყოფოების ქსელის გაფართოებას, განსაკუთრებით თბილისში, არსებული მაღალი მოთხოვნის დასაკმაყოფილებლად. სტრატეგია მოიცავს საბაზრო წილის გაზრდას ახალი ამბულატორიული კლინიკების გახსნითა და არსებული ობიექტების შესაძლებლობების შეზღუდვით გაზრდით. „ჯგუფის“ მიზანია შემოსავლებში ამბულატორიული მომსახურების წილის ზრდა, რაც ხელს შეუწყობს პრევენციული მომსახურების მოსახლეობისთვის უფრო ხელმისაწვდომად ქცევას და ასევე მისცემს საშუალებას ისარგებლოს ოპერაციული და მომსახურების ხარჯების შედარებით დაბალი დონით სტაციონარულ მომსახურებასთან შედარებით. მიმდინარე სტრატეგიის ფარგლებში, „ჯგუფი“ ავითარებს ორ ძირითად პროექტს, რომლებიც ამჟამად განვითარების ფაზაშია: ონკოლოგიური პროექტი - „ჯგუფის“ ჰოსპიტლები თბილისში ამჟამად არ უზრუნველყოფენ ონკოლოგიურ მომსახურებებს, მაშინ როდესაც ქუთაისში არსებული კლინიკები სთავაზობენ სრულფასოვან ონკოლოგიურ მკურნალობას. აღნიშნული ხარვეზის აღმოსაფხვრელად, „ჯგუფი“ გეგმავს 2025 წლისთვის თბილისში ონკოლოგიური ცენტრის გახსნას. მოსალოდნელია, რომ ეს ინიციატივები ბიზნესისთვის დამატებით შემოსავლის წყაროს შექმნის.

აღნიშნული ინვესტიცია: (i) მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებს წვდომას თანამედროვე ონკოლოგიურ მკურნალობაზე ქვეყნის მასშტაბით, შეამცირებს მგზავრობის საჭიროებას და ხელს შეუწყობს დაავადების ადრეულ ეტაპზე დიაგნოზსა და ჩარევას; (ii) მხარს დაუჭერს ადგილობრივ ჯანდაცვის სისტემას სპეციალიზებული სამუშაო ადგილების შექმნის, სამედიცინო ექსპერტიზის განვითარებისა და საქართველოს საერთო შესაძლებლობების გაძლიერების გზით არაგადამდებ დაავადებებთან ბრძოლაში. „ჯგუფი“ უკვე ფლობს ჩამოყალიბებულ მომხმარებელთა ბაზას როგორც ქუთაისში, ასევე თბილისში. „კომპანიის“ მიზანია, ერთდროულად მოახდინოს მნიშვნელოვანი სოციალური გავლენა და გააძლიეროს თავისი საბაზრო პოზიცია. ამბულატორიული მომსახურების პროექტი - ამბულატორიული მომსახურება „ჯგუფის“ შემოსავლის მნიშვნელოვან ნაწილს წარმოადგენს და ხასიათდება უფრო მაღალი მარჟითა და შემოსავლის უფრო სწრაფი მიღების ციკლით. ამ მომსახურების გაფართოება მოსალოდნელია, რომ გაუმჯობესებს როგორც ფინანსურ შედეგებს, აგრეთვე, საოპერაციო ეფექტიანობას, რადგან ამბულატორიული მომსახურება, როგორც წესი, დაკავშირებულია შედარებით დაბალ საოპერაციო და მომსახურების ხარჯებთან სტაციონარულ მომსახურებასთან შედარებით. სტაციონარული მომსახურებისგან განსხვავებით, ამბულატორიულ მომსახურებებს ესაჭიროებათ ნაკლები რესურსი, როგორცაა დამისთვევა, ინტენსიური საექიმო მეთვალყურეობა ან დიდი რაოდენობით სამედიცინო მოხმარებადი მასალები. ამის წყალობით, საავადმყოფოებს შეუძლიათ ეფექტიანად მოემსახურონ მეტ პაციენტს, ოპტიმიზებული რესურსითა და გაზრდილი მომგებიანობით. „GHG“-ის კაპიტალური ინვესტიციების სტრატეგია მოიცავს მნიშვნელოვან ინვესტიციებს ამბულატორიულ მომსახურებაში, რაც გულისხმობს როგორც ამბულატორიული განყოფილებების განახლებასა და ახლის მშენებლობას, ასევე აუცილებელი სამედიცინო აპარატურის შეძენას. დაგეგმილია MRI და ულტრაბერითი აპარატურის შეძენა. აღნიშნული ინიციატივები, გარდა იმისა, რომ მაღალმომგებიანია, მნიშვნელოვნად გაუმჯობესებს ჯანდაცვის მომსახურების ხარისხსა და ხელმისაწვდომობას ნაკლებად უზრუნველყოფილ რეგიონებში, შეამცირებს პაციენტთა მგზავრობის დროსა და მასთან დაკავშირებულ ხარჯებს, რაც ხელს შეუწყობს დაავადებების უფრო ადრეულ დიაგნოსტიკასა და ეფექტიან მკურნალობას. მომსახურების დეცენტრალიზაციისა და რეგიონული ინფრასტრუქტურის გაძლიერების გზით, ინიციატივა ხელს უწყობს ჯანდაცვის თანასწორობას, პრევენციული მომსახურების განვითარებას და ამცირებს დატვირთვას ქალაქებში არსებულ სტაციონარულ დაწესებულებებზე.

## ჩვენი სტრატეგია

კლინიკურ მიმართულებაში ყურადღება ეთმობა მაღალი ხარისხის სტანდარტებსა და სამედიცინო განათლების განვითარებას. განსაკუთრებული აქცენტი კეთდება არჩევით და ამბულატორიულ მომსახურებებზე, ასევე სპეციალიზებული მიმართულებების — ონკოლოგიის, კარდიოლოგიის, პედიატრიისა და მოწინავე ღიაგნოსტიკის — გაფართოებაზე, რაც ხელს უწყობს შემოსავლების ზრდასა და ბაზრის პოზიციების გაძლიერებას.

<p><b>ქსელის გაფართოება და რეგიონული ხელმისაწვდომობის გაზრდა</b></p> <p>სტრატეგია მოიცავს საბაზრო წილის გაზრდას ახალი ამბულატორიული კლინიკების გახსნითა და არსებული ობიექტების შესაძლებლობების შერჩევითად გაზრდით. ასევე, იგეგმება ონკოლოგიური ცენტრის გახსნა თბილისში. მათ შორის, დაგეგმილია ტრანსპლანტოლოგიის მომსახურების დაწყება და მოწინავე კლინიკური კვლევის პროგრამების განვითარება.</p>	<p><b>ოპერაციული ეფექტიანობა და ხარჯების ოპტიმიზაცია</b></p> <p>ჯგუფი“ მიზნად ისახავს ოპერაციული ეფექტიანობის გაუმჯობესებას მარჯების გაზრდის მიზნით. „GHG“ ყურადღებას ამახვილებს დამატებით ეფექტიანობაზე რესურსების უკეთესი გამოყენების, შესრულების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) გაფართოებისა და საერთაშორისო საუკეთესო პრაქტიკებთან შედარების გზით. მომსახურებების დამატებითი კონსოლიდაცია, მათ შორის, სისხლის ბანკები, თეთრულის მომსახურება, ნარჩენების მართვა, არქივები, საკონტაქტო ცენტრები და კლინიკური ინჟინერია.</p>	<p><b>ჯანდაცვის ოპერაციების გაციფრულების ეფექტიანობის გაზრდა</b></p> <p>ინიციატივები მოიცავს კლინიკური პროცესების ავტომატიზაციას, შესრულების ძირითადი ინდიკატორის (KPIs) გაციფრულებას და მოწინავე სტატისტიკური მეთოდების ინტეგრაციას ღიაგნოსტიკისა და მკურნალობის დაგეგმვის ხარისხის გასაუმჯობესებლად</p>
<p>2027-2030</p>	<p>მიმდინარე</p>	<p>მიმდინარე</p>

### 5 წლის ფინანსური მიზნობრივი მაჩვენებელი

- EBITDA CAGR 10%+
- EBITDA to operating cash c.85%+
- ROIC c.13%+



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
აბრუნება

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

---



## ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ჯგუფი ოპერირებს ისეთ ბიზნესგარემოში, სადაც სხვადასხვა რისკები და გაურკვევლობები არსებობს, რომელთა უგულობელიყოფამ შესაძლოა მატერიალური ეფექტი იქონიოს ბიზნესზე. ჩვენ ვაცნობიერებთ რომ რისკების ეფექტური მართვა და ძლიერი შიდა კონტროლების სისტემა საკვანძო რგოლია სტრატეგიული მიზნების შესრულებისათვის და ჩვენი მომხმარებლებისა და უბრალოდ სთეიქჰოლდელების ინტერესების დასაცავად. ჩვენ გვაქვს რისკის მართვის ფორმალური პოლიტიკა, რომელიც დეტალურად გაწერს პროცედურებს, ადგენს ავტორიზაციების სხვადასხვა დონეებს და თავის თავში მოიაზრებს რეპორტირებას. სამეთვალყურეო საბჭო და ჯგუფის მენეჯმენტი სრულად არის პასუხისმგებელი რისკების მართვასა და მითიგაციაზე. ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები, რომლებიც გამოვლენილი იყო სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ, გამოიყურება შემდეგნაირად:

- ჯგუფი ოპერირებს ბიზნესგარემოში, რომელიც საკმაოდ მკაცრად რეგულირდება სხვადასხვა სახის რეგულაციებითა და კანონებით. ამ რეგულაციების დარღვევა ან კანონებთან შეუსაბამობაში ყოფნა გამოიწვევს მნიშვნელოვან ფინანსურ ზარალს ჯარიმების სახით და უარყოფითი ეფექტი ექნება ჯგუფის რეპუტაციაზე. ამ რისკის შემცირების მიზნით ჩვენ ვცდილობთ კონსტრუქციულ დიალოგში შევიდეთ სახელმწიფო ორგანოებთან და სადაც შესაძლებელია ვცდილობთ გარე რჩევებისა და რეკომენდაციების მიღებას მოსალოდნელ ცვლილებაზე საკანონმდებლო სისტემაში. ჯგუფში გაწერილია სხვადასხვა პროცედურები და კონტროლები, რათა ჯგუფმა კეთილსინდისიერად შეასრულოს დაკისრებული მოვალეობები და რეგულაციებთან შესაბამისობაში იყოს. ჯგუფის იურიდიული დეპარტამენტი მონაწილეობს ყველა მატერიალური ხელშეკრულებისა თუ კონტრაქტის გაფორმების პროცესში, ფინანსურ დეპარტამენტთან არსებული საგადასახადო აღრიცხვის განყოფილება კი მუდმივად თვალს ადევნებს ცვლილებებს საგადასახადო კანონმდებლობაში. ჯგუფში რეგულარულად ტარდება შიდა აუდიტი, რომელიც გამოცდილი და პროფესიონალებით დაკომპლექტებული გუნდის მიერ კეთდება. შედეგები განიხილება კლინიკური უსაფრთხოებისა და ხარისხის მიმართულების მიერ ყოველკვარტალურად.

- ჯგუფის წარმატება დამოკიდებულია მის უნარზე მიიზიდოს და შეინარჩუნოს პროფესიონალი ექიმები და სხვა პროფესიონალები. თუ ჩვენ ვერ შევძლებთ წარმატებით შევასრულოთ ეს ფუნქცია, შემდგომი განვითარება, შეთავაზებული სერვისების ხარისხი და რეპუტაცია საფრთხის წინაშე იქნება. რისკს ზრდის ისიც, რომ ქვეყანაში მაღალკვალიფიციური ექიმების, მედლებისა და სხვა პროფესიონალების ნაკლებობაა. სწორედ ამიტომ, ჩვენთვის პრიორიტეტულია ეს საკითხი და ჯგუფი ბევრ რესურსსა და ენერჯიას ხარჯავს ამ მიმართულებით, რაც გამოიხატება მაღალ ბონუსებსა და სხვა სარგებელში, რომელსაც ჩვენს თანამშრომლებს ვთავაზობთ.

- ჯგუფი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული სახელმწიფოსაგან მიღებულ შემოსავალზე. სახელმწიფომ შესაძლოა დააგვიანოს თანხების ჩარიცხვა საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის ფარგლებში. შემცირებულმა ტარიფებმა და გადახდის ვადის გაზრდამ შესაძლოა უარყოფითი ზეგავლენა იქონიოს შემოსავალსა და მომგებიანობაზე. ჯგუფი ამ რისკის შემცირებას ცდილობს და დაწყებული აქვს მუშაობა შემოსავლების დივერსიფიკაციაზე და ამბულატორიული სერვისების რაოდენობის გაზრდაზე.

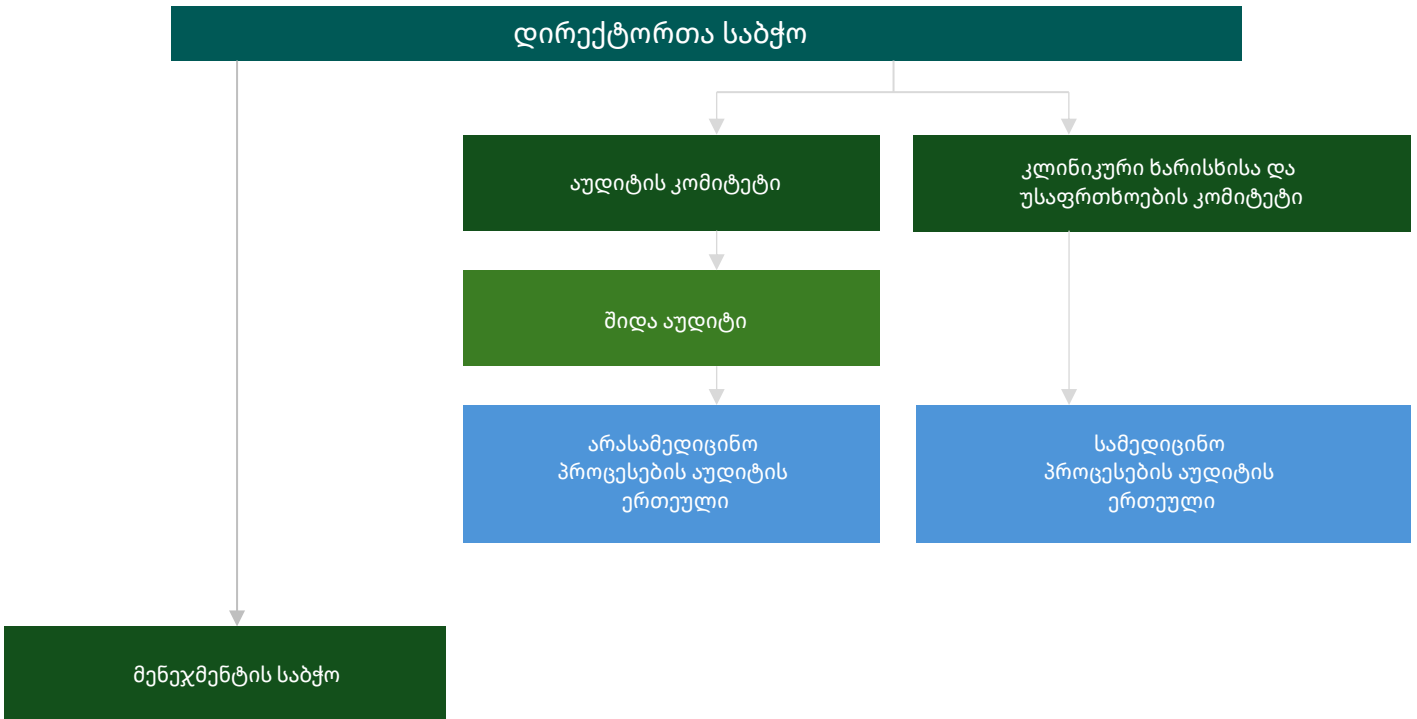
- ჯგუფს აქვს ინფორმაციული ტექნოლოგიებისა და საოპერაციო რისკი. კიბერ-თავდასხმებმა და თავდაცვის სისტემების დარღვევამ შესაძლოა მნიშვნელოვანი და კონფიდენციალური მონაცემების დაკარგვა გამოიწვიოს და/ან ეს ინფორმაცია მესამე პირის ხელში მოხვდეს. ამ რისკების მინიმიზაციის მიზნით, 2017 წელს, ჯგუფმა დააარსა კორპორატიული უსაფრთხოების დეპარტამენტი და ის მაღალკვალიფიციური კადრებით დააკომპლექტა. 2025 წლის ბოლომდე გაწერილია სტრატეგია და სამოქმედო გეგმაც. ჯგუფი ასევე თანამშრომლობს კონტრაქტორ კომპანიასთან კიბერ-უსაფრთხოების საკითხებში.

კომპანიის რისკის პროფილი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული მისი შვილობილი კომპანიების შედეგებზე, რადგან მათი ფინანსური მდგომარეობა პირდაპირ კავშირშია კომპანიის სტაბილურობასთან.



# ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

## GHG-ის რისკების მართვის სტრუქტურები



ჩვენ ვადგენთ, ვაფასებთ, ვმართავთ და ვაკვირდებით რისკებს, რომლებსაც ვხვდებით, გამოყენებული ერთიანი კონტროლის ჩარჩოს საშუალებით, რომელიც მოიცავს ოფიციალურ პოლიტიკებსა და პროცედურებს, განსაზღვრულ უფლებამოსილების დონეებს და სრული ანგარიშგების მექანიზმებს. ჩვენი დირექტორთა საბჭო, რომელსაც მხარს უჭერს აუდიტის კომიტეტი, კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი და უმაღლესი მენეჯმენტი, საბოლოოდ პასუხისმგებელია ჯგუფის რისკების მართვასა და შიდა კონტროლზე და უზრუნველყოფს, რომ ორგანიზაციაში დაინერგოს რისკებზე ცნობიერებისა და მართვის შესაბამისი კულტურა. ჩვენ ვმუშაობთ იმისთვის, რომ რისკების მართვა გახდეს ჩვენი ყოველდღიური ბიზნეს საქმიანობის განუყოფელი ნაწილი. ჩვენ ვცდილობთ შევქმნათ გარემო, სადაც გადაწყვეტილებების მიღება და რისკების მართვა ხორციელდება ღიად და გამჭვირვალედ, ხოლო ბიზნეს-მენეჯერები არიან პასუხისმგებელი თავიანთ საქმიანობასთან დაკავშირებულ რისკების მართვისა და შიდა კონტროლის პროცესებზე. ოპერაციულ დონეზე, მენეჯმენტი ასევე უზრუნველყოფს, რომ რისკების მართვა იყოს სწრაფი, წინმსწრები და თანმიმდევრული.

ყოველი ბიზნეს ერთეული მონაწილეობს რისკების მართვის პროცესში, იდენტიფიცირებს საკუთარ საქმიანობასთან დაკავშირებულ მთავარ რისკებს. ჩვენ ვმუშაობთ მნიშვნელოვანი რისკების წინააღმდეგ პირველი ხაზის დაცვის გაძლიერებაზე (ახლახან განხორციელებული Delegation Project ასახავს სტრატეგიის ყველა ასპექტს) და მჭიდროდ ვთანამშრომლობთ ყველა მართვის დონისთან, რათა გავაძლიეროთ რისკებზე ცნობიერება და რისკებზე დაფუძნებული ფასების პოლიტიკის აზროვნება ყველა თანამშრომელში, რომელიც ჩართულია ყოველდღიურ ოპერაციებში და ბიზნეს პროცესებში.

აუდიტის კომიტეტს სრული პასუხისმგებლობა ეკისრება პრინციპების, ჩარჩოების, პოლიტიკებისა და შეზღუდვების განხორციელებაზე ჯგუფის შიდა კონტროლისა და რისკების მართვის სტრატეგიის შესაბამისად, რაც მოიცავს კონტროლის ხარვეზებს, თაღლითობას ან დაუდევრობას, IT-ს, კიბერუსაფრთხოებას, შესაბამისობას, კორპორატიულ უსაფრთხოებას და მსგავს ოპერაციულ, ფინანსურ და რეგულატორულ რისკებს. აუდიტის კომიტეტი უწყობს ხელს ჯგუფის შიდა და საგარეო აუდიტორების საქმიანობას. აუდიტის კომიტეტი ირჩევა და უშუალოდ კონტროლდება დამოუკიდებელი დირექტორების მიერ. კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი გადახედავს ჯგუფის კლინიკურ შედეგებს, ზედამხედველობს კლინიკურ და სამედიცინო ხარისხსა და ჯანმრთელობასა და უსაფრთხოებას, ასევე უზრუნველყოფს კლინიკური რისკების სათანადო მონიტორინგსა და მართვას.

## ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

---

კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი აკონტროლებს ჯგუფის კლინიკურ შედეგებს, ზედამხედველობს კლინიკურ და სამედიცინო ხარისხსა და ჯანმრთელობასა და უსაფრთხოებას, ასევე უზრუნველყოფს, რომ კლინიკური რისკები სათანადოდ მონიტორინგდებოდეს და მართვადი იყოს. ხარისხისა და უსაფრთხოების რისკების მართვის სისტემა მოქმედებს კლინიკურ დეპარტამენტში.

კლინიკური დეპარტამენტი ამზადებს ანგარიშებსა და ანალიზებს კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტისთვის და მონაწილეობს შედეგების და რისკის სფეროების განხილვაში შემდგომი პრევენციისა და გაუმჯობესებისთვის. კომიტეტისთვის ანგარიშგება ხდება კვარტალურად, თუმცა საჭიროების შემთხვევაში შესაძლოა უფრო ხშირი იყოს, რისკებისა და ანგარიშგების ღირსი პირობების გამოვლენასთან დაკავშირებით.

კლინიკური ხარისხისა და უსაფრთხოების კომიტეტი განსაზღვრავს და ამტკიცებს კლინიკური დეპარტამენტის მთავარ პოლიტიკებსა და მიზნებს წლის განმავლობაში.

შიდა აუდიტის დეპარტამენტი აფასებს ფინანსური რისკების სფეროებს აუდიტის კომიტეტის მიერ დამტკიცებული პროგრამის შესაბამისად. შიდა აუდიტის ანგარიშის შედეგად გამოვლენილი ნებისმიერი პრობლემა ან რისკი განიხილება აუდიტის კომიტეტის მიერ, მიღებულია შესაბამისი ღონისძიებები მათი სათანადო გადაწყვეტის უზრუნველსაყოფად. შიდა აუდიტის ხელმძღვანელს აქვს შესაბამისი ანგარიშგების პირდაპირი ხაზი აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარესთან.



საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

---



# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კომპანიის საქმიანობას ზეგავლენა აქვს გარემოზე და ამ საკითხს ძალიან სერიოზულად ვეკიდებით. ზუსტად ამ მიზნით კომპანიაში არის შექმნილი გარემოს დაცვის მიმართულება რომელიც კონკრეტულად გარემოს დაცვის საკითხებზე არის ორიენტირებული. ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი ამ მიმართულებით სამედიცინო ნარჩენებია, რომელიც ყველაზე მსხვილი ნარჩენი პროდუქტია ჩვენს საქმიანობაში. სამედიცინო ნარჩენების უტალიზაცია ძალიან მნიშვნელოვანია საკითხია. ნარჩენების გარემოზე მავნედ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირებაა შესაძლებელი პროცესების სწორად მართვით. ჩვენ ვიცავთ პოლიტიკის მიხედვით აღიარებულ ნორმებს, რომელიც ჩვენს ვებსაიტზეა გამოქვეყნებული: [Environmental and Social Policy.pdf \(ghg.com.ge\)](http://ghg.com.ge) სამედიცინო მარაგების მართვის პროცედურები, რომელიც კომპანიაშია დანერგილი, აკმაყოფილებს საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ ნორმებს, რომელიც განსაზღვრავს რისკის კატეგორიებს და ადგენს შესაბამის პროცედურებს ამ რისკებთან განსამკლავებლად. ჩვენ დავნერგეთ სამედიცინო ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემა. პერსონალი ყოველდღიურად და ყოველკვირეულად ავსებს სპეციალიზებულ ფორმებს, სადაც კონკრეტულად არის მითითებული ნარჩენის სახეობა, წონა და ტრანსპორტირების ფორმა. კომპანიაში ჩატარდა შიდა ტრენინგები ამ თემაზე, რომლის წარმატებით გავლის შემთხვევაში თანამშრომლებს შესაბამისი სერტიფიკატები დაურიგდათ. ლაბორატორიაში შექმნილია სპეციალიზებული ოთახი, სადაც სამედიცინო ნარჩენები ინახება (არაუმეტეს 24 საათისა), სანამ მათი შენობიდან გატანა მოხდება. ზიანის შემცირების მიზნით კომპანია სამედიცინო ნარჩენების უტილიზაციისთვის იყენებს კონტრაქტორ კომპანიას, რომელიც ამ საკითხში არის სპეციალიზებული. ჩვენ მუდმივად ვცდილობთ მინიმუმამდე შევამციროთ გარემოზე მავნე ზემოქმედება, რომელიც ჩვენი საქმიანობის შედეგად შესაძლოა გამოვლინდეს.

## სოციალური და დასაქმების საკითხები

კომპანიის თითოეული წევრი საკუთარ როლს თამაშობს კომპანიის წარმატებასა და მომხმარებლისთვის ხარისხიანი მომსახურების მიწოდებაში. თანამშრომელთა რიცხვი 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით 11,152-ს შეადგენდა. კომპანია სტანდარტულ რეჟიმში განიხილავს ყველა დასაქმების აპლიკაციას, რომელიც შპმ პირების მიერ არის გამოგზავნილი და უზრუნველყოფს რომ მათ ჰქონდეთ კარიერული განვითარების საჭირო ყველა ბერკეტი და თანასწორ, სამართლიან გარემოში უწყვეტ მუშაობა.

## ადამიანის უფლებების დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. კომპანია უზრუნველყოფს უსაფრთხო სამუშაო გარემოს თავისი თანამშრომლებისთვის, სადაც მათ ეპყრობიან სამართლიანად და პატივს სცემენ მათ შეხედულებებს. ეს პრაქტიკა ასევე ვრცელდება მომხმარებლებზე, მომწოდებლებზე, კონკურენტებსა და სხვა დაინტერესებულ მხარეებზე. ჩვენი კორპორატიული სახელმძღვანელო აწესებს პრიორიტეტებს ამ საკითხთან მიმართებაში და აგრეთვე ითვალისწინებს გარკვეულ კონტროლებს, რომელიც დანერგილია კომპანიაში, რათა სამართლიანობისა და თანასწორობის პრინციპები ყველა რგოლში დაცული იყოს. სახელმძღვანელო ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/GHG%20Code%20of%20Conduct%20and%20Ethics%202017%20pdf.pdf>

## კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლა

კომპანია ცდილობს ეთიკურობის ფარგლებში იმოქმედოს. ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კორუფციას დამანგრეველი ეფექტი აქვს როგორც, ზოგადად, ეკონომიკაზე, ისე ბისზნესსა და მის რეპუტაციაზე. ჩვენი პოლიტიკის ნაწილია, რომ არასდროს მოვითხოვთ, შევთავაზოთ ან გადავიხადოთ ქრთამი, ან რაიმე სახით წავახალისოთ ნებისმიერი ზემოთხსენებული ქმედება. კომპანიის კორუფციასთან ბრძოლის პოლიტიკის ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/antibribery-and-anticorruption-policy-20.pdf>

## დივერსიფიკაციის პოლიტიკა

კომპანიის მიერ გამოყენებული დივერსიფიკაციის პოლიტიკის დეტალური აღწერა მოცემულია შემდეგ მისამართზე: <http://ghg.com.ge/uploads/files/Diversity%20policy.pdf>

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

კოდექსის პრაქტიკის მიმოხილვა

კომპანიის დირექტორთა საბჭოსთვის (იგულისხმება სს“საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭო, შემდგომში „დირექტორთა საბჭო“) პრიორიტეტულია კორპორაციული მართვის სტანდარტების მაღალ დონეზე შენარჩუნება. ჩვენი მიზანია, რომ სრულ შესაბამისობაში ვიყოთ 2016 წლის გაერთიანებული სამეფოს კორპორაციული მართვის წესდებასთან (“2016 UK Corporate Governance Code”), რომელიც გამოიცა ფინანსური რეპორტირების საბჭოს მიერ (FRC- Financial Reporting Council). კომპანია მაღალ დონეზე ინარჩუნებს კორპორაციული მართვის სტანდარტებს, დირექტორთა საბჭოში შემავალი პირები კარგად იცნობენ ზემოთ ნახსენები წესდების სტანდარტებს. ნახსენები კოდექსი ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე: [www.frc.org.uk](http://www.frc.org.uk)

მმართველობითი ორგანო

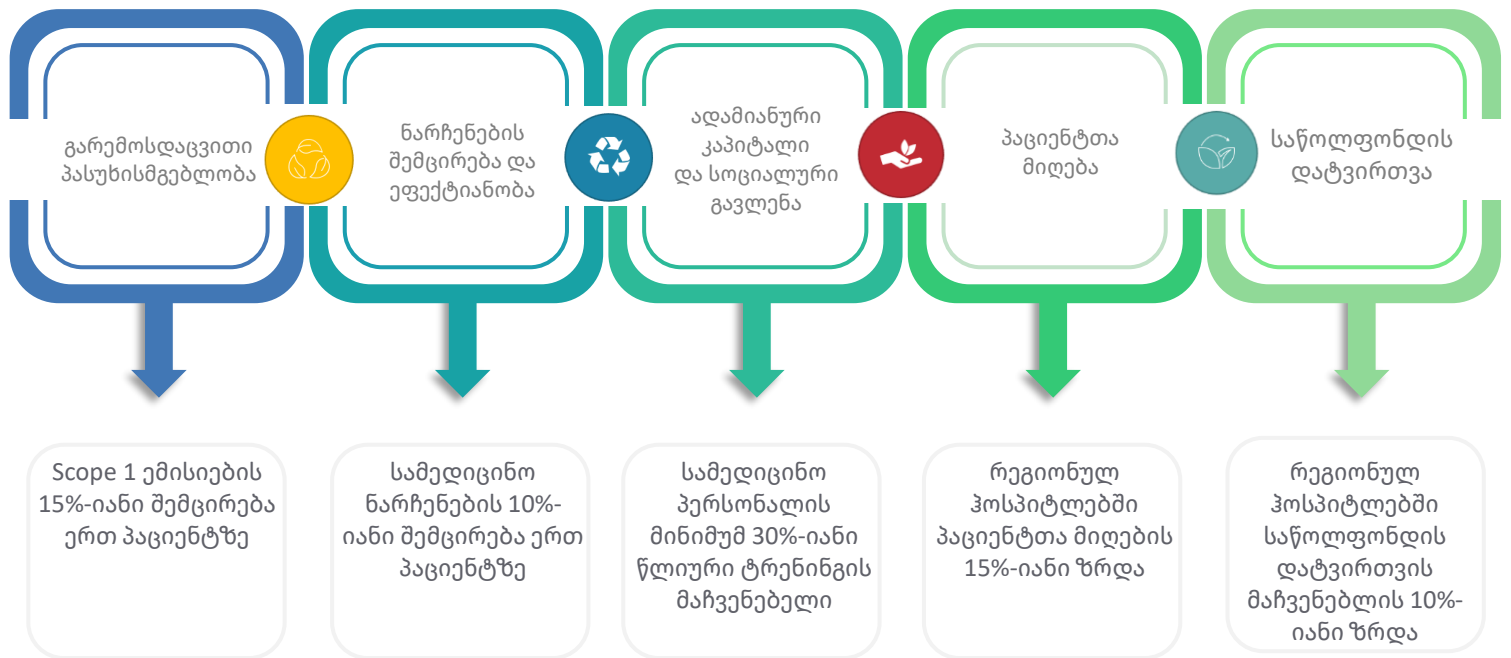
კომპანიის უმაღლესი მმართველი ორგანო არის აქციონერთა საერთო კრება, რომელიც უფლებამოსილია მიიღოს ყველა მთავარი გადაწყვეტილება. ის ირჩევს კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოს, რომელიც პასუხისმგებელია კომპანიის დირექტორის დანიშვნასა და მის ზედამხედველობაზე. კომპანიის დირექტორი პასუხისმგებელია კომპანიის ყოველდღიურ მართვაზე, გარდა იმ ფუნქციებისა, რომელიც აქციონერთა საერთო კრების და სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციებში შედის სამეთვალყურეო საბჭო პასუხისმგებელია კომპანიის გრძელვადიანი მიზნების განსაზღვრასა და სწორი პრიორიტეტების დასახვაში. საბჭო ასევე პასუხისმგებელია რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე. სამეთვალყურეო საბჭო შედგება სამი არაადმინისტრაციული წევრისაგან. ჩვენ გვჯერა, რომ საბჭოს ზომა და შემადგენლობა საუკეთესოა დადგენილი მიზნების მისაღწევად. საბჭოს აქვს გამჭვირვალე პროცესები წევრების შერჩევისა და დანიშვნის პროცესში. მიზანი არის, რომ საბჭო კარგად იყოს დაბალანსებული და იდეალურად მოერგოს ბიზნესის ინტერესებს. კომპანია მუდმივად ცდილობს, რომ აღმოფხვრას უკანონო და უსამართლო დისკრიმინაცია. საბჭო მიესალმება დივერსიფიკაციას ყველა ფორმით, რომელიც ასახულია მის დივერსიფიკაციის პოლიტიკაში. დივერსიფიცირებული უნარები, ცოდნა, ეროვნება, რელიგია და სხვა ფაქტორები მხვედველობაში იქნება მიღებული ახალი დირექტორის დანიშვნის პროცესში. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სამეთვალყურეო საბჭოს ნებისმიერი წევრის დანიშვნის დროს, გადაწყვეტილება ყოველთვის კანდიდატის დამსახურების მიხედვით იქნება მიღებული. ფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესთან დაკავშირებული შიდა კონტროლები და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ გამოყენებული სხვადასხვა პოლიტიკები (მათ შორის, დივერსიფიკაციის პოლიტიკა) მიმოხილულია ამ დოკუმენტის არაფინანსური ანგარიშგების ნაწილში.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

## GHG-ის მდგრადი განვითარების სტრატეგია

GHG, როგორც ჯანდაცვის მომსახურების მიმწოდებელი, ერთგულია პაციენტების კეთილდღეობის უზრუნველყოფის მიმართ. ბიზნესის თვალსაზრისით, კომპანია წარმოადგენს ქვეყანაში უმსხვილეს მომსახურების პროვაიდერს, რომელიც ფარავს საქართველოს მოსახლეობის დაახლოებით სამ მეოთხედს და ჰოსპიტალური საწოლების რაოდენობით ბაზრის 14%-იან წილს ფლობს. კომპანიას აქვს ამბიციური საშუალო და გრძელვადიანი მიზნები, რომლებიც მიმართულია ძირითადი ოპერაციების გაუმჯობესებაზე, პროექტების ხარისხის ამაღლებაზე, დიჯიტალიზაციის განვითარებასა და ახალი მომსახურებების დანერგვაზე. ამასთან, GHG-ის ბიზნესსტრატეგია, შესაძლებლობის ფარგლებში, მდგრადობისა და კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის (CSR) პრინციპებს აერთიანებს თავის ძირითად ოპერაციებში, რაც გამყარებულია მდგრადობის სტრატეგიითა და ღირებულების საბჭოს მიერ დამტკიცებული გარემოსდაცვითი და სოციალური პოლიტიკით.

GHG-მ ახლახან ოფიციალურად ჩამოაყალიბა მდგრადობის სტრატეგია, რომელიც გრძელვადიან გავლენაზეა ორიენტირებული და მიზნად ისახავს ჯანდაცვაზე ხელმისაწვდომობის, გარემოსდაცვითი მაჩვენებლებისა და ოპერაციული მდგრადობის გაუმჯობესებას. სტრატეგია მოიცავს ძირითად საკვანძო ეფექტიანობის მაჩვენებლებს (KPIs) ხუთ სტრატეგიულ მიმართულებაში, რომელთა მიღწევაც 2030 წლისთვის არის დაგეგმილი.



აღნიშნული KPIs ყოველთვიურად იქნება მონიტორინგის ქვეშ და ინტეგრირებული იქნება ოპერაციული გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში. მდგრადობის სტრატეგიისგან დამოუკიდებლად, GHG გარემოსდაცვითი და სოციალური პოლიტიკის ფარგლებში აღიარებს თავისი საქმიანობისა და ინფრასტრუქტურის შესაძლო უარყოფით ზემოქმედებებს. აღნიშნული პოლიტიკა არა მხოლოდ განსაზღვრავს ჯგუფის მდგრადობის მიმართულებით აღებულ ვალდებულებებს, არამედ აღწერს გარემოსდაცვითი და სოციალური რისკების მართვის პროცედურებს, რომლებიც მიზნად ისახავს ამგვარი პოტენციური ზემოქმედებების შემცირებას. ეს პროცედურები მოიცავს ტრანზაქციების კატეგორიზაციასა და კვალიფიკაციას, შეფასებასა და კონტროლს, ასევე მონიტორინგსა და ანგარიშგებას. ამ პროცესს ავსებს სტრატეგიაში განსაზღვრული KPI-ზე დაფუძნებული სამოქმედო გეგმები, რომლებიც დეტალურად აღწერს განხორციელების მექანიზმებს ისეთ მიმართულებებში, როგორცაა პერსონალის ტრენინგი, დისტანციური კონსულტაციების განვითარება, ნარჩენების შემცირება და საავადმყოფოების რესურსების ოპტიმიზაცია. GHG სოციალური ასპექტების მიმართულებითაც მრავალ აქტივობას ახორციელებს. იმის გათვალისწინებით, რომ კომპანიის მთავარი როლი ჯანდაცვის სფეროშია, სხვადასხვა საგანმანათლებლო კამპანიებისა და კეთილდღეობის ინიციატივების მეშვეობით იგი ხელს უწყობს საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის გაუმჯობესებას და დაავადებების შესახებ ცნობიერების ზრდას საქართველოში.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

იმ მოსახლეობისთვის, რომელიც ქვეყნის სამი მთავარი ქალაქის გარეთ, მათ შორის ხშირად მთიან და შედარებით მიუწვდომელ რეგიონებში ცხოვრობს (დაახლოებით მოსახლეობის 60%), GHG უზრუნველყოფს უფასო სამედიცინო შემოწმებებსა და სკრინინგებს სპეციალისტთა რეგულარული ვიზიტების მეშვეობით, რაც ხელს უწყობს ჯანდაცვაზე რეგიონული უთანასწორობის შემცირებას.

გარემოსდაცვითი მიმართულებით, GHG იცავს ეროვნულ საკანონმდებლო მოთხოვნებს, რომლებიც ვრცელდება ყველა საავადმყოფოზე, კლინიკაზე, ლაბორატორიაზე, ინფრასტრუქტურასა და პერსონალზე. ამასთან, კომპანია ახორციელებს გარემოზე ორიენტირებულ პროექტებს, რომლებიც მიზნად ისახავს საავადმყოფოების უფრო ეკოლოგიურად მდგრადად ფუნქციონირებას. ასეთ ინიციატივებს შორისაა დიჯიტალიზაციის პროცესი ქალაქის ნარჩენების შემცირების მიზნით, ასევე ნარჩენების მართვის დამატებითი პრაქტიკები სამედიცინო და ბიოლოგიური ნარჩენების შესამცირებლად. აღნიშნულმა ღონისძიებებმა ხელი შეუწყო სამედიცინო ნარჩენების მოცულობის შემცირებას 2023 წლის 762 ტონიდან 2024 წელს 250 ტონამდე. ეს არსებული ქმედებები დამატებით გამყარებულია მდგრადობის სტრატეგიით განსაზღვრული მიზნით, რომელიც ითვალისწინებს 2030 წლისთვის ერთ პაციენტზე წარმოქმნილი სამედიცინო ნარჩენების 10%-ით შემცირებას, ასევე ემისიებისა და ეფექტიანობის მაჩვენებლების გაუმჯობესებას. მიუხედავად იმისა, რომ გარემოსდაცვითი KPI-ების უმეტესობა დაკავშირებულია ჩარჩოს ფარგლებში განხორციელებული გავლენის ანგარიშგებასთან, ისინი მაინც ასახავს, თუ როგორ აკონტროლებს ჯგუფი საკუთარ პროგრესსა და საერთო მდგრად გავლენას.

	2024	2025	ცვლილება (წლიდან წლამდე)
<b>პირდაპირი ემისიები (Scope 1)</b>			
ბუნებრივი აირი, კუბური მეტრი	2,121,840	2,173,842	2.5%
ბენზინი (100% მინერალური ბენზინი), ლიტრი	329,216	391,572	18.9%
დიზელი (100% მინერალური დიზელი), ლიტრი	507,811	440,097	-13.3%
<b>ენერჯიდან შექმნილი არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2)</b>			
ელექტროენერჯია, კვტ/სთ (kWh)	26,379,145	28,163,836	6.8%
აღივსებელი წარმოებული ენერჯია, კვტ/სთ	-	5,970	NMF
<b>სხვა არაპირდაპირი ემისიები (Scope 3)</b>			
თანამშრომლების მიერ გავლილი კილომეტრები მოკლე დისტანციის ავიარეისებით (ერთ რეისზე 3700 კმ-მდე)	66,062	183,770	178.2%
თანამშრომლების მიერ გავლილი კილომეტრები შორ მანძილზე ავიარეისებით (ერთ რეისზე 3700 კმ-ზე მეტი)	58,242	31,418	-46.1%
თანამშრომლების მიერ საქმიანი მიზნებისთვის ტაქსით გავლილი კილომეტრები	59,243	49,881	-15.8%
თანამშრომლების მიერ საქმიანი მიზნებისთვის ავტობუსით/ქუჩით გავლილი კილომეტრები	4,370	30,643	601.2%
კურიერის ან სხვა მესამე მხარის სატრანსპორტო კომპანიის სატრანსპორტო საშუალებების მიერ გავლილი კილომეტრები კომპანიის ბიზნეს საქმიანობებისთვის დოკუმენტების, ფულის და სხვა მასალების მიწოდების მიზნით.	34,168	45,384	32.8%

საანგარიშო პერიოდში კომპანიის ემისიების გარკვეული ზრდა ძირითადად უკავშირდება ოპერაციული საქმიანობის გაფართოებას და ჯანდაცვის სერვისებზე გაზრდილ მოთხოვნას. როგორც მრავალპროფილური ჯანდაცვის პროვაიდერი, კომპანია მართავს საავადმყოფოების, კლინიკებისა და ლაბორატორიების ფართო ქსელს, რის გამოც ენერჯის მოხმარება და დაკავშირებული ემისიები გარკვეულწილად კორელაციაშია მომსახურების მოცულობასთან, ახალი სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განვითარებასთან და თანამედროვე სამედიცინო ტექნოლოგიების დანერგვასთან. ამასთან, მიუხედავად ოპერაციული აქტივობის ზრდისა, რამდენიმე მიმართულებით დაფიქსირდა ემისიების შემცირება, მათ შორის დიზელის მოხმარება (-13.3%), თანამშრომლების მიერ შორ მანძილზე ავიარეისებით გავლილი კილომეტრები (-46.1%) და საქმიანი მიზნებისთვის ტაქსით გადაადგილება (-15.8%). აღნიშნული ტენდენცია ასახავს კომპანიის ძალისხმევას ოპერაციული პროცესების ოპტიმიზაციისა და რესურსების უფრო ეფექტიანი გამოყენების მიმართულებით.

კომპანია აგრძელებს ენერგოეფექტურობის, ციფრული პროცესების და ოპერაციული მართვის გაუმჯობესებაზე მუშაობას, რათა მომავალში შეამციროს გარემოზე ზემოქმედება, პარალელურად კი უზრუნველყოს მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების ხელმისაწვდომობა ქვეყნის მასშტაბით. აღნიშნულის ფარგლებში, რამდენიმე კლინიკა მუშაობს მზის ელექტროსადგურების ენერჯით, რაც წარმოადგენს მნიშვნელოვან ნაბიჯს განახლებადი ენერჯის გამოყენების ზრდისა და ენერჯის მოხმარების უფრო მდგრადი მართვისკენ.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის კასუხისმგებლობა

2025 წელს ჩვენი ჯანდაცვის ბიზნესი კვლავ პრიორიტეტად მიიჩნევდა ხარისხიან სამედიცინო მომსახურებაზე თანაბარი წვდომის უზრუნველყოფას და მნიშვნელოვანი რესურსები მიმართა საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის ინიციატივებისკენ.

წლის განმავლობაში განხორციელდა 10 უფასო სკრინინგ-პროგრამა ქვეყნის მასშტაბით, რომლებმაც დაახლოებით 13,679 ბენეფიციარი მოიცვა. პროგრამები ფარავდა საზოგადოებრივი ჯანმრთელობისთვის მნიშვნელოვან მიმართულებებს, მათ შორის ტუბერკულოზის მართვას, ონკოლოგიურ და C ჰეპატიტის სკრინინგს, ასევე ანტენატალურ მომსახურებას.



აღნიშნული ინიციატივების პარალელურად, ჩვენი სპეციალისტები სოციალურად და ეკონომიკურად დაუცველ ჯგუფებს უფასო სამედიცინო მომსახურებას უწევდნენ, რისთვისაც 1.2 მილიონი ლარის რესურსი იქნა მიმართული. ასევე უზრუნველყოფილი იყო სტაციონარულ პაციენტებისთვის უფასო სისხლის გადასხმის სერვისი და სამედიცინო შემოწმებები ჩაუტარდა საქართველოს სოლიდარობის ფონდის 92 ბენეფიციარს.

კლინიკების მიმართულებამ გააგრძელა აუცილებელ სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის გაფართოება სტრატეგიული პარტნიორობების მეშვეობით. Liberty Bank-თან თანამშრომლობით გაგრძელდა პენსიონერებისა და სოციალურად დაუცველი პირებისთვის შეღავათიანი მომსახურების მიწოდება. 2020 წლის იანვრიდან ინიციატივამ უკვე 83,000-ზე მეტ პაციენტს მიაწოდა დაახლოებით 596,000 შეღავათიანი სერვისი.

ამასთან, Bank of Georgia-სთან პარტნიორობით გაფართოვდა „Healthy Club“-ის პროექტი, რომელიც ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციასა და სამედიცინო მომსახურებაზე 40%-მდე ფასდაკლებას გულისხმობს. 2022 წლის იანვრიდან პროგრამის ფარგლებში კლინიკებმა დაახლოებით 1,020,000 მომსახურება გაუწიეს 233,000-ზე მეტ „Healthy Club“-ის წევრს.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

„GHG“ სოციალური პასუხისმგებლობისადმი ერთგულების ფარგლებში არის ერთადერთი პროვადერი პედაგოგიული ონკოლოგიაში საქართველოში და უზრუნველყოფს უფასო მკურნალობას სახელმწიფო დაფინანსების პროგრამის ფარგლებში. 2025 წელს „ჯგუფმა“ ონკოლოგიური დაავადებების მქონე 451 ბავშვს უმკურნალა და ონომატოლოგიური მკურნალობა გაუწია 78 პაციენტს. „ჯგუფი“ ასევე განაგრძობს ინვესტირებას ჯანდაცვის მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდაში სოციალურად დაუცველი მოსახლეობისთვის. „კომპანია“ მხარს უჭერს საქართველოს სოლიდარობის ფონდს და თანამშრომლობს საქველმოქმედო ორგანიზაციებთან, რათა შეთავაზოს შეღავათიანი მომსახურება ლეიკემიითა და სიმსივნეებით დაავადებულ ბავშვებს. ლეიკემიითა და ონკოლოგიური დაავადებებით დიაგნოზირებული ბავშვების მხარდამჭერ საქველმოქმედო ორგანიზაციას ჯგუფმა ყველა სამედიცინო სერვისზე 20%-იანი ფასდაკლება შესთავაზა.



2025 წელს მეგალაბმა წამოიწყო ექსპერტებზე დაფუძნებული ციფრული ცნობიერების ამაღლების ინიციატივა სახელწოდებით — „Doctors’ Chronicles with Megalab“. კამპანიამ გააერთიანა სხვადასხვა სპეციალობის წამყვანი ექიმები, რათა ფართო საზოგადოებისთვის გაეზიარებინათ სანდო და მარტივად გასაგები ჯანმრთელობასთან დაკავშირებული ინფორმაცია.

მოკლე საგანმანათლებლო ვიდეოებისა და ინტერვიუების სერიის საშუალებით — რომლებიც შეიქმნა მეგალაბთან თანამშრომლობით და გავრცელდა მეგალაბის ციფრულ პლატფორმებზე — კამპანიამ გააშუქა ჯანმრთელობის აქტუალური საკითხების ფართო სპექტრი. თითოეული ეპიზოდი მიზნად ისახავდა რთული სამედიცინო თემების გამარტივებას და მკაფიო, სამეცნიერო საფუძველზე დამყარებული რეკომენდაციების მიწოდებას, რომელთა გამოყენებაც ადამიანებს ყოველდღიურ ცხოვრებაში მარტივად შეეძლოთ.



„Doctors’ Chronicles with Megalab“-ის მთავარი მიზანი იყო საზოგადოების ჯანმრთელობის განათლების დონის ამაღლება, პრევენციისა და ადრეული დიაგნოსტიკის ხელშეწყობა, ასევე დროული ლაბორატორიული კვლევების მნიშვნელოვანი როლის წარმოჩენა კეთილდღეობის შენარჩუნებაში.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

2025 წელს ჩვენი ჯანდაცვის ბიზნესმა წარმატებით დაასრულა ექვსთვიანი ინიციატივა — „კეთილდღეობის მარათონი“, რომლის მიზანი იყო ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაცია, ჰოლისტიკური კეთილდღეობის შესახებ ცნობიერების გაღრმავება და თანამშრომლების წახალისება, რომ აქტიურად იზრუნონ საკუთარ ფიზიკურ და ფსიქიკურ ჯანმრთელობაზე.

პროგრამის განმავლობაში თანამშრომლები მჭიდროდ თანამშრომლობდნენ სპეციალურად დანიშნულ ჯანმრთელობის ქოუჩებთან და ნუტრიციოლოგებთან, ისახავდნენ ინდივიდუალურ კეთილდღეობის მიზნებს და ეტაპობრივად აღწევდნენ მათ. მონაწილეებს სრულად უფინანსდებოდათ სამედიცინო შემოწმებები, კეთილდღეობის მონიტორინგის ინსტრუმენტები და ფიზიკური აქტივობის პროგრამები, რაც მათ საშუალებას აძლევდა თვალყურს უდევნებინათ პროგრესისთვის და შეენარჩუნებინათ მოტივაცია.

ჩართულობის გასაძლიერებლად, მარათონი ასევე მოიცავდა პროფესიულ ვორქშოპებსა და სემინარებს — მათ შორის სტრესის მართვის შესახებ ფსიქოლოგის მონაწილეობით, კვების თემატიკის სემინარებს, მოძრაობის ვორქშოპებს და კეთილდღეობაზე ორიენტირებულ სხვა აქტივობებს. აღნიშნულმა აქტივობებმა თანამშრომლებს მისცა პრაქტიკული ცოდნა და უნარები, რომლებიც ყოველდღიურ ცხოვრებაში გამოიყენება.

შედეგები მნიშვნელოვნად დადებითი აღმოჩნდა — მონაწილეებმა აღნიშნეს ცხოვრების წესის გაუმჯობესება, სტრესისადმი გამძლეობის ზრდა და ჯანსაღი ჩვევების დამკვიდრება. პროგრამამ, რომელიც თანაბრად უსვამდა ხაზს როგორც ფიზიკურ, ისე ფსიქიკურ კეთილდღეობას, კიდევ ერთხელ გაამყარა ჩვენი ერთგულება ისეთი მხარდაჭერის, ჯანმრთელობაზე ორიენტირებული და ინკლუზიური სამუშაო გარემოს შექმნისადმი, სადაც თანამშრომლები თავს გაძლიერებულად გრძნობენ და სრულყოფილად ვითარდებიან.



2025 წელს „ევექსის“ ბავშვთა ნეიროგანვითარების ცენტრმა — „ქარავმა“ — გააფორმა ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი (MoU) ორგანიზაციასთან MAC Georgia, რითაც საფუძველი ჩაეყარა მნიშვნელოვან პარტნიორობას, რომელიც მიზნად ისახავს ნეიროდევიატის ბავშვების მშობლების გაძლიერებას და ოჯახების საერთო კეთილდღეობის მხარდაჭერას.

აღნიშნული თანამშრომლობა ასახავს საერთო ხედვას — საქართველოში ხელმისაწვდომი, მდგრადი და მშობელზე ორიენტირებული განვითარების სერვისების გაძლიერებას.

## გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

ნეიროღვივრისული ბავშვების მშობლები ხშირად აწყდებიან მუდმივი თერაპიული მხარდაჭერისა და ყოველდღიურ ცხოვრებაში ემოციური და ქცევითი სირთულეების მართვის პრაქტიკული ინსტრუმენტების ნაკლებობას. ამ გამოწვევებზე პასუხად, მემორანდუმის ფარგლებში განხორციელებული პირველი ინიციატივა — McLain Association for Children-ის მხარდაჭერით — არის პროგრამა „QST: მასაჟთერაპია აუტიზმის სპექტრის მქონე ბავშვებისთვის“. QST პროგრამა მშობლებს აძლევს შესაძლებლობას დამოუკიდებლად დაენმარონ შვილებს სენსორული და ემოციური რეგულაციის პროცესში, თერაპევტის მუდმივი ჩართულობის გარეშე.

თანამშრომლობის შედეგად, საქართველოში სოციალურად და ეკონომიკურად მოწყვლადი [ხუთი] ოჯახი სრულად დაფინანსდა და მიიღო წვდომა მაღალი ხარისხის თერაპიულ ტრენინგზე, რაც სხვა შემთხვევაში მათთვის მიუწვდომელი იქნებოდა. 2025 წელს „ქარავმა“ ასევე წამოიწყო „Green Light“ — ერთობლივი საპილოტე პროგრამა ორგანიზაციასთან Speak Up, რომელიც მიზნად ისახავს შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე ბავშვების მარტოხელა დედაების მხარდაჭერას. სლოვაკეთის საერთაშორისო განვითარების თანამშრომლობის სააგენტოს დაფინანსებით, „Green Light“ პროგრამა 25 მშობელს შესთავაზებს თერაპიულ და საგანმანათლებლო სესიებს, ხოლო 60 მშობელს — ჯგუფურ საგანმანათლებლო მოდულებს.

პროგრამა მოიცავს ინტენსიურ ფსიქოთერაპიას, კოგნიტურ-ქცევით თერაპიას, ნეიროლინგვისტურ პროგრამირებას, ონლაინ ფსიქოსაგანმანათლებლო სესიებს, შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირების უფლებების შესახებ ტრენინგებს, პერსონალურ ქოუჩინგსა და ურთიერთმხარდაჭერის ჯორქმობებს.

ამასთან, 2025 წელს წარმატებით დასრულდა ბავშვთა განვითარების საერთაშორისო პროგრამის მეორე ციკლიც. მონაწილეებმა გაიარეს ათი ჯორქმობი, რომლებიც მიზნად ისახავდა ბავშვებსა და მათ მზრუნველებს შორის მგრძობიარე და მხარდამჭერი ურთიერთობის გაძლიერებას, რაც ხელს უწყობს ემოციური კეთილდღეობისა და მდგრადობის განვითარებას როგორც ოჯახებში, ისე საგანმანათლებლო გარემოში.



# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პასუხისმგებლობა

პროფესიული უნარების გაღრმავება და კომპეტენციის ამაღლება

გრძელვადიანი ვალდებულების ფარგლებში — ღირსეული შრომის ხელშეწყობისა და საქართველოში ჯანდაცვის სფეროს პროფესიონალების პროფესიული განვითარების მხარდასაჭერად — 2025 წელს ჩვენმა ჯანდაცვის სერვისების ბიზნესმა მნიშვნელოვნად გააფართოვა სწავლებისა და განათლების პროგრამები. სპეციალიზებული სასწავლო ცენტრების, საერთაშორისო პარტნიორობებისა და თანამედროვე ციფრული პლატფორმების მეშვეობით, გავაგრძელეთ ინვესტირება მაღალკვალიფიციური და მომავლისთვის მზად სამუშაო ძალის განვითარებაში.

ჩვენი ჰოსპიტალური ბიზნესი სპეციალური სასწავლო ცენტრის მეშვეობით უზრუნველყოფს როგორც სავალდებულო, ასევე ოპტიმალურ სამედიცინო და არასამედიცინო ტრენინგ პროგრამებს. წლის განმავლობაში ტრენინგი წარმატებით დაასრულა ჯამში 5,050-მა თანამშრომელმა, მათ შორის 2,766 ონლაინ კურსის, ხოლო 2,284 საკლასო სესიის ფარგლებში, რაც ორგანიზაციაში უწყვეტი პროფესიული განვითარების გაძლიერებას ემსახურება. 2025 წელს განსაკუთრებული ყურადღება დაეთმო საექთნო განათლების პროგრამას, რომელიც განხორციელდა USAID-თან

პარტნიორობით. პროგრამა მოიცავს სავალდებულო სამედიცინო ტრენინგებს ექიმებისა და ექთნებისთვის, ასევე დამატებით საბაზისო კურსებს მედიკამენტების დოზირებაში, ანატომიასა და ფიზიოლოგიაში და საექთნო ძირითადი პროცედურებში. USAID-მა ასევე განხორციელა სპეციალიზებული მოდულები, მათ შორის: ინტენსიური თერაპიის საექთნო საფუძვლები, ტრავმის მართვა (Trauma Life Support) და ქირურგიული და თერაპიული პათოლოგიების საექთნო მართვა. კლინიკური პერსონალის გაძლიერება დამატებით განხორციელდა რესპირატორული თერაპიის ექთნების გადამზადების პროგრამის ფარგლებში, რომელიც განხორციელდა European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)-თან, Vian Training Centre-თან და AIMS Association-თან თანამშრომლობით.



პროგრამა წარმატებით დაასრულა საქართველოს ხუთი რეგიონიდან 90-მა ექთანმა, რომლებმაც გაიარეს 32-ზე მეტი ონლაინ ლექცია. საუკეთესო შედეგის მქონე 10 ექთანმა პრაქტიკული უნარების გაღრმავების მიზნით იმოგზაურა იტალიაში და ეწვია ისეთ წამყვან დაწესებულებებს, როგორებიცაა University of Padua, Padua Clinic, ასევე Cittadella-სა და Mestre-ს ჰოსპიტლები. აღნიშნულმა ინიციატივამ მნიშვნელოვნად გააძლიერა რესპირატორული თერაპიის ეროვნული შესაძლებლობები — მიმართულება, რომელსაც საქართველოს ჯანდაცვის სისტემაში მზარდი მნიშვნელობა აქვს.

USAID-თან და Vian Training Centre-თან თანამშრომლობით ასევე დასრულდა მასშტაბური საექთნო პროფესიული განათლების პროექტი, რომელშიც ჩართული იყო 275 ექთანი გადაუდებელი მედიცინის, ინტენსიური თერაპიისა და ქირურგიული მიმართულებებიდან. პროექტის ფარგლებში დაინერგა ინოვაციური ელექტრონული სასწავლო პლატფორმა, რომელიც აერთიანებს ვიდეოლექციებს, სასწავლო მასალებსა და თვითშეფასების ტესტებს, უახლესი კლინიკური გაიდლაინების შესაბამისად. ინიციატივის ფარგლებში ასევე შეიქმნა რამდენიმე ახალი რეგიონული სასწავლო ცენტრი, მათ შორის ორი OSCE-ით აღჭურვილი სიმულაციური ცენტრი, რაც ექთნებს საშუალებას აძლევს პრაქტიკული გამოცდილება მიიღონ რეალისტურ, პრაქტიკაზე ორიენტირებულ გარემოში. ამასთან, Evex Learning Centre კვლავ ინარჩუნებს წამყვანი უწყვეტი სამედიცინო განათლების პროვაიდერის პოზიციას საქართველოში. 2025 წელს ცენტრმა გადაამზადა 843 ექთანი (როგორც თანამშრომლები, ასევე კანდიდატები), 2,769 ექიმი და 1,391 აღმინისტრაციული პერსონალი და მენეჯერი.

ქვეყნის ყველაზე დიდი ციფრული ჯანდაცვის პლატფორმა

EKIMO წარმოადგენს ინოვაციურ, დამოუკიდებელ და სრულად ინტეგრირებულ ციფრულ ჯანდაცვის პლატფორმას, რომელიც აერთიანებს პირველადი ჯანდაცვის ყველა ძირითად სერვისს — მათ შორის ექიმებს, კლინიკებს, ლაბორატორიებს, რადიოლოგიურ ცენტრებს, საცალო აფთიაქებსა და სამედიცინო დაზღვევას. პლატფორმა 2020 წლის მარტში ამოქმედდა და ის ღიაა ქვეყანაში მოქმედი ყველა ჯანდაცვის პროვაიდერისა და სამედიცინო პროდუქციის მომწოდებლისთვის. EKIMO მომხმარებლებისთვის სრულიად უფასოა და უზრუნველყოფს ჯანდაცვის ეკოსისტემაზე მარტივ და უწყვეტ წვდომას — მათ შორის ვიზიტების დაჯავშნას, ონლაინ კონსულტაციებს, გადახდის სერვისებსა და აფთიაქიდან წამლების მიტანის მომსახურებას. დაარსებიდან დღემდე, EKIMO მნიშვნელოვნად გაიზარდა და აერთიანებს 1,037,787 ექიმის ქსელს 17,516 კლინიკიდან, რომელთა ნახევარი დამოუკიდებელი, მესამე მხარის პროვაიდერია. 2021 წელს EKIMO-მ მიიღო ოქროს ჯილდო გარემოსდაცვითი და სოციალური ინოვაციის კატეგორიაში European Bank for Reconstruction and Development-ის Sustainability Awards-ზე.

# გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის კასუხისმგებლობა

350 მლნ ლარის ოდენობის სოციალური ობლიგაციები

საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფმა 2025 წელს ქართული კაპიტალის ბაზრის ისტორიაში ლარში დენომინირებული ყველაზე მსხვილი ადგილობრივი ემისია განახორციელა და 350 მილიონი ლარის ოდენობის უზრუნველყოფილი სოციალური ობლიგაციები განათავსა, რომელიც Scope Ratings-ის მიერ BB რეიტინგით შეფასდა. ემისიაში მონაწილეობა მიიღეს როგორც ადგილობრივმა კომერციულმა ბანკებმა და საპენსიო ფონდმა, ასევე, საერთაშორისო ფინანსურმა ინსტიტუტებმა: საერთაშორისო საფინანსო კორპორაციამ (IFC) და აზიის ინფრასტრუქტურის საინვესტიციო ბანკმა (AIIB). ობლიგაციების განთავსების აგენტები არიან Galt & Taggart და TBC Capital.

ემისიას სოციალური ობლიგაციების სტატუსი აქვს მინიჭებული - მოზიდულ თანხებს GHG სოციალური პროექტების დაფინანსებისა და არსებული სესხების რეფინანსირებისთვის იყენებს. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი (ESG) ობლიგაციების მიმართ ქვეყანაში ინტერესი სულ უფრო იზრდება, შესაბამისად კომპანიისთვის პრიორიტეტულია თანხების ისეთი პროექტებისკენ მიმართვა, რაც არამხოლოდ ინვესტორებისთვისაა საინტერესო, არამედ ეკონომიკის მდგრად ზრდაზეც აისახება. (ESG) სტრატეგიის ფარგლებში, აღნიშნული სოციალური ობლიგაციის გამოშვება შეესაბამება „GHG“-ის მიზანს - გააუმჯობესოს ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობა და მოახდინოს დადებითი სოციალური გავლენა. ობლიგაციებიდან მიღებული თანხა მიმართული იქნება მიზნობრივ სოციალურ ინიციატივებზე, რაც უზრუნველყოფს ფინანსურ მდგრადობას და ამავდროულად აუცილებელი სამედიცინო მომსახურების მიწოდებას ნაკლებად უზრუნველყოფილი თემებისთვის.

2025 წელს GHG-მ შეიმუშავა სოციალური ობლიგაციის ჩარჩო თავისი პირველი სოციალური ობლიგაციის გამოშვებისთვის მოსამზადებლად. ჩარჩოს შესახებ გაიცა დამოუკიდებელი შეფასება Scope ESG Analysis-ის მიერ, რომელმაც დაადასტურა მისი სრული შესაბამისობა 2023 წლის ICMA-ის სოციალური ობლიგაციების პრინციპებთან. Scope-მა ჩარჩოს მიანიჭა ტრანსფორმაციული ქულა (Transformative Human Score), რაც ხაზს უსვამს მის მნიშვნელოვან სოციალურ გავლენას და შესაბამისობას საქართველოს მდგრადი დაფინანსების ტაქსონომიასთან.

ობლიგაციების დაფარვა, ანუ მისი ძირითადი თანხის და დარიცხული და გადაუხდელი სარგებლის (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) გადახდა მოხდება 2030 წლის 17 სექტემბერს.

საქართველოს  
ჯანდაცვის ჯგუფი

## 350მ. ლარის სოციალური ბონდი

ლარში დენომინირებული უმსხვილესი ადგილობრივი ბონდი





საქართველოს  
ჯანდაცვის  
ბრუნვა

კორპორაციული მმართველობა

---



## სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები

### გიორგი ალფაიძე

სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე/წევრი

გიორგი ალფაიძე BGEO Group-ს 2016 წელს ფინანსების, დაფინანსებისა და ინვესტირებასთან ურთიერთობის განყოფილების ხელმძღვანელის პოზიციაზე შეუერთდა. მოგვიანებით, დაიკავა ამავე ჯგუფის ფინანსური დირექტორის თანამდებობა. აქვს მრავალწლიანი გამოცდილება საბანკო, ბუღალტრულ და ფინანსურ სექტორში. ასევე, იყო აუდიტის პრაქტიკის უფროსი მენეჯერი კომპანია Ernst & Young-ში ნიუ-იორკში. გიორგი ალფაიძე ფლობს ESM-ის ბაკალავრის ხარისხს ბიზნესის ადმინისტრირებაში. ასევე, არის აშშ-ს სერტიფიცირებული საჯარო ბუღალტერი.

### გიორგი ჭილაძე

სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარის მოადგილე/წევრი

გიორგი ჭილაძე ფლობს ფართო საერთაშორისო გამოცდილებას ფინანსური რისკების მართვისა და სტრატეგიული ლიდერობის მიმართულებით. მან კარიერა ნიუ-იორკში, საინვესტიციო ბანკ Bear Stearns-ში დაიწყო, რის შემდეგაც საქმიანობა საქართველოში განაგრძო, სადაც მნიშვნელოვანი როლი შეასრულა ადგილობრივი ბიზნესგარემოს ჩამოყალიბებაში.

მისი პროფესიული გზა მოიცავს წამყვან მენეჯერულ პოზიციებს მსხვილ ფინანსურ ინსტიტუტებში; იგი გახლდათ „საქართველოს ბანკის“ გენერალური დირექტორის მოადგილე და რისკების მართვის დირექტორი (CRO), მანამდე კი, 2008-2012 წლებში, ამავე ბანკში ფინანსურ დირექტორად მუშაობდა. გარდა ამისა, იგი იკავებდა გენერალური დირექტორის მოადგილის პოზიციას „საპარტნიორო ფონდში“ და ხელმძღვანელობდა „ბტა ბანკს“ (საქართველო). კორპორაციული სექტორის მიდმა, გიორგი ჭილაძეს აქვს მყარი სამწარმო გამოცდილება — იგი არის საკონსულტაციო კომპანია Altergroup Ltd-ის დამფუძნებელი პარტნიორი. იგი ფლობს ფიზიკის დოქტორის ხარისხს (PhD) ჯონს ჰოპკინსის უნივერსიტეტიდან (აშშ), რაც განაპირობებს მის გამორჩეულ ანალიტიკურ მიდგომას რთული ბიზნესპროცესებისა და სტრატეგიული გამოწვევების მართვისადმი.

### ეფრემ ურუმაშვილი

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი

ეფრემ ურუმაშვილი ფინანსური სამართლის, საგადასახადო სისტემებისა და სტრატეგიული კორპორაციული მენეჯმენტის აღიარებული ექსპერტია. როგორც იურიდიული ფირმა „ნოდია, ურუმაშვილი და პარტნიორების“ მმართველი პარტნიორი, იგი აღიარებულია ადგილობრივი და საერთაშორისო დაბეგვრის, საგადასახადო დავებისა და ტრანსფერული ფასწარმოების წამყვან სპეციალისტად — რასაც მოწმობს მისი აღიარება საერთაშორისო სარეიტინგო პლატფორმა Legal 500-ის მიერ.

ეფრემ ურუმაშვილს მენეჯერული საქმიანობის მრავალწლიანი გამოცდილება აქვს ქვეყნის წამყვან ფინანსურ ორგანიზაციებში, სადაც იგი საკვანძო მიმართულებებს ხელმძღვანელობდა. მათ შორის აღსანიშნავია მისი მოღვაწეობა „საქართველოს ბანკში“, სადაც იგი საგადასახადო, ბუღალტრული აღრიცხვისა და ფინანსების დეპარტამენტებს ედგა სათავეში. იგი ასევე იკავებდა „გალტ ენდ თაგარტის“ გენერალური დირექტორის პოზიციას. მისი პრაქტიკა ასევე მოიცავს გლობალურ ტექნოლოგიურ ლიდერ Bitfury Group-თან თანამშრომლობას, სადაც იგი საქართველოში ორგანიზაციის ოფიციალური წარმომადგენლისა და საქმიანობის ხელმძღვანელის ფუნქციას ითავსებდა.

იგი ფლობს მაგისტრის ხარისხს ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის მიმართულებით თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტიდან. მისი პროფესიული ხელვა კიდევ უფრო განამტკიცა სპეციალიზებულმა საერთაშორისო ტრენინგებმა IBFD-ის საერთაშორისო საგადასახადო აკადემიასა და OECD-ში.

## ხელმძღვანელი პირები

### ირაკლი გოგია

აღმასრულებელი დირექტორი

ირაკლი გოგია საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის დირექტორად 2022 წლის 12 აგვისტოს დაინიშნა. მანამდე ფინანსური დირექტორის პოსტს იკავებდა, ხოლო 2014-დან 2017 წლამდე ჯგუფის საოპერაციო დირექტორი იყო. ფინანსურ დირექტორად დანიშნვამდე „სამედიცინო კორპორაცია ევექსის“ და სადაზღვევო კომპანია „იმედი L“-ის ზედამხედველობის საბჭოს თავმჯდომარის მოადგილის მოვალეობას ასრულებდა. მას ფინანსურ სექტორში მუშაობის ათწლიანი გამოცდილება აქვს. 2009-2014 წლებში სადაზღვევო კომპანია „ალდაგის“ გენერალური დირექტორის მოადგილე იყო და მის პასუხისმგებლობაში ფინანსური, ოპერაციული, პერსონალური დაზღვევის, IT სისტემებისა და ოპერაციული რისკების საკითხები შედიოდა. კომპანია „ალდაგამდე“ მას Liberty Consumer-ის ფინანსური დირექტორის პოზიცია ეკავა. მანამდე კი მუშაობდა Ernst&Young-სა და Deloitte-ში უფროს აუდიტორად. ის თბილისის ევროპის მენეჯმენტის სკოლის ბიზნეს-ადმინისტრირების ბაკალავრის ხარისხს ფლობს. საქართველოს პრეზიდენტმა მას ღირსების ორდენი მიანიჭა, ხოლო გაერთიანებული სამეფოს განათლების მინისტრმა აკადემიური წარმატებისთვის დააჯილდოვა.

### ნიკა წიკლაური

დირექტორის მოადგილე, ფინანსები

ნიკა წიკლაური 2024 წლის აპრილიდან იკავებს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის პოზიციას ფინანსური მიმართულებით. ჯგუფს 2015 წლის მაისში, ფინანსური დირექტორის მოადგილის პოსტზე შეუერთდა. 2023 წლის აპრილიდან „ევექსის“, ხოლო იმავე წლის დეკემბრიდან სადაზღვევო კომპანია „იმედი L“-ის ზედამხედველობის საბჭოს წევრია. მისი სამუშაო გამოცდილება ფინანსურ სექტორში 15-ზე მეტ წელს ითვლის. 2009-2015 წლებში Ernst & Young-ში პროექტების უფროსი აუდიტორი იყო, სადაც ხელმძღვანელობდა პროექტს ლონდონის საფონდო ბირჟაზე აღიარებული საქართველოს ბანკისთვის. მან მენეჯმენტის ბაკალავრის ხარისხი თავისუფალი უნივერსიტეტის (თბილისის ევროპის მენეჯმენტის სკოლა) ბაზაზე მიიღო. 2017 წლიდან არის CFA სერტიფიცირებული ფინანსური ანალიტიკოსი, 2020 წლიდან - პროექტის მენეჯმენტის სერტიფიცირებული პროფესიონალი (PMP). ის 2018 წლიდან ფლობს ფინანსური რისკების მენეჯერის (FRM) სერტიფიკატს, 2014 წლიდან კი გახლავთ გამოცდილი დიპლომირებული ბუღალტრების ასოციაციის (ACCA) წევრი. ასევე, 2019 წელს ალტერნატიული ინვესტიციების სერტიფიცირებული ანალიტიკოსის (CAIA) კვალიფიკაცია მიიღო.

### ნოდარ გელოვანი

დირექტორის მოადგილე

ნოდარ გელოვანი საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფს 2025 წელს შეუერთდა და იკავებს დირექტორის მოადგილის პოზიციას. მანამდე ის იყო „იმედი L“ ის გენერალური დირექტორი. იმედი L - ში მას სხვადასხვა პოზიციაზე მუშაობის 11 წლიანი გამოცდილება აქვს მიღებული, მათ შორის ის იყო რეპორტირების, ბიუჯეტირებისა და ანალიტიკის მიმართულების ხელმძღვანელი, შემდეგ კი გენერალური დირექტორის მოადგილე. 2012-2014 წლებში ნოდარ გელოვანი მუშაობდა ალდაგში, ხოლო პროფესიული კარიერა 2010 წელს ენერგო-პრო ჯორჯიაში დაიწყო.

### ირაკლი გოგია

გენერალური დირექტორი



# **JSC Georgia Healthcare Group**

Consolidated Financial Statements

*For the year ended 31 December 2025*

**CONTENTS****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Consolidated statement of financial position .....	1
Consolidated statement of comprehensive income .....	2
Consolidated statement of changes in equity .....	3
Consolidated statement of cash flows .....	4

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

1. Background .....	5
2. Basis of preparation .....	7
3. Summary of material accounting policies .....	8
4. Significant accounting judgments and estimates .....	17
5. Segment information .....	18
6. Property, equipment and right of use assets .....	21
7. Goodwill and other intangible assets .....	22
8. Receivables from healthcare services .....	23
9. Prepayments .....	24
10. Other assets .....	24
11. Inventories .....	24
12. Cash and cash equivalents .....	24
13. Equity .....	25
14. Borrowings .....	26
15. Debt securities issued .....	27
16. Accounts payable .....	27
17. Accruals for employee compensation .....	27
18. Healthcare services revenue .....	27
19. Cost of healthcare services .....	28
20. Other operating income .....	29
21. Salaries and other employee benefits .....	29
22. Other general and administrative expenses .....	29
23. Impairment of receivables from healthcare services and other assets .....	30
24. Other operating expenses .....	30
25. Interest income and interest expense .....	30
26. Share-based compensation .....	30
27. Taxation .....	31
28. Commitments and contingencies .....	31
29. Risk management .....	33
30. Fair value measurements .....	37
31. Related party transactions .....	38
32. Events after reporting period .....	40

## Independent auditor's report

To the Shareholder and Supervisory Board of Georgia Healthcare Group JSC

### Report on the audit of the consolidated financial statements

#### *Opinion*

We have audited the consolidated financial statements of Georgia Healthcare Group JSC and its subsidiaries (hereinafter, the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2025, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2025 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards.

#### *Basis for opinion*

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), as applicable to audits of financial statements of public interest entities, together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements of public interest entities in Georgia. We have also fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### *Key audit matters*

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter is provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.



Building a better  
working world

---

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
------------------	--

---

***Revenue from long-term treatments and revenue cutoff***

---

Revenue is significant to the consolidated financial statements and is an important element affecting the metrics on which the Group measures its performance and management is incentivised. Revenue is subject to manual adjustments in respect of long-term treatments and cutoff, which carry a risk of error or manipulation. We therefore assessed revenue from long-term treatments and revenue cutoff was one of the matters of most significance in our audit.

Note 18 to the consolidated financial statements discloses information on revenue from contracts with customers.

We obtained the register of revenue transactions accrued on long-term treatments and analysed logical and mathematical accuracy of the computations.

We performed test of details on a sample of adjustments to revenue in regard to long-term treatments and other manual adjustments and obtained supporting evidence for the measurement of revenue and the period in which the transactions were recorded.

We compared the amounts of revenue recorded in the accounting system with relevant supporting documentation.

We analysed monthly and annual fluctuations of revenue and assessed trends in revenue recognition.

We assessed the Group's accounting policy in respect of revenue recognition.

We analysed disclosures related to revenue in the consolidated financial statements.

---

***Impairment of goodwill***

---

Goodwill is material to the consolidated financial statements, and goodwill impairment testing involves significant management judgment and estimation uncertainty in determining the recoverable amount of cash-generating units. This requires assumptions about future cash flows, long-term growth rates and discount rates. We therefore assessed impairment of goodwill to be one of the matters of most significance in our audit.

The disclosures related to goodwill impairment testing is included in Note 7 to the consolidated financial statements.

We assessed management's determination of cash-generating units to which goodwill is allocated.

We analysed the discounted cash flow models prepared by management. We performed clerical checks of the valuation model. We compared the key assumptions with prior period models and analysed material changes.

We analysed the short- and long-term cash flow growth forecasts and compared them to the historical performance and external market data.

---

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
	<p>We performed analysis of the sensitivity of the excess of the recoverable amount of cash-generating units over the book value of their net assets to changes in the key assumptions, such as annual revenue growth rates, free cash flow growth rates, long-term growth rates and discount rates.</p> <p>We involved our internal valuation specialists to assess certain key inputs applied in the goodwill impairment testing models.</p> <p>We analysed the disclosures related to goodwill impairment testing in the consolidated financial statements.</p>

#### ***Other information included in the Group's 2025 Management Report***

Other information consists of the information included in Group's 2025 Management Report, other than the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the Management Report and we will not express any form of assurance conclusion thereon in our report on the audit of the consolidated financial statements.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

#### ***Responsibilities of management and the Supervisory Board for the consolidated financial statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRS Accounting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### ***Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements***

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control;
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management;
- ▶ Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern;
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation;
- ▶ Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for the purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the Supervisory Board with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with the Supervisory Board, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

#### **Report in accordance with the requirements of Article 7, paragraph 10 of the Georgian Law on Accounting, Reporting and Auditing**

In our opinion, based on the work undertaken in the course of the audit:

- The information given in the Management Report for the financial year for which the consolidated financial statements are prepared is consistent with the consolidated financial statements; and
- The Management Report includes the information required by Article 7 of the Georgian Law on Accounting, Reporting and Auditing and complies with respective regulatory normative acts.

The partner in charge of the audit resulting in this independent auditor's report is Dmytro Iurjevych.



6 April 2026

Dmytro Iurjevych (SARAS-A-644274)

On behalf of EY LLC (SARAS-F-855308)

Tbilisi, Georgia

**Consolidated statement of financial position****For the year ended 31 December***(Thousands of Georgian Lari)*

	<i>Notes</i>	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
<b>Assets</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property, equipment and right-of-use assets	6	565,968	539,524
Goodwill and other intangible assets	7	93,871	92,764
Receivables from healthcare services	8	9,270	9,741
Prepayments	9	3,487	5,106
Other assets	10	16,050	14,778
<b>Total non-current assets</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>Current assets</b>			
Inventories	11	31,977	30,852
Prepayments	9	5,620	6,471
Other assets	10	26,559	11,426
Receivables from healthcare services	8	96,861	80,150
Cash and cash equivalents	12	57,057	38,784
<b>Total current assets</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>Total assets</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>Equity and liabilities</b>			
<b>Equity</b>			
Share capital	13	105,280	105,280
Additional paid-in capital	13	18,148	7,971
Retained earnings		223,274	233,735
<b>Equity attributable to equity holders of the parent</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
Non-controlling interests	1	34,880	33,170
<b>Total equity</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>Liabilities</b>			
<b>Non-current liabilities</b>			
Accruals for employee compensation	17	9,057	–
Lease liabilities	6	30,701	26,077
Borrowings	14	–	141,707
Debt securities issued	15	346,186	–
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>Current liabilities</b>			
Accruals for employee compensation	17	55,538	39,575
Accounts payable	16	33,358	25,750
Lease liabilities	6	6,985	6,086
Borrowings	14	26,665	200,540
Debt securities issued	15	12,162	–
Other liabilities		4,486	9,705
<b>Total current liabilities</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

The consolidated financial statements on pages 1 to 40 were signed on behalf of management of JSC Georgia Healthcare Group by:

Irakli Gogia

Chief Executive Officer

6 April 2026



**Consolidated statement of financial position****For the year ended 31 December***(Thousands of Georgian Lari)*

	<i>Notes</i>	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
<b>Assets</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property, equipment and right-of-use assets	6	565,968	539,524
Goodwill and other intangible assets	7	93,871	92,764
Receivables from healthcare services	8	9,270	9,741
Prepayments	9	3,487	5,106
Other assets	10	16,050	14,778
<b>Total non-current assets</b>		<b>688,646</b>	<b>661,913</b>
<b>Current assets</b>			
Inventories	11	31,977	30,852
Prepayments	9	5,620	6,471
Other assets	10	26,559	11,426
Receivables from healthcare services	8	96,861	80,150
Cash and cash equivalents	12	57,057	38,784
<b>Total current assets</b>		<b>218,074</b>	<b>167,683</b>
<b>Total assets</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>
<b>Equity and liabilities</b>			
<b>Equity</b>			
Share capital	13	105,280	105,280
Additional paid-in capital	13	18,148	7,971
Retained earnings		223,274	233,735
<b>Equity attributable to equity holders of the parent</b>		<b>346,702</b>	<b>346,986</b>
Non-controlling interests	1	34,880	33,170
<b>Total equity</b>		<b>381,582</b>	<b>380,156</b>
<b>Liabilities</b>			
<b>Non-current liabilities</b>			
Accruals for employee compensation	17	9,057	–
Lease liabilities	6	30,701	26,077
Borrowings	14	–	141,707
Debt securities issued	15	346,186	–
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>385,944</b>	<b>167,784</b>
<b>Current liabilities</b>			
Accruals for employee compensation	17	55,538	39,575
Accounts payable	16	33,358	25,750
Lease liabilities	6	6,985	6,086
Borrowings	14	26,665	200,540
Debt securities issued	15	12,162	–
Other liabilities		4,486	9,705
<b>Total current liabilities</b>		<b>139,194</b>	<b>281,656</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>525,138</b>	<b>449,440</b>
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>906,720</b>	<b>829,596</b>

The consolidated financial statements on pages 1 to 40 were signed on behalf of management of JSC Georgia Healthcare Group by:

Irakli Gogia

Chief Executive Officer

6 April 2026

**Consolidated statement of comprehensive income****For the year ended 31 December***(Thousands of Georgian Lari)*

	<b>Notes</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Healthcare services revenue	18	471,825	400,233
Cost of healthcare services	19	(284,686)	(247,541)
<b>Gross profit</b>		<b>187,139</b>	<b>152,692</b>
Other operating income	20	14,647	10,608
Salaries and other employee benefits	21	(69,201)	(59,697)
Other general and administrative expenses	22	(23,486)	(18,910)
Impairment of receivables from healthcare services and other receivables	23	(7,218)	(5,999)
Other operating expenses	24	(3,964)	(4,993)
<b>EBITDA</b>		<b>(103,869)</b>	<b>(89,599)</b>
		<b>97,917</b>	<b>73,701</b>
Depreciation and amortisation	6, 7	(50,635)	(44,174)
Interest income	25	1,544	925
Interest expense	25	(47,804)	(37,080)
Loss from foreign currencies		(80)	(1,388)
Loss from dismissal compensations	21	(840)	(2,259)
One-off loss from penalties	28	(1,985)	–
Performance related bonuses	31	(1,739)	–
One-off retention compensation to key medical personnel		(502)	–
Loss from write off of inventories and expired or discontinued one-off projects	11	–	(1,060)
Expected credit loss on issued financial guarantees	14	–	(270)
Non-recurring expense		(1,073)	(702)
<b>Loss before income tax expense</b>		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
Income tax expense	27	–	–
<b>Loss and total comprehensive loss for the year</b>		<b>(5,197)</b>	<b>(12,307)</b>
<b>(Loss)/Profit and total comprehensive (loss)/income for the year attributable to:</b>			
– shareholders of the Company		(8,327)	(15,632)
– non-controlling interests		3,130	3,325

The accompanying notes on pages 5 to 40 form an integral part of these consolidated financial statements.

**Consolidated statement of changes in equity****For the year ended 31 December***(Thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	<i>Attributable to the equity holders of the parent</i>				<i>Non-controlling interests</i>	<i>Total equity</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Additional paid-in capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>		
<b>31 December 2024</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>233,735</b>	<b>346,986</b>	<b>33,170</b>	<b>380,156</b>
(Loss)/Profit for the year	–	–	(8,327)	(8,327)	3,130	(5,197)
<b>Total comprehensive income (loss)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(8,327)</b>	<b>(8,327)</b>	<b>3,130</b>	<b>(5,197)</b>
Dividends declared to non-controlling shareholders of subsidiaries (Note 1)	–	–	–	–	(1,184)	(1,184)
Share-based compensation (Note 26)	–	10,465	–	<b>10,465</b>	–	<b>10,465</b>
Acquisition of additional interest in existing subsidiary (Note 1)	–	–	(2,134)	(2,134)	(236)	(2,370)
Other movements	–	(288)	–	(288)	–	(288)
<b>31 December 2025</b>	<b>105,280</b>	<b>18,148</b>	<b>223,274</b>	<b>346,702</b>	<b>34,880</b>	<b>381,582</b>

	<i>Attributable to the equity holders of the parent</i>				<i>Non-controlling interests</i>	<i>Total equity</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Additional paid-in capital</i>	<i>Merger reserve</i>	<i>Retained earnings</i>		
<b>31 December 2023</b>	<b>–</b>	<b>3,526</b>	<b>135,000</b>	<b>221,637</b>	<b>33,603</b>	<b>393,766</b>
(Loss)/Profit for the year	–	–	–	(15,632)	3,325	(12,307)
<b>Total comprehensive income (loss)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(15,632)</b>	<b>3,325</b>	<b>(12,307)</b>
Set up of the holding company (Note 13)	105,280	–	(135,000)	29,720	–	–
Distribution to the Parent (Note 13)	–	–	–	(1,990)	(1,990)	(1,990)
Dividends declared to non-controlling shareholders of subsidiaries (Note 1)	–	–	–	–	(2,932)	(2,932)
Share-based compensation (Note 26)	–	4,445	–	–	–	<b>4,445</b>
Acquisition of additional interest in existing subsidiary (Note 1)	–	–	–	–	(826)	(826)
<b>31 December 2024</b>	<b>105,280</b>	<b>7,971</b>	<b>–</b>	<b>233,735</b>	<b>33,170</b>	<b>380,156</b>

The accompanying notes on pages 5 to 40 form an integral part of these consolidated financial statements.

**Consolidated statement of cash flows****For the year ended 31 December***(Thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	<b>Notes</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receipts from customers		464,761	409,257
Payments to suppliers and direct salaries paid		(308,049)	(277,326)
Payments to other employees		(72,056)	(61,976)
<b>Net cash flows from operating activities</b>		<b>84,656</b>	<b>69,955</b>
<b>Cash flows used in investing activities</b>			
Purchase of property, equipment and intangible assets		(58,122)	(67,416)
Interest received		1,665	1,431
Proceeds from sale of property and equipment		2,621	34,267
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(53,836)</b>	<b>(31,718)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Acquisition of additional interest in existing subsidiaries	1	(185)	(826)
Payment of dividends to non-controlling shareholders	1	(3,143)	–
Distribution to the Parent	13	–	(1,990)
Proceeds from borrowings and bonds issued	14	476,758	339,448
Repayment of borrowings and bonds issued	14	(445,977)	(325,212)
Lease liabilities paid, principal	6	(3,357)	(5,448)
Lease liabilities paid, interest	6	(2,919)	(913)
Interest paid	14	(32,943)	(38,285)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		<b>(11,766)</b>	<b>(33,226)</b>
Effect of exchange rates changes on cash and cash equivalents		(781)	(498)
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>18,273</b>	<b>4,513</b>
<b>Cash and cash equivalents, beginning</b>	12	<b>38,784</b>	<b>34,271</b>
<b>Cash and cash equivalents, ending</b>	12	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

The accompanying notes on pages 5 to 40 form an integral part of these consolidated financial statements.

## 1. Background

JSC Georgia Healthcare Group (“the Company”) is a joint stock company incorporated on 17 December 2024 (registration number 405746634). The legal address of the Company is No. 24a Sul Khan Tsintsadze str, Tbilisi, Georgia. The Company and its subsidiaries are referred to as the “Group”, “GHG”. The Group provides medical services to inpatient and outpatient customers through a network of hospitals throughout Georgia. JSC Georgia Healthcare Group is considered as continuation of the healthcare business of JSC Georgia Healthcare Group (registration number 405098399) (“GHG Oldco”) represented by hospitals, clinics and diagnostics segments, which underwent reorganization in December 2024 and was renamed to JSC Georgia Pharmacy Group. There was no change in the ultimate parent of the Company and/or its subsidiaries resulting from the reorganization.

As at 31 December 2025 and 2024 the ultimate parent of the Company and its subsidiaries was Georgia Capital PLC (“GCAP”), incorporated in London, England.

The Group included the following subsidiaries and associates incorporated in Georgia:

Subsidiaries	Ownership/Voting		Industry	Date of incorporation	Date of acquisition	Legal address
	31-Dec-25	31-Dec-24				
JSC Vian	100%	100%	Healthcare	30-Nov-2023	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
LLC Vian	100%	100%	Healthcare	5-Sep-2023	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
LLC Caucasus Medical Center**	100%	99.8%	Healthcare	12-Jan-2012	30-Jun-2015	Kavtaradze str. 23, Tbilisi
LLC Vian-Logistics	100%	100%	Healthcare	13-Feb-2015	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
JSC Kutaisi Country Treatment and Diagnostic Centre for Mothers and Children	66.7%	66.7%	Healthcare	5-May-2003	29-Nov-2011	Javakishvili str. 85, Kutaisi
LLC West Georgia Medical Center	66.7%	66.7%	Healthcare	15-Oct-2004	29-Nov-2011	Javakishvili str. 83A, Kutaisi
LLC BONO Healthcare	100%	100%	Healthcare	15-Jun-2023	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
LLC Vabaco International	100%	100%	Software development	30-Mar-2023	Not applicable	123, A.Tsereteli Avenue, Tbilisi
JSC Georgian Clinics	100%	100%	Healthcare	1-Aug-2014	1-Aug-2014	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
JSC Emergency Service	85%	85%	Healthcare	18-Jun-2013	1-Mar-2015	Lubiana Str. 13/6 Bulding 9, Tbilisi
JSC Pediatrics	100%	100%	Healthcare	5-Sep-2003	6-Jul-2016	U.Chkeidze str. 10, Tbilisi
LLC Tskaltubo Regional Hospital***	66.7%	66.7%	Healthcare	29-Sep-1999	29-Nov-2011	Eristavi Str. 16, Tskhaltubo
LLC Georgian Clinics	100%	100%	Healthcare	29-Sep-2023	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
JSC Evex	100%	100%	Healthcare	11-Jan-2024	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
JSC Polyclinic Vere	98.4%	98.4%	Healthcare	22-Nov-2013	25-Dec-2017	142, A.Beliashvili str, Tbilisi
LLC New Dent	75%	75%	Healthcare	24-Dec-2018	Not applicable	142, A.Beliashvili str, Tbilisi
LLC Mkurnali 2002	100%	100%	Healthcare	8-Apr-2004	1-Dec-2023	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
LLC Ekimo App	100%	100%	Software development	5-Dec-2023	Not applicable	24, University st, Tbilisi
LLC Krol Medical Corporation Georgia	100%	100%	Other	1-May-2024	Not applicable	24a, S.Tsintsadze str, Tbilisi
JSC Mega-Lab	91.98%	91.98%	Healthcare	6-Jun-2017	Not applicable	23, P.Kavtaradze Str., Tbilisi
LLC Patgeo	91.98%	91.98%	Healthcare	13-Jan-2010	1-Aug-2016	Mukhiani, II m/r, 22/1a, Tbilisi
JSC Vabaco *	-	100%	Software development	9-Sep-2013	28-Sep-2018	Bochorishvili str. 37, Tbilisi
JSC Ekimo	100%	100%	Software development	14-Dec-2021	Not applicable	123, A.Tsereteli Avenue, Tbilisi
LLC ITFY	100%	100%	Other	1-Feb-2023	Not applicable	142, A.Beliashvili str, Tbilisi

\* In April 2025, JSC Vabaco was legally merged with JSC Vian as a business unit.

Associates	Ownership/Voting		Industry	Date of incorporation	Date of acquisition	Legal address
	31-Dec-25	31-Dec-24				
JSC Diflex	40%	40%	Other	29-Dec-2016	12-Nov-2021	8, John (Malkhaz) Shalakashvili Str., Tbilisi

\* In 2024, the Group paid GEL 185 (2024: GEL 826) for acquisition of 33% in its subsidiary.

\*\* In 2025, the Group reached a settlement in respect of litigations with a third party related to collection of a financial asset due by the third party to the Group, entitling the Group to the consideration of GEL 2,640. Consideration received comprised cash and cash equivalents of GEL 270 and ownership of 0.2% of LLC Caucasus Medical Center, a subsidiary of JSC Vian, with a fair value of GEL 2,370. The Group recognized GEL 2,495 as recovery of expected credit losses in respect of the financial assets in profit or loss for 2025. As the result of the transaction, non-controlling interest of LLC Caucasus Medical Center of GEL 236 was derecognized and GEL 2,134 reduction of retained earnings was recognized in the consolidated statement of changes in equity.

\*\*\* In 2025, the Group declared dividends of GEL 190 to the non-controlling shareholders of LLC Tskaltubo Regional Hospital to be paid by 13 March 2026. As of 31 December 2025, dividends payable of GEL 190 were included in other liabilities, current.

## 1. Background (continued)

The Group also participated in the following not-for-profit organisations in Georgia:

<b>Not-for-profit organisations</b>	<b>Industry</b>	<b>Date of incorporation</b>	<b>Legal address</b>
NNLE Blood Center	Healthcare	31-May-2024	Javakhishvili str. 83A, Kutaisi
NCLE Georgian Clinics Learning Centre	Other	20-Dec-2013	Javakhishvili str. 83A, Tbilisi
Scientific-Research Center - Mega-Lab N(N)LE	Other	25-May-2021	23, P.Kavtaradze Str., Tbilisi
Personal Administration and Organizational Development Training Center N(N)LE	Healthcare	23-Dec-2021	Javakhishvili str. 83A, Kutaisi
NPO Georgian Medical Tourism Council	Healthcare	16-May-2019	I-II floor, house N10, N 13, b. N1 almond Gardens Street, Tskneti, Vake district, Tbilisi

### Material partly owned subsidiaries

The Group has one subsidiary with a material non-controlling interest:

	<b>Ownership rights held by non-controlling interests, %</b>		<b>Profit allocated to non-controlling interests during the year</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
LLC West Georgia Medical Center	33.3%	33.3%	969	2,685

In 2025, the Group paid dividends of GEL 2,932 to the non-controlling shareholders of LLC West Georgia Medical Center and paid dividends of GEL 211 to the non-controlling shareholders of LLC Tskaltubo Regional Hospital. In 2025, the Group declared dividends of GEL 783 to the non-controlling shareholders of LLC West Georgia Medical Center to be paid by 12 March 2026. As of 31 December 2025, dividends payable of GEL 783 were included in other liabilities, current.

The summarised financial information of that subsidiary is presented below. This information is based on amounts before intercompany eliminations.

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
<b>LLC West Georgia Medical Center</b>		
Non-current assets	84,508	70,903
Current assets	20,750	35,768
<b>Total assets</b>	<b>105,258</b>	<b>106,671</b>
Current liabilities	15,257	20,828
<b>Total liabilities</b>	<b>15,257</b>	<b>20,828</b>
<b>Equity</b>	<b>90,001</b>	<b>85,843</b>
<b>LLC West Georgia Medical Center</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Revenue	50,755	45,677
Cost of sales	(37,818)	(32,383)
Other expenses	(10,118)	(8,874)
Interest income	4,658	3,644
<b>Total profit and other comprehensive income for the year</b>	<b>7,477</b>	<b>8,064</b>
<b>LLC West Georgia Medical Center</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Net cash flows from operating activities	2,484	5,678
Net cash flows from/(used in) investing activities	1,897	(4,034)
Net cash used in financing activities	(2,954)	–
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>1,427</b>	<b>1,644</b>

## 2. Basis of preparation

### Basis of preparation

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except as detailed in the accounting policies below. The consolidated financial statements are presented in Georgian Lari (GEL) and all values are rounded to the nearest thousand (GEL 000), except when otherwise indicated.

### Basis of Preparation for Comparative Information

Consolidated carve-out financial statements for the year ended 31 December 2024 that provide comparative information for these consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025 have been prepared from the consolidated financial statements of Georgia Healthcare Group JSC ("GHG Oldco") (registration number 405098399) and its subsidiaries (GHG Oldco) as if GHG has been established and the GHG Oldco Group reorganization has been effective as at 1 January 2023, and assuming that GHG's date of transition to IFRS is the initial date of transition to IFRS of GHG Oldco Group. The assets and liabilities of GHG Oldco subsidiaries presented in Note 1 (collectively referred to as "the Group") were recognized in these consolidated carve-out financial statements at their carrying values as presented in the consolidated financial statements of GHG Oldco Group, for all the periods presented as long as they were under common control, subject to certain allocation adjustments as described further below.

In preparing the consolidated carve-out financial statements, the following adjustments and allocations of GHG Oldco consolidated assets, liabilities, income, expenses and cash flows have been made:

- 1) Balances of cash and borrowings attributable to GHG Oldco holding company (other than those attributable to its individual subsidiaries) were allocated to GHG and recognized in these consolidated carve-out financial statements based on the terms and conditions of the demerger agreement (where such allocation was determined contractually), rolled back as appropriate to 31 December 2023, together with respective portion of foreign exchange, finance income and expenses for 2024.
- 2) Administrative, payroll and other operating expenses (including share-based compensation charges) attributable to the holding company for 2024 were mostly recognized in these consolidated carve-out financial statements either specifically for each expense item that was fully incurred by the GHG Group (such as expenses for services paid for by GHG Oldco that, upon spin-off, will be settled by GHG Group, or in relation to share-based payment expenses for GHG Oldco employees transferred to GHG Group), or, where such specific allocation was not available or practicable pro rata to the relative financial performance or number of personnel of GHG in relation to the combined business of GHG Oldco.

The difference between the Group's assets and liabilities determined as described above, was presented as equity in the consolidated carve-out statement of financial position as at 31 December 2023. Until the point of incorporation of GHG Newco in 2024, the Group recognized respective merger reserve in the consolidated carve-out statement of changes in equity.

### Going concern

In 2025, the Group incurred a loss for the year of GEL 5,197 (2024: GEL 12,307), primarily due to one-off non-operating expenses. Despite the loss, the Group's improved its financial performance in 2025 which is also supported by increased net cash flows from operating activities to GEL 84,656 in 2025 from GEL 69,955 in 2024. In addition, the Group refinanced its borrowings with long-term debt securities issued in September 2025 (Note 15). As a result, as of 31 December 2025, the Group's current assets exceeded its current liabilities by GEL 78,880 (2024: current liabilities exceeded current assets by GEL 113,973).

The management believes that a going concern basis for these consolidated financial statements is appropriate.

### 3. Summary of material accounting policies

#### Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of GHG and its subsidiaries as at 31 December 2025. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- ▶ Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),
- ▶ Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- ▶ The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- ▶ The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ▶ Rights arising from other contractual arrangements, and
- ▶ The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interests in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets and other components of non-controlling interests at their acquisition date fair values. Acquisition-related costs are expensed as incurred and included in other operating expenses.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the re-assessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in profit or loss.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer is recognised at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of IFRS 9 *Financial instruments*, is measured at fair value with changes in fair value recognised in profit or loss. If the contingent consideration is not within the scope of IFRS 9, it is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognised in profit or loss.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and current accounts that mature within three months from the date of origination, that are readily convertible to known amounts of cash, are subject to insignificant risk of changes in value and are free from contractual encumbrances.

#### Receivables from healthcare services

Receivables from healthcare services are recognised initially at the transaction price deemed to be fair value at origination date. They are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less any provision for impairment. The carrying value of healthcare receivables is reviewed for impairment whenever events or circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable, with any impairment loss recorded in the consolidated profit or loss. Receivables from the state are due within 30 working days upon approval of invoices. Invoice review and approval process takes up to 60 working days according to Georgian legislation. Payment terms for parties other than the state are negotiated individually and range between 30 to 180 calendar days.

#### Financial assets

Financial assets in the scope of IFRS 9 are classified either as measured at fair value or measured at amortised cost, as appropriate. When financial assets are recognised initially, they are measured at fair value, plus, in the case of assets not at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs. The Group determines the classification of its financial assets upon initial recognition considering the business model for the portfolio within which the acquired assets are managed, and contractual cash flow characteristics of the assets. Majority of the Group's financial assets are measured at amortized cost.

Subsequent to initial recognition, financial assets are measured at amortised cost using the effective interest method. The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial asset or a financial liability and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period.

#### Derecognition of financial instruments

##### *Borrowings and debt securities*

Borrowings and debt securities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires and if its terms are substantially modified.

#### Property and equipment

Property and equipment is carried at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment in value. Impairment losses are recognised in the profit or loss as other operating expense. Depreciation is calculated on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

	<u>Years</u>
Hospitals and clinics	Up to 60
Leasehold improvements	Up to 10
Furniture and fixtures	5–10
Medical equipment	5–15
Computers	5
Motor vehicles	5

Costs related to repairs and renewals are charged when incurred and included in other operating expenses unless they qualify for capitalisation. Leasehold improvements are depreciated over the shorter of ten years or the life of the related leased asset.

#### Inventories

Inventory comprises medical supplies and non-medical supplies and is valued at the lower of cost and net realisable value. The cost of inventory is determined on a weighted average basis and includes expenditure incurred in acquiring inventory and bringing it to its existing location and condition.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Borrowings and debt securities issued

Borrowings are initially recognised at the fair value of the consideration received less directly attributable transaction costs. After initial recognition, borrowings are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Gains and losses are recognised in the consolidated profit or loss when the borrowings are derecognised as well as through the amortisation process.

#### Taxation

The current income tax expense is calculated in accordance with the regulations in force in Georgia.

The annual profit earned by entities other than banks, insurance companies and microfinance organizations is not taxed in Georgia starting from 1 January 2017. Corporate income tax is levied on profit distributed as dividends to the shareholders that are individuals or non-residents of Georgia at the rate of 15/85 of net distribution. The corporate income tax arising from the payment of dividends is accounted for as a liability and expense in the period in which dividends are declared, regardless of the actual payment date or the period for which the dividends are paid. In certain circumstances, deductions from income tax charge payable are available that are accounted as reduction of income tax expense related to respective distribution. The companies are able to offset corporate income tax liability arising from dividend distributions out of profits earned in 2008-2016 by the amount of corporate income tax paid for the respective period under the current regulation. Dividends distributions between Georgian resident companies is not subject to corporate income tax. Due to the nature of the Georgian taxation system, no deferred tax assets and liabilities arise for the entities registered in Georgia.

Georgia also has various operating taxes that are assessed on the Group's activities. These taxes are included as a component of general and administrative expenses.

#### Intangible assets

Intangible assets include computer software and capitalised costs on obtaining the JCI hospital accreditation.

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is fair value as at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses. Intangible assets are amortised over the useful economic lives of such assets of between four to ten years and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

Amortisation periods for intangible assets with finite useful lives are reviewed at least at each financial year end.

Costs associated with maintaining computer software programmes are recorded as an expense as incurred. Software development costs (relating to the design and testing of new or substantially improved software) are recognised as intangible assets only when the Group can demonstrate the technical feasibility of completing the software so that it will be available for use, its intention to complete and its ability to use the asset, how the asset will generate future economic benefits, the availability of resources to complete and the ability to measure reliably the expenditure during the development. Other software development costs are recognised as an expense as incurred.

#### Provisions and contingent liabilities

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of obligation can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as an asset but only when it is virtually certain that it will be received.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Share-based compensation transactions

Senior executives of the Group receive share-based compensation, whereby employees render services as consideration for the equity instruments of GHG. Share-based compensation plans settled in GHG shares represent equity-settled transactions.

Senior executives of the Group may also receive share-based remuneration settled in equity instruments of the Group's ultimate parent. Grants are made by the Parent. Grants that the Group does not have a liability to settle are accounted as equity-settled transactions (even if the Group may subsequently recharge the cost of the award to the settling entity, which is recognised as equity deduction at respective payment date). Grants in the parent's shares that the Group has the liability to settle are accounted for as cash-settled awards. To fulfil these obligations, the Group purchases and holds the parent company's shares in an employee benefit trust (the "Trust"). The shares held in the Trust are intended to economically hedge the Company's obligation to deliver shares to employees upon vesting of the awards. The shares held in the trust are account for as equity instruments held at FVTPL (Note 10). The revaluation of shares held for the purposes of economic hedge of the cash-settled share-based award liability is recognized as an offset to respective salary and employee benefit expenses in the consolidated statement of profit or loss.

Grants made by the Group's subsidiaries and settled in the subsidiaries' shares are accounted as cash-settled transactions as the Group intends to re-acquire such shares for cash.

Senior executives of the Parent, who are also members of the key management personnel of the Group, receive share-based awards in shares of Georgia Capital plc, settled by the Group's parent and recognized as equity-settled awards in the Group's consolidated financial statements. The Group recognizes its proportionate share of the total share-based charges for respective employees in its consolidated financial statements

#### *Equity-settled transactions*

The cost of equity-settled transactions with employees is measured by reference to the fair value of the equity instruments granted at the date of the transaction. The cost of equity-settled transactions is recognised together with the corresponding increase in additional paid-in capital, over the period in which the performance and/or service conditions are fulfilled, ending on the date when the relevant employee is fully entitled to the award (the "vesting date"). The cumulative expense recognised for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The consolidated profit or loss charge for the period represents the movement in cumulative expense recognised as at the beginning and end of that period.

#### *Cash-settled transactions*

The cost of cash-settled transactions with employees is measured by reference to the fair value of the equity instruments granted at the date of the transaction. The cost of cash-settled transactions is recognised together with the corresponding increase in accruals for employee compensation, over the period in which the performance and/or service conditions are fulfilled, ending on the date when the relevant employee is fully entitled to the award (the "vesting date"). The cumulative expense recognised for cash-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The consolidated profit or loss charge for the period represents the movement in cumulative expense recognised as at the beginning and end of that period.

### Equity

#### *Share capital*

Ordinary shares are classified as equity. External costs directly attributable to the issue of new shares, other than on a business combination, are shown as a deduction from the proceeds in equity. Any excess of the fair value of consideration received over the par value of shares issued is recognised as additional paid-in capital.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Equity (continued)

##### *Dividends*

Dividends are recognised as a liability and deducted from equity at the reporting date only if they are declared before or on the reporting date. Dividends are disclosed when they are proposed before the reporting date or proposed or declared after the reporting date but before the financial statements are authorised for issue.

#### Income and expense recognition

##### *Healthcare services revenue*

The Group recognises revenue at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer.

Healthcare services that the Group provides to the clients are satisfied over time given that the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group.

Healthcare services revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for providing inpatient and outpatient services and include the following components:

- ▶ Healthcare services revenue from State – The Group recognises the revenue from the individuals who are insured under the State programmes by reference to the stage of completion/degree of provision of the actual medical service and the agreed-upon terms between the counterparties.
- ▶ Healthcare services revenue from insurance companies – The Group recognises revenue from the individuals who are insured by various insurance companies by reference to the stage of completion/degree of provision of the actual medical service and agreed-upon terms between the counterparties.
- ▶ Healthcare services revenue from out-of-pocket and other – The Group recognises out-of-pocket and other revenue by reference to the stage of completion/degree of provision of the actual medical service and approved prices by the Group. Sales are usually in cash or by credit card. Other revenue from medical services includes revenue from municipalities and other hospitals, which the Group has contractual relationship with. Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered and are calculated according to contractual tariffs.

Revenue is presented net of corrections and rebates that occasionally arise as a result of reconciliation of detailed bills with counterparties (mostly with the State). Invoice corrections are estimated at contract inception. The estimation of potential future corrections and rebates is calculated based on statistical average correction rate which is applied to gross amount of invoices that were not approved by the state as at reporting date. The Group's gross revenue (before deducting its corrections and rebates) is based on the official invoices submitted to and formally accepted by the customers (State, insurance companies, provider clinics and individuals) and accruals for already performed but not yet billed service.

##### *Cost of healthcare services*

Cost of healthcare services represents expenses directly related to the generation of revenue from healthcare services rendered, including but not limited to salaries and benefits of medical personnel, materials and supplies, utilities and other direct costs.

##### *Revenue from software services*

The Group provides software services which include healthcare system and application development as well as software support and maintenance services. The Group recognises revenue from software services over time because the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided to them. Revenue from software services is accrued and billed on monthly basis either based on pre-agreed monthly fixed fees or pro rata to hours of software developers involved in rendering the related services.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Income and expense recognition (continued)

##### *Revenue from university educational programs*

The Group has educational programs for various universities, which encompasses providing on-site healthcare education for students. The Group recognises revenue from university educational programs over time because the customers simultaneously receive and consume the benefits provided to them. Universities pay monthly fee based on number of students enrolled in related programmed with universities. Revenue from university educational programs are recognised rateably over the academic period of the offered program based on time elapsed.

##### *Revenue from residency programs*

The Group, like most medical institutions in Georgia, is participating in residency programs under which bachelors of medical universities obtain the required on-site studies and practical experience (so called residency) before they are awarded with doctor diploma and the required accreditation. The Group recognises revenue from university educational programs over time because the customers simultaneously receive and consume the benefits provided to them. Revenue from residency program is accrued monthly based on number of bachelors and fees applicable for each university participating in the programme. Revenue from residency programs is recognised rateably over the academic period of the offered program based on time elapsed.

##### *Income from sale of stationery and medicaments*

The Group sells stationery and medical inventory occasionally, which does not constitute the core business and hence revenues from sale of such items are presented net of the related costs and included in other operating income. Income from sale of stationery and medicaments is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally at the Group's location. The normal credit term is up to 180 days upon delivery.

##### *Interest income*

For all financial assets measured at amortised cost, interest income is recorded using the effective interest rate (EIR). The EIR is the rate that exactly discounts the estimated future cash receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset. Interest income is included in finance income in the consolidated profit or loss.

#### **EBITDA**

The Group separately presents EBITDA on the face of consolidated statement of comprehensive income. EBITDA is defined as earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation and is derived as the Group's profit before income tax expense but excluding the following line items: Depreciation and amortisation, interest income, interest expense, loss from foreign currencies, loss from dismissal compensations, one-off loss from penalties, performance related bonuses, one-off retention compensation to key medical personnel, loss from write off of inventories and expired or discontinued one-off projects, expected credit loss on issued financial guarantees and non-recurring expense.

#### **Net non-recurring income and expenses**

The Group separately classifies and discloses those income and expenses that are non-recurring by nature. Any type of income or expense may be non-recurring by nature. The Group defines non-recurring income or expense as income or expense triggered by or originated from an unusual economic, business or financial event that is not inherent to the regular and ordinary business course of the Group and is caused by uncertain or unpredictable external factors.

#### **Foreign currency translation**

The consolidated financial statements are presented in Georgian Lari, which is the Group's presentation currency and functional currency of the Company and its subsidiaries. Gains and losses resulting from the translation of foreign currency transactions are recognised in the profit or loss within net losses from foreign currencies. The official NBG exchange rates at 31 December 2025 and 2024 were 2.6951 and 2.8068 Georgian Lari to 1 US Dollar, respectively.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Impairment of financial assets

IFRS 9 requires the Group to record expected credit losses on all of its assets measured at amortized cost, either on a 12-month or lifetime basis. The Group applies the simplified approach and records lifetime expected losses on all receivables. The primary impact of adoption of the new impairment methodology was on the following account: allowance on receivables from healthcare services.

#### *Cash and cash equivalents*

Due to the short-term and highly liquid nature of these financial assets, the Group has assessed corresponding credit losses to be immaterial. Therefore, no impairment was recognised for Cash and cash equivalents under IFRS 9.

#### *Healthcare service receivables*

In applying the simplified impairment approach under IFRS 9, the Group implemented four different assessment methods based on type of receivables:

1. Individual assessment for Receivables from government,
2. Individual assessment for all other material receivables (with a balance above GEL 250 thousand),
3. Collective assessment for all other receivables. Receivables with shared credit risk characteristics are combined in different portfolios for collective assessment. The Group has identified the following main types of portfolios (with a balance less than GEL 250 thousand): receivables from healthcare services (mainly receivables from individuals), rent receivables and other receivables.

#### *Receivables from government*

Referral hospitals and clinics participate in the Georgian state insurance programme – Universal Health Care Programme (“UHC”). As a result, a significant part of receivables from healthcare services (approximately 65%) is due from the Georgian Government and municipal authorities. Receivables from government have unique credit characteristics, which are different from those of any other financial instrument currently owned by the Group. Considering this fact and materiality of corresponding balance, the Group has concluded that receivables from government should be considered for impairment on an individual basis, separately from all other financial instruments.

The Group uses credit ratings published by international agencies, such as Standard & Poor’s (“S&P”) or Moody’s, in order to assess credit quality of state receivables. Similarly, the probabilities of default to the respective category of credit rating assigned to Georgia based on reports by the same international agencies are used as a reasonable approximation of probability of default (“PD”) for receivables from government. PD for receivables from government was based on the country’s risk rating. The Group will reconsider the PD rate used in the impairment calculations at each reporting date.

As the Group does not have its own default and credit loss statistics, it applies peer benchmarks of PD and LGD derived from the reports published by the recognized international rating agencies for estimation of ECL. Resulting ECL is usually immaterial considering the credit quality and maturity of the Group’s debt instruments subject to ECL requirements.

#### *Individually assessed debtors*

For debtors with a receivable balance above GEL 250 thousand, the Group considers each case individually and takes into account various factors and individual circumstances. This process consists of two main stages:

- 1) Counterparty’s financial position is assessed based on: a) financial results and ratios (when available); b) average receivable overdue days to the Group; and c) any other non-financial information available to the Group, such as any news relevant to market sector in which particular debtor operates, management inquiries, etc.

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Impairment of financial assets (continued)

- 2) Based on this analysis, counterparty is then categorised by the Group's management for credit risk assessment and moved to collective assessment. Each credit category is assigned with corresponding expected credit loss rate, determined based on experience, management's professional judgment and expectations for the future. Assessments are performed on a quarterly basis. Macro-adjustments are incorporated based on regression results and dependency factor on GDP growth. Financial ratios in this model are updated on an annual basis, after/if audited financial statements of the counterparty are published, while average overdue days, non-financial information and expectations for the future are updated monthly.

#### Collective assessment

For the purposes of implementing collective impairment assessment of receivables from insurance companies and other large counterparty entities under IFRS 9, debtor portfolios are segregated into distinct risk buckets based on number of overdue days. In defining 180 days as a cut-off period for default definition, the Group considered actual payment history of insurance companies and other large counterparty entities. Overdue of three to six months was usual among creditworthy counterparties, while more than six months period marked the sign for financial trouble. The statistics were based on the Group's internal data. Five separate risk buckets were implemented as presented below:

Overdue Days	Category	Description
0–30	AA	Excellent
31–60	A	Good
61–90	B	Normal
91–180	C	Bad
181+	D	Default

As for collective impairment assessment of receivables from individuals and other small counterparties, the Group has five separate risk buckets as presented below:

Overdue Days	Category	Description
0–29	A	Good
30–59	B	Normal
60–89	C	Bad
90+	D	Default

IFRS 9 allows an entity to use a simplified "provision matrices" for calculating expected losses as a practical expedient (e.g., for receivables), consistent with the general principles for measuring expected losses. However, IFRS 9 also requires incorporating forward-looking information in the entity's impairment framework.

The Group has decided to use this option and utilise provision matrices in estimation of ECLs in case of collective assessment of impairment. As mentioned above, the Group adopted the simplified approach for receivables and directly considers life-time losses for the entire portfolio i.e. expected lifetime credit losses will be recognised for the entire portfolio regardless whether or not significant increase in credit risk occurred since initial recognition. A migration matrix was used as a base for determination of probability of defaults by categories. Exposure at default was defined as the outstanding balance of debtor exposure.

#### Forward looking component

Additionally, the Group incorporated macroeconomic forward-looking information in the analysis to determine adjusted default probabilities by categories. Considering the fact that debtors in healthcare service businesses mainly consist of individuals or small entities from widely diverse regions from Georgia, the Group believes that country-wide economic performance measure is good fit for the purposes of expected performance evaluation of the individually small debtors from all over the country. As such, real GDP growth rate was assessed to be the best macro-economic indicator on two arguments:

- 1) GDP growth rate is the single most important economy performance indicator that is closely tied to actual well-being of the citizens and small entities; and

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Impairment of financial assets (continued)

- 2) GDP growth rate is easily obtainable and has both, consistent historical records as well as state forecast for coming years enabling to incorporate in the expected credit loss modelling. The Group regressed GDP growth rates over the past two years on impairment rates (which is the same as Probability of Default ("PD") assuming 100% Loss Given Default ("LGD")) and found a statistically significant dependency factor.

#### Write-off policy

The Group writes off financial assets when it becomes aware that there is no reasonable expectation of recovery based on the pre-determined indicators. These indicators are the bankruptcy of the counterparty, court decision or more than two years of overdue period. Any receivable that has not been ruled by the court to be uncollectible, are continued to be enforced by the Group regardless the number of overdue days. In accordance with Georgian legislation, due to statute of limitation, GHG is unable to enforce collection of receivables if 3 years from the date of last written reminder to the counterparty have passed. The Group writes-off financial liabilities when the statute of limitation expires. Such write-offs are recognised in other operating income.

#### Leases – the Group as a lessee

##### *Right-of-use assets*

Right-of-use assets are presented within property, equipment and right of use assets in the consolidated statement of financial position. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of office and clinics buildings.

##### *Lease liabilities*

At the commencement date of the lease, the Group recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable.

##### *Short-term leases and leases of low-value assets*

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of emergency cars (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered of low value (i.e., below USD 5,000). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

#### Financial guarantees

The Group enters into financial guarantee contracts with its entities under common control. The liability for a financial guarantee contract is initially measured at fair value and subsequently measured at the higher of the contract's estimated expected credit loss and the amount initially recognized less, where appropriate, cumulative amortisation.

#### New and amended standards and interpretations

The Group applied for the first-time certain standards and amendments, which are effective for annual periods beginning on or after 1 January 2025 (unless otherwise stated). The Group has not early adopted any other standard, interpretation or amendment that has been issued but is not yet effective. None of the standards or amendments affected the Group's consolidated financial statements:

- ▶ *Lack of exchangeability – Amendments to IAS 21*

### 3. Summary of material accounting policies (continued)

#### Standards issued but not yet effective

The new and amended standards and interpretations that are issued, but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these new and amended standards and interpretations, if applicable, when they become effective. Standards issued but not yet effective are:

- ▶ IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures
- ▶ Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7
- ▶ Annual Improvements to IFRS Accounting Standards - Volume 11
- ▶ Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7
- ▶ IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements: IFRS 18, and the amendments to the other standards, is effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027, but earlier application is permitted and must be disclosed. IFRS 18 will apply retrospectively.

#### IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements

In April 2024, the IASB issued IFRS 18, which replaces IAS 1 Presentation of Financial Statements. IFRS 18 introduces new requirements for presentation within the statement of profit or loss, including specified totals and subtotals. Furthermore, entities are required to classify all income and expenses within the statement of profit or loss into one of five categories: operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations, whereof the first three are new.

The standard requires disclosure of newly defined management-defined performance measures, subtotals of income and expenses, and it also includes new requirements for aggregation and disaggregation of financial information based on the identified 'roles' of the primary financial statements (PFS) and the notes

In addition, narrow-scope amendments have been made to IAS 7 Statement of Cash Flows, which include changing the starting point for determining cash flows from operations under the indirect method, from 'profit or loss' to 'operating profit or loss' and removing the optionality around classification of cash flows from dividends and interest. In addition, there are consequential amendments to several other standards.

IFRS 18, and the amendments to the other standards, are effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027, but earlier application is permitted and must be disclosed. IFRS 18 will apply retrospectively. The Group is currently working to identify all impacts the amendments will have on the primary financial statements and notes to the financial statements.

### 4. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of the financial statements necessitates the use of estimates, assumptions and judgments. These estimates and assumptions affect the reported amounts of assets and liabilities and contingent liabilities at the reporting date as well as affecting the reported income and expenses for the period. Although the estimates are based on management's best knowledge and judgment of current facts as at the reporting date, the actual outcome may differ from these estimates. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are discussed below.

#### *Goodwill impairment test*

Significant accounting judgments and estimates related to goodwill impairment test are presented in Note 7.

#### 4. Significant accounting judgments and estimates (continued)

##### *Impairment of receivables from healthcare services*

The loss allowance for receivables healthcare services is based on the Group's assessment of the collectability of specific customer accounts. If there is a sign of deterioration in an individually significant customer's creditworthiness, the respective receivable is considered to be impaired. A key criterion for defining the signs of such deterioration is the customers' debt services quality measured by the numbers of days in arrears (i.e. the number of days for overdue payments). Based on the respective analysis of the current and past debt services of the customers, the Group determines whether or not there is an objective evidence of impairment. If yes, then the proper provision rate is applied, which reflects the credit risk associated with that particular category of debt services. If not, then the respective accounts receivable are assessed collectively, as a good quality, in a total pool for the good credit quality receivables, based on loss given default and the number of days overdue, which practically implies an immaterial amount of overdue days.

For collective assessment purposes the management judgment is that historical trends can serve as a basis for predicting incurred losses and that this approach can be used to estimate the amount of recoverable debts as at the reporting period end. Assessments are updated by the Group at each reporting date. Actual results may differ from the estimates and the Group's estimates can be revised in the future, either negatively or positively, depending upon the outcome or expectations based on the facts surrounding each exposure. The amount of allowance for impairment of the receivables from healthcare services as at 31 December 2025 was GEL 59,714 (2024: GEL 54,024). Refer to Note 8 and Note 23.

##### *Assessment of provisions and contingencies related to litigation*

In the ordinary course of business, the Group is subject to legal actions and complaints, for which the Group management regularly considers nature and assesses the probabilities and exposure for the outcome i.e., provisions and contingencies related to them. The Group discloses information on the legal risks and related contingencies and provisions in Note 28.

#### 5. Segment information

Large and specialty hospitals segment includes 7 large hospitals and medium-sized hospitals located in Tbilisi and Regions of Georgia providing secondary and tertiary level healthcare services.

Regional and community hospitals segment includes 27 healthcare facilities providing outpatient and basic inpatient services.

Polyclinics segment includes 16 polyclinics providing outpatient diagnostic and treatment services and 14 lab retail points at GPC pharmacies.

Diagnostics segment includes a laboratory located in Tbilisi, Georgia.

Management monitors the operating results of each of the segment separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance, as in the table below, is measured in the same manner as profit or loss in the consolidated financial statements. Corporate centre costs are allocated to segments. 100% of the Group's revenues were generated in Georgia in 2025 and 2024.

More than 50% of the Group's revenue is derived from the State. However, management believes that the government cannot be considered as a single client, because the customers of the Group are the patients that receive medical services and not the counterparties that pay for these services. Therefore, no revenue from transactions with a single external customer amounted to 10% or more of the Group's total revenue in 2025 and 2024.

(Thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)

**5. Segment information (continued)**

Segment statements of comprehensive income are presented below:

	2025					Total
	Large and specialty hospitals	Regional and community hospitals	Polyclinics	Diagnostics	Intersegment transactions and consolidation	
Healthcare services revenue from State (UHC)	143,676	88,970	19,073	751	–	<b>252,470</b>
Healthcare services revenue from out-of-pocket and other	98,405	28,837	45,375	12,449	–	<b>185,066</b>
Healthcare services revenue from insurance companies	20,624	12,405	7,616	–	–	<b>40,645</b>
Intersegment transactions and consolidation	184	617	794	14,695	(16,290)	–
Less: Corrections & rebates	(3,556)	(2,694)	(1)	(105)	–	<b>(6,356)</b>
Healthcare services revenue	259,333	128,135	72,857	27,790	(16,290)	<b>471,825</b>
Cost of healthcare services	(170,105)	(80,873)	(34,698)	(17,395)	18,385	<b>(284,686)</b>
<b>Gross profit</b>	<b>89,228</b>	<b>47,262</b>	<b>38,159</b>	<b>10,395</b>	<b>2,095</b>	<b>187,139</b>
Other operating income	13,844	2,656	1,149	172	(3,174)	<b>14,647</b>
Salaries and other employee benefits	(32,616)	(20,775)	(13,239)	(2,571)	–	<b>(69,201)</b>
Other general and administrative expenses	(10,666)	(4,349)	(6,400)	(2,283)	212	<b>(23,486)</b>
Impairment of receivables from healthcare services and other receivables	(4,495)	(4,883)	2,220	(60)	–	<b>(7,218)</b>
Other operating expenses	(1,762)	(1,577)	(1,137)	(114)	626	<b>(3,964)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>53,533</b>	<b>18,334</b>	<b>20,752</b>	<b>5,539</b>	<b>(241)</b>	<b>97,917</b>
Depreciation and amortisation	(27,186)	(12,568)	(9,553)	(1,328)	–	<b>(50,635)</b>
Interest income	14,746	428	420	202	(14,252)	<b>1,544</b>
Interest expense	(47,925)	(8,119)	(5,171)	(841)	14,252	<b>(47,804)</b>
Net (losses)/gains from foreign currencies	113	(705)	521	(9)	–	<b>(80)</b>
Loss from dismissal compensations	(840)	–	–	–	–	<b>(840)</b>
One-off loss from penalties	(685)	(1,300)	–	–	–	<b>(1,985)</b>
Performance related bonuses	(1,739)	–	–	–	–	<b>(1,739)</b>
One-off retention compensation to key medical personnel	(502)	–	–	–	–	<b>(502)</b>
Net non-recurring Income/(expense)	245	(590)	(539)	(189)	–	<b>(1,073)</b>
<b>Profit/(loss) before income tax expense</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>
Income tax expense	–	–	–	–	–	–
<b>Profit/(loss) for the period</b>	<b>(10,240)</b>	<b>(4,520)</b>	<b>6,430</b>	<b>3,374</b>	<b>(241)</b>	<b>(5,197)</b>

(Thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)

**5. Segment information (continued)**

	<b>2024</b>					
	<b>Large and specialty hospitals</b>	<b>Regional and community hospitals</b>	<b>Polyclinics</b>	<b>Diagnostics</b>	<b>Intersegment transactions and consolidation</b>	<b>Total</b>
Healthcare services revenue from State (UHC)	128,860	74,270	14,932	387	-	218,449
Healthcare services revenue from out-of-pocket and other	84,097	22,797	38,494	7,960	-	153,348
Healthcare services revenue from insurance companies	16,775	11,366	5,871	-	-	34,012
Intersegment transactions and consolidation	133	769	8	13,870	(14,780)	-
Less: Corrections & rebates	(3,217)	(2,240)	(83)	(36)	-	(5,576)
Healthcare services revenue	226,648	106,962	59,222	22,181	(14,780)	<b>400,233</b>
Cost of healthcare services	(150,576)	(70,770)	(28,672)	(14,899)	17,376	<b>(247,541)</b>
<b>Gross profit</b>	<b>76,072</b>	<b>36,192</b>	<b>30,550</b>	<b>7,282</b>	<b>2,596</b>	<b>152,692</b>
Other operating income	10,608	1,893	1,016	22	(2,931)	<b>10,608</b>
Salaries and other employee benefits	(29,106)	(17,192)	(11,316)	(2,083)	-	<b>(59,697)</b>
Other general and administrative expenses	(8,664)	(3,869)	(4,761)	(1,952)	336	<b>(18,910)</b>
Impairment of receivables from healthcare services and other receivables	(4,226)	(1,682)	(91)	-	-	<b>(5,999)</b>
Other operating expenses	(2,475)	(1,448)	(992)	(77)	(1)	<b>(4,993)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>42,209</b>	<b>13,894</b>	<b>14,406</b>	<b>3,192</b>	<b>-</b>	<b>73,701</b>
Depreciation and amortisation	(23,944)	(11,504)	(7,538)	(1,188)	-	<b>(44,174)</b>
Interest income	797	5,998	333	146	(6,349)	<b>925</b>
Interest expense	(27,712)	(11,752)	(3,161)	(804)	6,349	<b>(37,080)</b>
Net (losses)/gains from foreign currencies	(807)	519	(1,150)	50	-	<b>(1,388)</b>
Loss from dismissal compensation	(1,300)	(565)	(394)	-	-	<b>(2,259)</b>
Loss from write off of inventories and expired or discontinued one-off projects	(722)	(266)	(72)	-	-	<b>(1,060)</b>
Expected credit loss on issued financial guarantees	-	-	(270)	-	-	<b>(270)</b>
Net non-recurring Income/(expense)	(116)	(155)	(383)	(48)	-	<b>(702)</b>
<b>Profit/(loss) before income tax expense</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>
Income tax expense	-	-	-	-	-	-
<b>Profit/(loss) for the period</b>	<b>(11,595)</b>	<b>(3,831)</b>	<b>1,771</b>	<b>1,348</b>	<b>-</b>	<b>(12,307)</b>

## 6. Property, equipment and right of use assets

As of 31 December 2025 and 2024, property, equipment and right of use assets comprised the following:

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Property and equipment (i)	530,045	508,213
Leases - Right of use assets (ii)	35,923	31,311
<b>Total property, equipment and right of use assets</b>	<b>565,968</b>	<b>539,524</b>

### (i) Property and equipment

In 2025 and 2024, movements in property and equipment were as follows:

	<i>Hospitals and clinics</i>	<i>Furniture and fixtures</i>	<i>Computers</i>	<i>Medical equipment</i>	<i>Leasehold improve- ments</i>	<i>Motor vehicles</i>	<i>Total</i>
<b>Cost</b>							
<b>31 December 2023</b>	<b>349,638</b>	<b>34,320</b>	<b>22,830</b>	<b>220,681</b>	<b>29,324</b>	<b>6,984</b>	<b>663,777</b>
Additions	12,201	6,953	1,634	24,202	6,987	606	52,583
Disposals	–	–	–	(259)	–	–	(259)
<b>31 December 2024</b>	<b>361,839</b>	<b>41,273</b>	<b>24,464</b>	<b>244,624</b>	<b>36,311</b>	<b>7,590</b>	<b>716,101</b>
Additions	9,913	2,795	2,117	38,594	3,214	3,814	60,447
Disposals	(1,946)	–	–	(588)	–	–	(2,534)
<b>31 December 2025</b>	<b>369,806</b>	<b>44,068</b>	<b>26,581</b>	<b>282,630</b>	<b>39,525</b>	<b>11,404</b>	<b>774,014</b>
<b>Accumulated depreciation</b>							
<b>31 December 2023</b>	<b>22,824</b>	<b>18,598</b>	<b>14,897</b>	<b>104,876</b>	<b>7,284</b>	<b>5,135</b>	<b>173,614</b>
Depreciation charge	4,979	2,416	1,552	23,730	1,032	640	34,349
Disposals	–	–	–	(75)	–	–	(75)
<b>31 December 2024</b>	<b>27,803</b>	<b>21,014</b>	<b>16,449</b>	<b>128,531</b>	<b>8,316</b>	<b>5,775</b>	<b>207,888</b>
Depreciation charge	5,442	3,148	2,251	21,035	3,256	1,264	36,396
Disposals	(112)	–	–	(203)	–	–	(315)
<b>31 December 2025</b>	<b>33,133</b>	<b>24,162</b>	<b>18,700</b>	<b>149,363</b>	<b>11,572</b>	<b>7,039</b>	<b>243,969</b>
<b>Net book value:</b>							
<b>31 December 2024</b>	<b>334,036</b>	<b>20,259</b>	<b>8,015</b>	<b>116,093</b>	<b>27,995</b>	<b>1,815</b>	<b>508,213</b>
<b>31 December 2025</b>	<b>336,673</b>	<b>19,906</b>	<b>7,881</b>	<b>133,267</b>	<b>27,953</b>	<b>4,365</b>	<b>530,045</b>

The Group pledges its hospital and clinics and certain medical equipment as collateral for its debt securities issued. The carrying amount of the property and equipment pledged as at 31 December 2025 was GEL 387,466 (2024: GEL 334,036).

### (ii) Leases

The Group is a lessee in a large number of lease arrangements, mostly those of buildings rented for the Group's clinics and warehouses. Leases are mostly denominated in USD.

The table below presents carrying values of right-of-use assets by operating segments:

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Polyclinics business	30,461	26,301
Large and specialty hospitals business	4,284	3,775
Regional and community hospitals business	1,079	1,235
Diagnostics	99	–
<b>Total right of use assets</b>	<b>35,923</b>	<b>31,311</b>

## 6. Property, equipment and right of use assets (continued)

### (ii) Leases (continued)

The table below presents carrying values of lease liabilities by operating segments:

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Polyclinics business	32,100	27,206
Large and specialty hospitals business	4,460	3,736
Regional and community hospitals business	1,027	1,221
Diagnostics	99	–
<b>Total lease liabilities</b>	<b>37,686</b>	<b>32,163</b>
<i>Non-current</i>	<i>30,701</i>	<i>26,077</i>
<i>Current</i>	<i>6,985</i>	<i>6,086</i>

Set out below, are the movements of the Group's right-of-use assets and lease liabilities during the year:

	<b>Right-of-use assets</b>	<b>Lease liabilities</b>
<b>As at 31 December 2023</b>	<b>25,073</b>	<b>26,081</b>
Additions	10,223	10,223
Depreciation expense	(3,985)	–
Interest expense	–	913
Net loss from foreign currencies	–	1,307
Payments	–	(6,361)
<b>As at 31 December 2024</b>	<b>31,311</b>	<b>32,163</b>
Additions	10,297	10,297
Depreciation expense	(5,685)	–
Interest expense	–	2,920
Net gain from foreign currencies	–	(1,418)
Payments	–	(6,276)
<b>As at 31 December 2025</b>	<b>35,923</b>	<b>37,686</b>

## 7. Goodwill and other intangible assets

Movements in goodwill and other intangible assets were as follows:

	<b>Goodwill</b>	<b>Other intangible assets</b>	<b>Total goodwill and other intangible assets</b>
<b>Cost</b>			
<b>31 December 2023</b>	<b>21,153</b>	<b>77,046</b>	<b>98,199</b>
Additions	–	15,520	15,520
<b>31 December 2024</b>	<b>21,153</b>	<b>92,566</b>	<b>113,719</b>
Additions	–	9,661	9,661
<b>31 December 2025</b>	<b>21,153</b>	<b>102,227</b>	<b>123,380</b>
<b>Accumulated amortization</b>			
<b>31 December 2023</b>	<b>–</b>	<b>15,115</b>	<b>15,115</b>
Amortization charge	–	5,840	5,840
<b>31 December 2024</b>	<b>–</b>	<b>20,955</b>	<b>20,955</b>
Amortization charge	–	8,554	8,554
<b>31 December 2025</b>	<b>–</b>	<b>29,509</b>	<b>29,509</b>
<b>Net book value:</b>			
<b>31 December 2024</b>	<b>21,153</b>	<b>71,611</b>	<b>92,764</b>
<b>31 December 2025</b>	<b>21,153</b>	<b>72,718</b>	<b>93,871</b>

Other intangible assets comprise capitalised costs on obtaining hospital accreditations and computer software. The Group did not identify any impairment indicators for its intangible assets as at 31 December 2025 and 2024.

## 7. Goodwill and other intangible assets (continued)

The table below presents carrying values of goodwill by operating segments (which is the level at which goodwill is attributed to, reviewed by the management and tested for impairment) and other intangible assets:

	<b>Effective annual terminal growth rate</b>	<b>Discount rate applied for impairment test (pre-tax)</b>	<b>Compound average growth rate for 2026-2030</b>	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Large and specialty hospitals Goodwill	5%	17.0%	25.9%	3,328	3,328
Regional and community hospitals Goodwill	5%	18.0%	10.2%	12,772	12,772
Polyclinics Goodwill	5%	17.5%	16.7%	3,604	3,604
Diagnostics Goodwill	5%	18.5%	16.4%	1,449	1,449
<b>Total Goodwill</b>				<b>21,153</b>	<b>21,153</b>

In performing goodwill impairment testing, the following key assumptions were made:

- ▶ Discount rate was estimated using capital assets pricing model based on industry's beta.
- ▶ Cash flow projections from 2026 to 2030 were modelled individually with compound average growth rates as disclosed below, growth in 2031 and afterwards was modelled using 5% terminal growth rate.
- ▶ Approximately 11% of future cash flows attributable to the large and specialty hospitals' goodwill impairment testing model were notionally attributed to regional and community hospitals for the purpose of the impairment test as the Group expects to derive synergies from customers' loyalty and retention and promotion of services provided by large and specialty hospitals to the customers of regional and community hospitals.

The Group performs goodwill impairment testing annually. The latest impairment test performed by the Group was as at 31 December 2025. The Group did not identify any impairment of goodwill as at 31 December 2025.

Summary of sensitivities of key assumptions used in goodwill impairment testing is presented below:

	<b>Long-term growth rate in terminal period that brings value in use equal to recoverable amount, %</b>	<b>Discount rate that brings value in use equal to recoverable amount, %</b>
Large and specialty hospitals Goodwill	(i)	22.6%
Regional and community hospitals Goodwill	1.7%	20.3%
Polyclinics Goodwill	(i)	34.4%
Diagnostics Goodwill	(i)	31.7%

(i) Large and specialty hospitals, Polyclinics and Diagnostics goodwill are not sensitive to the long-term growth rate for the reasonable range of changes in the rates, hence not calculated for the purposes of this summary.

## 8. Receivables from healthcare services

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Receivables from State	89,116	90,091
Receivables from individuals and other	59,342	49,417
Receivables from insurance companies	17,387	4,407
	<b>165,845</b>	<b>143,915</b>
Less – Allowance for impairment	(59,714)	(54,024)
<b>Total receivables from healthcare services, net</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
<i>Non-current</i>	9,270	9,741
<i>Current</i>	96,861	80,150

As of 31 December 2025 and 2024, the Group's receivables from healthcare services were non-interest bearing, denominated in GEL and generally on terms up to 180 days. The carrying amounts disclosed above reasonably approximate their fair values as at 31 December 2025 and 2024.

## 9. Prepayments

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Prepayments for property and equipment	3,487	5,106
Prepayments for inventories	3,036	4,170
Other prepayments	2,584	2,301
<b>Total Prepayments</b>	<b>9,107</b>	<b>11,577</b>
<i>Non-current</i>	3,487	5,106
<i>Current</i>	5,620	6,471

## 10. Other assets

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Equity investments held at FVPL *	30,721	7,945
Receivables from sale of inventory and equipment	6,001	5,099
Prepaid operating taxes	356	2,961
Receivables from operating leases	3,025	2,997
Receivables from residency program	1,355	1,238
Investment property	1,062	1,152
Investments in associates	973	973
Loans issued	650	736
Other assets	5,915	6,529
	<b>50,058</b>	<b>29,630</b>
Less – Allowance for impairment (Note 23)	(7,449)	(3,426)
<b>Other assets, net</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>
<i>Non-current</i>	16,050	14,778
<i>Current</i>	26,559	11,426
<b>out of which:</b>		
<i>Financial assets</i>	40,218	21,118
<i>Non-financial assets</i>	2,391	5,086
<b>Other assets, net</b>	<b>42,609</b>	<b>26,204</b>

\* Equity investments held at FVTPL represent shares in the Parent's equity purchased to satisfy the Group's obligations under share-based compensation. Such shares are fair valued with reference to the quotes on the London Stock Exchange which are the closest to the reporting date.

## 11. Inventories

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Medicaments	29,923	25,943
Non-medical materials	2,054	4,909
<b>Total receivables from healthcare services, net</b>	<b>31,977</b>	<b>30,852</b>

## 12. Cash and cash equivalents

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Current and on-demand accounts with banks	56,784	38,499
Cash on hand	273	285
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>57,057</b>	<b>38,784</b>

Cash at current and on-demand accounts with banks earns interest at floating rates based on daily bank deposit rates. Management does not expect any material losses from non-performance by the counterparties holding cash and cash equivalents, and there are no material differences between their book and fair values.

## 12. Cash and cash equivalents (continued)

As at 31 December 2025 and 2024, out of total cash and cash equivalents of GEL 55,302 (2024: GEL 37,066) was kept at banks having ratings of "BB-" from Standard & Poor's, "Ba3" from Moody's and "BB-" from Fitch Ratings. GEL 1,268 (2024: GEL 1,225) was kept at banks having ratings of "B+" from Standard & Poor's, "B1" from Moody's and "B+-" from Fitch Ratings. GEL 214 (2024: GEL 208) was kept at banks having ratings of "BB+" from Standard & Poor's, "Ba1" from Moody's and "BB+-" from Fitch Ratings.

## 13. Equity

### Share Capital

Share capital of JSC Georgia Healthcare Group is denominated in GEL and parent company of JSC Georgia Healthcare Group is entitled to dividends in GEL.

As at 31 December 2025, the total outstanding shares (combined class A and class B shares) of JSC Georgia Healthcare Group amounted to 105,984,128 at par value of 1 Georgian Lari:

<b>Number of shares as at 31 December 2025 and 2024</b>	<b>Class A</b>	<b>Class B</b>	<b>Total</b>
Issued and paid share capital	105,279,519	–	105,279,519
Issued and unpaid share capital	–	704,609	704,609

Each class A share carries one vote and presented with share capital. Class B shareholders are entitled to dividends in GEL, but do not have voting rights.

On 17 December 2024, GHG Newco was legally registered and GHG Oldco was renamed to Georgia Pharmacy Group JSC as well as reorganized through the spin-off healthcare business (Note 1). Accordingly, the merger reserve was reclassified to share capital. The GEL 29,720 difference between the merger reserve value at GHG Newco incorporation date and GEL 105,280 nominal value of its issued and contributed share capital was recognized in retained earnings.

### Distributions to the Parent

In 2024, distribution to the Parent of GEL 1,990 recognized as decrease in retained earnings include effects from transfers and allocations of assets and liabilities (mainly cash and cash equivalents) between reporting dates and which are linked to the demerger process and represents a balancing equity component as disclosed in in Note 2.

### Additional Paid-In Capital

Additional paid-in-capital comprises credits or debits to equity on GHG share-related transactions. Any GHG share-related transaction impact (including share-based compensations) is posted in additional paid-in capital account.

### Capital management

Capital under management consists of share capital, additional paid-in capital, retained earnings including profit or loss of the current year, other reserves, non-controlling interests' borrowings and debt securities issued. The Group has established the following capital management objectives, policies and approach to managing the risks that affect its capital position.

The capital management objectives are as follows:

- ▶ To maintain the required level of stability of the Group, thereby providing a degree of security to the shareholders;
- ▶ To allocate capital efficiently and support the development of business by ensuring that returns on capital employed meet the requirements of its capital providers and of its shareholders;
- ▶ To maintain financial strength to support new business growth and to satisfy the requirements of the shareholders.

## 14. Borrowings

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
<b>Current borrowings</b>		
Borrowings from local financial institutions	26,419	163,890
Borrowings from foreign financial institutions	–	23,191
Borrowings from related parties	246	13,459
<b>Total current borrowings</b>	<b>26,665</b>	<b>200,540</b>
<b>Non-current borrowings</b>		
Borrowings from local financial institutions	–	136,134
Borrowings from related parties	–	5,573
<b>Total non-current borrowings</b>	<b>–</b>	<b>141,707</b>
<b>Total borrowings</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

In September 2025, the Group repaid significant part of its borrowings by funds obtained from issuance of debt securities (Note 15). As at 31 December 2025, the Group had a single borrowing from a local bank. The borrowing is subject to financial and non-financial covenants, including leverage limits, profitability ratios and other requirements. In 2025, borrowings from local financial institutions had an average interest rate of 13.6% per annum (2024: 12.5%), maturing on average in 273 days (2024: 1,529 days). In 2024, borrowings from international financial institutions had an average interest rate of 10.7%, maturing in 365 days.

As at 31 December 2024, the Group was in breach of financial covenants related to the Group's borrowings from foreign and local financial institutions with aggregate carrying value of GEL 107,702 and in respect of which waivers were obtained subsequent to 31 December 2024. Accordingly, these borrowings have been classified as current liabilities as at 31 December 2024. Non-current borrowings were not subject to financial covenants as at 31 December 2024. As at 31 December 2025, the Group was in compliance with covenants to the Group's borrowings and debt securities issued.

As at 31 December 2025, the Group had undrawn loan facilities of GEL 13,500 (2024: nil).

The Group's borrowings were at floating and fixed rates as follows:

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Floating rate borrowings (NBG)	26,665	297,213
Fixed rate borrowings	–	35,232
Floating rate borrowings (SOFR)	–	9,802
<b>Total borrowings</b>	<b>26,665</b>	<b>342,247</b>

### Changes in liabilities arising from financing activities:

	<b>Borrowings</b>	<b>Debt securities issued</b>	<b>Total</b>
<b>31 December 2023</b>	<b>282,533</b>	<b>47,504</b>	<b>330,037</b>
Proceeds from borrowings	339,448	–	339,448
Repayment of borrowings	(278,212)	(47,000)	(325,212)
Interest expense	32,995	3,172	36,167
Interest paid	(34,609)	(3,676)	(38,285)
Foreign exchange loss	92	–	92
<b>31 December 2024</b>	<b>342,247</b>	<b>–</b>	<b>342,247</b>
Proceeds from borrowings and debt securities issued	130,572	346,186	476,758
Repayment of borrowings	(445,977)	–	(445,977)
Interest expense	32,383	12,162	44,545
Interest paid	(32,943)	–	(32,943)
Foreign exchange loss	383	–	383
<b>31 December 2025</b>	<b>26,665</b>	<b>358,348</b>	<b>385,013</b>

## 15. Debt securities issued

In September 2025, the Group successfully issued a GEL 350 million secured social bond on the Georgian market. The bonds have a 5- year bullet maturity and carry a floating coupon rate indexed to the Tbilisi Interbank Interest Rate (Non-Cumulative Compounded Daily TIBR) plus 375 basis points. The proceeds were primarily used to refinance existing long-term borrowings, with a portion allocated to future capital expenditures. The Group pledges its office and hospital and clinics and certain medical equipment as collateral for its debt securities issued. The carrying amount of the property and equipment pledged as at 31 December 2025 was GEL 387,466 (2024: GEL 334,036).

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Current	12,162	–
Non-current	346,186	–
<b>Total debt securities issued</b>	<b>358,348</b>	<b>–</b>

## 16. Accounts payable

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Accounts payable for healthcare materials and supplies	16,037	9,184
Accounts payable for office supplies	8,964	7,600
Accounts payable for long-term assets	6,417	6,826
Accounts payable for healthcare services	1,642	1,960
Other accounts payable	298	180
<b>Total accounts payable</b>	<b>33,358</b>	<b>25,750</b>

As at 31 December 2025, and 2024, the Group's accounts payable were non-interest bearing, mostly denominated in GEL and generally on terms up to 90 days.

## 17. Accruals for employee compensation

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Accruals for salaries and bonuses	38,848	31,630
Accruals for cash-settled share-based compensation (Note 26)	25,747	7,945
<b>Total accruals for employee compensation</b>	<b>64,595</b>	<b>39,575</b>
<i>Non-current</i>	9,057	–
<i>Current</i>	55,538	39,575

## 18. Healthcare services revenue

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Healthcare services revenue from State (UHC)	252,470	218,449
Healthcare services revenue from out-of-pocket and other	185,066	153,348
Healthcare services revenue from insurance companies	40,645	34,012
Less: Corrections & rebates	(6,356)	(5,576)
<b>Total healthcare services revenue</b>	<b>471,825</b>	<b>400,233</b>

## 18. Healthcare services revenue (continued)

The Group has recognised the following revenue-related contract assets and liabilities:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receivables from healthcare services, gross	165,845	143,915
Allowance for impairment	(59,714)	(54,024)
<b>Total receivables from healthcare services, net</b>	<b>106,131</b>	<b>89,891</b>
Receivables from sale of inventory and equipment	6,001	5,099
Allowance for impairment	(4,219)	(3,426)
<b>Total receivables from sale of inventory and equipment, net</b>	<b>1,782</b>	<b>1,673</b>
Receivables from residency program	1,355	1,238
Allowance for impairment	–	–
<b>Receivables from residency program, net</b>	<b>1,355</b>	<b>1,238</b>
<b>Advances received</b>	<b>–</b>	<b>366</b>

Deferred revenue is recognised as revenue as the Group performs under the contract. The Group applies practical expedient mentioned in IFRS 15.121 and does not disclose information about the aggregate amount of the transaction price allocated to the performance obligations that are unsatisfied, the original expected duration of the underlying contracts is less than one year.

In 2025, gross receivables from healthcare services increased in line with increase in healthcare services revenue from State and insurance companies that were mainly driven by a higher number of services provided.

In 2025, the Group has recognised the following amounts relating to revenue from contracts with customers in the consolidated statement of profit or loss:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Healthcare services revenue	471,825	400,233
Revenue from university educational programs	3,351	2,733
Revenue from software services	2,660	2,683
Income from sale of medicaments *	2,013	607
Gain from sale of property and equipment *	1,385	204
<b>Total revenues from contracts with customers</b>	<b>481,234</b>	<b>406,460</b>

\* Revenues from sale of medicaments as well as property and equipment are presented net of related costs in other operating income (Note 20).

## 19. Cost of healthcare services

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Cost of salaries and other employee benefits	(184,656)	(160,008)
Cost materials and supplies	(73,948)	(63,470)
Cost of utilities and other	(24,048)	(22,275)
Cost of providers	(2,034)	(1,788)
<b>Total cost of healthcare services</b>	<b>(284,686)</b>	<b>(247,541)</b>

Cost of utilities and other comprise electricity, natural gas, cleaning, water supply, fuel supply, repair and maintenance of medical equipment. Indirect salaries that were not included in the cost of healthcare services amounted in 2025 to GEL 69,201 (2024: GEL 59,697) and were presented as a separate line item in profit or loss. The total amount of salaries and other employee benefits recognised as an expense in profit or loss in 2025 amounted to GEL 253,857 (2024: GEL 219,705).

## 20. Other operating income

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Revenue from university educational programs	3,351	2,733
Revenue from software services	2,660	2,683
Income from residency programs	1,970	1,976
Rental income	1,823	1,323
Revenue from sale of medicine	2,013	607
Gain from property and equipment sold	1,385	204
Other	1,445	1,082
<b>Total other operating income</b>	<b>14,647</b>	<b>10,608</b>

## 21. Salaries and other employee benefits

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salaries and other benefits	(56,528)	(49,615)
Cash bonuses	(9,379)	(7,141)
Share-based compensation (Note 26)	(3,294)	(2,941)
<b>Total salaries and other employee benefits</b>	<b>(69,201)</b>	<b>(59,697)</b>

In 2025, total amount of management share-based compensation prior to capitalisation of eligible costs equalled to GEL 5,158 (2024: GEL 4,984). Portion of share-based compensation costs amounting to GEL 1,864 (2024: GEL 2,043) were capitalised on development projects.

In addition, the following amounts were separately presented in loss from dismissal compensations:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Loss from dismissal compensations to key management personnel (Note 31)	–	(868)
Loss from dismissal compensations to other personnel	(840)	(1,391)
<b>Total loss from dismissal of personnel</b>	<b>(840)</b>	<b>(2,259)</b>

## 22. Other general and administrative expenses

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Office supplies and utility expenses	(6,095)	(5,927)
Marketing and advertising	(3,084)	(2,727)
Short-term and low value lease expense	(2,983)	(1,901)
Transportation	(1,561)	(1,391)
Bank fees and commissions	(1,417)	(996)
Communication	(1,203)	(984)
Representative expense	(1,187)	(813)
Travel	(792)	(581)
Professional services	(726)	(310)
Operating tax expense	(600)	(463)
Security	(159)	(148)
Other	(3,679)	(2,669)
<b>Total general and administrative expenses</b>	<b>(23,486)</b>	<b>(18,910)</b>

In 2025, audit fees payable for the audit of the Group's current year consolidated financial statements and statutory audits of the Group's subsidiaries comprised GEL 750 (2024: GEL 715).

### 23. Impairment of receivables from healthcare services and other assets

	<i>Receivables from</i>		<i>Total</i>
	<i>healthcare services</i>	<i>Other receivables</i>	
<b>31 December 2023</b>	<b>47,653</b>	<b>3,480</b>	<b>51,133</b>
Impairment charge	5,999	–	<b>5,999</b>
Write-off/(recovery)	372	(54)	<b>318</b>
<b>31 December 2024</b>	<b>54,024</b>	<b>3,426</b>	<b>57,450</b>
Impairment charge	5,690	4,023	<b>9,713</b>
<b>31 December 2025</b>	<b>59,714</b>	<b>7,449</b>	<b>67,163</b>

Impairment of receivables from healthcare services and other receivables as presented in the consolidated statement of profit or loss is comprised of following:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Impairment charge of receivables from healthcare services	5,690	5,999
Impairment charge of other receivables	4,023	–
Recovery of previously written-off loans (Note 1)	(2,495)	–
<b>Total</b>	<b>7,218</b>	<b>5,999</b>

### 24. Other operating expenses

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Repair and maintenance expense	(2,952)	(3,460)
Penalties and impairment of tax assets	(404)	(401)
Cost of software services rendered	(303)	(733)
Charity	(169)	(207)
Other	(136)	(192)
<b>Total other operating expenses</b>	<b>(3,964)</b>	<b>(4,993)</b>

### 25. Interest income and interest expense

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Interest income</b>		
Interest income from amounts due from credit institutions	1,375	870
Interest income from loans issued	169	55
<b>Total interest income</b>	<b>1,544</b>	<b>925</b>
<b>Interest expense</b>		
Interest expense on borrowings	(32,383)	(32,995)
Interest expense on debt securities issued	(12,162)	(3,172)
Interest expense on lease	(2,920)	(913)
Other interest expense	(339)	–
<b>Total interest expense</b>	<b>(47,804)</b>	<b>(37,080)</b>

### 26. Share-based compensation

In April 2025, the Board of Directors of GCAP, the parent company, resolved to award 87,466 ordinary shares of GCAP to the CEO of the Group and to award 60,769 Class B shares of Vian JSC to 15 executives of the Group. The shares were awarded with a three- and five-year vesting periods, with continuous employment being the only vesting condition for the awards. 3-year vesting periods are applicable to discretionary shares, while 5-year vesting periods are applicable to guaranteed shares. The Group considers 20 April 2025 as the grant date for the awards. The Group estimates that the fair value of the GCAP shares awarded was GEL 40.1 per share as at grant date, fair value of GHG shares awarded was GEL 3.9 as at grant date and a fair value of Vian JSC shares awarded was GEL 6.9 as at grant date. The fair values were identified based on market price on grant date in case of GCAP shares and based on third party valuation report for all other shares. As at 31 December 2025 25,581 GCAP shares have been vested and made available to employees.

## 26. Share-based compensation (continued)

In April 2024, the Board of Directors of GCAP, the parent company, resolved to award 35,073 ordinary shares of GCAP and 95,949 Class B shares of GHG to the CEO of the Group and to award 75,125 Class B shares of Evex Hospitals to 12 executives of the Group. The shares were awarded with a three- and four-year vesting periods, with continuous employment being the only vesting condition for the awards. 3-year vesting periods are applicable to discretionary shares, while 4-year vesting periods are applicable to guaranteed shares. The Group considers 28 April 2023 as the grant date for the awards. The Group estimates that the fair value of the GCAP shares awarded was GEL 19.0 per share as at grant date, fair value of GHG shares awarded was GEL 11.5 as at grant date and a fair value of Evex Hospitals shares awarded was GEL 7.7 as at grant date. The fair values were identified based on market price on grant date in case of GCAP shares and based on third party valuation report for all other shares. As at 31 December 2024 no shares have been vested.

Summary of share-based award effects on the Group's consolidated financial statements is as follows:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Awards in GCAP shares	3,521	1,758
Awards in GHG shares	352	2,529
Awards in Vian, Georgian Clinics and Evex shares	1,035	505
Awards in Diagnostics shares	250	192
<b>Total share-based charge before capitalisations</b>	<b>5,158</b>	<b>4,984</b>
– of which equity-settled	1,430	4,445
– of which cash-settled	3,728	539
– expensed in profit or loss	3,294	2,941
– capitalized to cost of assets	1,864	2,043
<b>Cash-settled share-based award liability as at 31 December (Note 17)</b>	<b>25,747</b>	<b>7,945</b>

As at 31 December 2025 fair value of shares held for the purposes of economic hedge amounted to GEL 30,721 (31 December 2024: GEL 7,945) (Note 10). In 2025 revaluation gain on such shares utilized to offset revaluation loss on cash-settled awards amounted to GEL 15,800 (2024: GEL 88).

In 2025, the Group recognized GEL 9,035 equity instruments held at FVPL attributed by the parent to satisfy the Group's share-based awards in the Parent's shares, recorded directly in the consolidated statement of changes in equity.

## 27. Taxation

In 2025 and 2024, the Group had no corporate income tax expense. Georgian legal entities must file individual tax declarations. As at 31 December 2025 and 2024, the statutory corporate tax rate was zero rate on retained earnings and 15% tax rate on distributed earnings. Dividends distributed by the Group, if any, do not give rise to tax consequences as distributions made towards other Georgian legal entities are exempt from corporate income tax. In 2025 and 2024, the Company did not distribute any dividends to the Parent and thus no income tax expense was recognized.

## 28. Commitments and contingencies

### Legal

In the ordinary course of business, the Group is subject to legal actions and complaints. Management believes that the ultimate liability, if any, arising from such actions or complaints will not have a material adverse effect on the financial condition or the results of future operations of the Group.

As at 31 December 2025, the Company had litigation with the Social Service Agency ("SSA") and with the LELP Agency of Medical and Pharmaceutical Activity Regulation ("Agency") in relation to an aggregate amount of GEL 35,232 (2024: GEL 39,310). The litigation with SSA was mainly related to procedural violations in medical documentation as well as the billing and invoicing process. The litigation with Agency is related to violations of national healthcare regulations adopted to manage novel Covid-19 cases in Hospitals. The management considers that it is not probable the Company will incur further material outflow of economic benefits in settlement of these litigations and thus no further provision is recognized.

## 28. Commitments and contingencies (continued)

### Legal (continued)

In 2025, the Group incurred loss from penalties in respect to settlement of covid pandemic related litigations of GEL 1,573 and penalties imposed in respect to results of labour inspections of GEL 412.

On 16 April 2015, certain former shareholders of Insurance Company Imedi L International filed a claim in the Tbilisi City Court against Insurance Company Aldagi, Insurance Company Imedi L, and Medical Corporation Evex (together referred to as the “defendants”), all of which are legal successors of the formerly existing Insurance Company Aldagi. Pursuant to a demerger agreement entered into in 2014, the business, assets and liabilities of Insurance Company Aldagi (formerly Aldagi BCI) were spun off into three entities: Insurance Company Imedi L acquired the medical and travel insurance business, Medical Corporation Evex acquired the healthcare services business, and Insurance Company Aldagi continued to operate the property, casualty and pension business.

The claim alleges that the claimants’ 66.0% shareholding in Insurance Company Imedi L International was sold to Insurance Company Aldagi BCI in 2012 under duress and at a price below fair market value. The claim sought damages amounting to USD 17 million plus lost income.

In 2025, after numerous appeals by both parties, the Supreme Court ruled in favour of the claimants and ordered that the total claim amount of USD 26,538 thousand be enforced jointly and severally against the defendants. The amount comprises an additional purchase price for the acquisition of Insurance Company Imedi L International together with lost income calculated at 8% per annum from the date of sale until enforcement of the court decision.

To facilitate settlement of the imposed payment, the parent entity of the defendants, JSC Georgia Capital (“GCAP”), and the defendants entered into a gifting agreement, whereby GCAP gifted GEL 71,890 thousand (USD 26,538 thousand at the exchange rate on the settlement date) to the defendants jointly, without any requirements or limitations attached. The gifted amount was transferred directly by GCAP to the National Bureau of Enforcement under the state identifier of Imedi L.

The loss from settlement and related equity contribution from GCAP were recognised in full in the financial statements of Insurance Company Imedi L. Therefore, the Group does not recognise any losses or related equity contributions from the parent in these financial statements.

Management believes that all liabilities directly or indirectly related to the described legal claim have been fully settled and does not expect any additional related liabilities to arise.

### Taxation

Georgian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations, and changes, which can occur frequently. Management’s interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant tax authorities. Recent events within Georgia suggest that the tax authorities are taking a more assertive position in their interpretation of the legislation and assessments and as a result, it is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As such, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. It is not practical to determine the amount of unasserted claims that may manifest, if any, or the likelihood of any unfavourable outcome. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for five calendar years preceding the period of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods. Management believes that its interpretation of the relevant legislation is appropriate and that it is probable that the Group’s tax, currency and customs positions will be sustained.

## **29. Risk management**

### **Introduction**

Risk is inherent in the Group's activities, but it is managed through a process of ongoing identification, measurement and monitoring, subject to risk limits and other controls. This process of risk management is critical to the Group's continuing profitability and each individual within the Group is accountable for the risk exposures relating to his or her responsibilities. The Group is exposed to credit risk, liquidity risk and market risk. It is also subject to operational risks. The independent risk control process does not include business risks such as changes in the environment, technology and industry. They are monitored through the Group's strategic planning process.

### *Management Board*

The Management Board is responsible to shareholders for creating and delivering sustainable shareholder value through the management of the Group's businesses. Among its responsibilities are setting and executing the Group's strategy within a framework of effective risk management and internal controls, demonstrating ethical leadership and upholding best practice corporate governance. The Management Board comprises 14 managers, nine of whom are involved in Group-level management, while the remaining five managers are involved in management of operating entities.

### *Internal audit department*

The internal audit department is responsible for monitoring compliance with principles, frameworks, policies and limits in accordance with the Group's risk management strategy related to the general control environment, manual and application controls, risks of intentional or unintentional misstatements, risk of fraud or misappropriation of assets, information security, information technology risks, etc. The internal audit department facilitates the activities of the external auditors of the Group.

### **Risk measurement and reporting systems**

The Group's risks are measured using a method which reflects both the expected loss likely to arise in normal circumstances and unexpected losses, which are an estimate of the ultimate actual loss based on different forecasting models. The models make use of probabilities derived from historical experience, adjusted to reflect the economic environment.

Information compiled from all the businesses is examined and processed in order to analyse, control and identify early risks. This information is presented and explained to the Management Board and the head of each business division. The reports include aggregate receivables exposures and credit exposures, their limits, exceptions to those limits, liquidity ratios and liquidity limits, market risk ratios and their limits, and changes to the risk profile. Senior management assesses the appropriateness of the levels of liquidity, credit positions, receivables positions and allowance for impairment on a monthly basis. The Management Board receives a comprehensive risk report once a month. These reports are designed to provide all the necessary information to assess and conclude on the risks of the Group.

### **Risk mitigation**

The Group actively uses a collective financial responsibility approach to individual healthcare customers arising from the provision of healthcare services to out-of-pocket customers, to manage the respective individual debtors arising from healthcare services falling out of the scope of the UHC.

### **Credit risk**

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss because its customers, clients or counterparties fail to discharge their contractual obligations. The Group manages and controls credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual counterparties and for product and currency concentrations, and by monitoring exposures in relation to such limits. Also, the Group establishes and regularly monitors credit terms by types of debtors, which is a proactive tool for managing the credit risk.

## 29. Risk management (continued)

### Credit risk (continued)

The Group has established a credit quality review process to provide early identification of possible changes in the creditworthiness of counterparties, including regular analysis of debt service and ageing of receivables. Counterparty limits are established in combination with credit terms. The credit quality review process allows the Group to assess the potential loss as a result of the risks to which it is exposed and take corrective action.

The credit quality of financial assets is managed by the Group based on number of overdue days. The table below shows maximum exposure to credit risk and credit quality by class of asset in the statement of financial position.

### Credit quality per class of financial assets

	<b>Loss rates</b>	<b>Gross carrying amount</b>	<b>Expected loss</b>	<b>Net carrying amount</b>
<b>31 December 2025</b>				
<i>Collectively assessed</i>				
<b>Receivables from healthcare services</b>				
Less than 30 days overdue	3.8%	23,915	904	23,011
30–61 days overdue	3.2%	24,513	794	23,719
61–90 days overdue	2.7%	22,945	621	22,324
90–180 days overdue	5.4%	38,420	2,073	36,347
Over 180 days overdue	98.7%	56,052	55,322	730
<b>Total receivables from healthcare services (Note 8)</b>		<b>165,845</b>	<b>59,714</b>	<b>106,131</b>
<b>Other receivables and other assets</b>				
Other receivables	45.7%	16,296	7,449	8,847
Loans issued (Stage 1)	–	650	–	650
<b>Total other receivables and other assets</b>		<b>16,946</b>	<b>7,449</b>	<b>9,497</b>
<b>31 December 2024</b>				
<i>Collectively assessed</i>				
<b>Receivables from healthcare services</b>				
Less than 30 days overdue	1.1%	18,573	209	18,364
30–61 days overdue	1.4%	20,603	278	20,325
61–90 days overdue	1.1%	15,130	172	14,958
90–180 days overdue	3.2%	27,711	881	26,830
Over 180 days overdue	84.8%	61,898	52,484	9,414
<b>Total receivables from healthcare services (Note 8)</b>		<b>143,915</b>	<b>54,024</b>	<b>89,891</b>
<b>Other receivables and other assets</b>				
Other receivables	36.7%	9,334	3,426	5,908
Loans issued (Stage 1)	–	736	–	736
<b>Total other receivables and other assets</b>		<b>10,070</b>	<b>3,426</b>	<b>6,644</b>
		<b>Gross carrying amount</b>	<b>Expected loss</b>	
<b>Financial guarantees</b>				
Financial guarantees issued with respect to the borrowings of the Group's entities under common control (Stage 1)	0.7%	<b>36,190</b>	<b>270</b>	

Loans and financial guarantees issued do not have internal credit grading and are not collateralized. Loans issued are not overdue as at 31 December 2025 and 2024. No significant increase in credit risk occurred in respect of loans and financial guarantees issued as at 31 December 2025 and 2024. In absence of own historical default statistics on loans and financial guarantees issued, the Group, having exercised significant judgment, measured expected credit losses with reference to PD and LGD benchmarks as per published recognized rating agency reports. Significant judgment was also required to determine deemed credit rating of the counterparties for the purpose of applying deemed PD. In making this judgment, the Group considered publicly available information on the credit rating of the healthcare segment across the globe.

## 29. Risk management (continued)

### Liquidity risk and funding management

Liquidity risk is the risk that the Group will be unable to meet all its payment obligations when they fall due under normal or stress circumstances. To limit this risk, management has arranged diversified funding sources in addition to its capital, manages assets with liquidity in mind, and monitors future cash flows and liquidity on a regular basis. This incorporates daily monitoring of expected cash flows and liquidity needs.

The Group manages the maturities of its assets and liabilities for better matching, which helps the Group additionally mitigate the liquidity risk. The major liquidity risks confronting the Group are the daily calls on its available cash resources in respect of supplier contracts and the maturity of borrowings.

Management believes that the current level of the Group's liquidity is sufficient to meet all its present obligations and settle liabilities in timely manner. The Group also matches the maturity of financial assets and financial liabilities and imposes a maximum limit on negative gaps. The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted repayment obligations. Repayments, which are subject to notice, are treated as if notice were to be given immediately.

<b>31 December 2025</b>	<b>Less than 3 months</b>	<b>3 to 12 months</b>	<b>1 to 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Accounts payable	33,358	–	–	–	<b>33,358</b>
Borrowings	904	28,286	–	–	<b>29,190</b>
Debt securities	20,563	20,563	514,500	–	<b>555,626</b>
Lease liabilities	1,808	5,256	26,892	17,045	<b>51,001</b>
Other liabilities: dividends payable (Note 1)	–	973	–	–	<b>973</b>
<b>Total undiscounted financial liabilities</b>	<b>56,633</b>	<b>55,078</b>	<b>541,392</b>	<b>17,045</b>	<b>670,148</b>

<b>31 December 2024</b>	<b>Less than 3 months</b>	<b>3 to 12 months</b>	<b>1 to 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Accounts payable	25,750	–	–	–	<b>25,750</b>
Borrowings	147,077	47,891	192,164	23,554	<b>410,686</b>
Lease liabilities	1,660	4,632	21,392	15,311	<b>42,995</b>
Other liabilities: dividends payable (Note 1)	–	2,932	–	–	<b>2,932</b>
Other liabilities: financial guarantees (maximum exposure) (Note 14)	36,190	–	–	–	<b>36,190</b>
<b>Total undiscounted financial liabilities</b>	<b>210,677</b>	<b>55,455</b>	<b>213,556</b>	<b>38,865</b>	<b>518,553</b>

The Group expects to be able to meet all upcoming contractual obligations by applying proceeds from operations, refinancing existing borrowing facilities, or obtaining additional financing from the Parent.

### Market risk

Market risk is the risk that the value of financial instruments will fluctuate due to changes in market variables such as interest rates and foreign exchange rates. The Group has exposure to market risks. The Group structures the levels of market risk it accepts through a Group market risk policy that determines what constitutes market risk for the Group.

### Interest rate risk

Interest rate risk arises from the possibility that changes in interest rates will affect the fair value of the financial instruments or the future cash flows on financial instruments. The Group has floating interest rate borrowings linked to NBG short-term loan refinancing rates and is therefore exposed to interest rate risk. The Group has floating interest rate debt securities issued based on the Tbilisi Interbank Interest Rate (Non-Cumulative Compounded Daily TIBR) plus 375 basis points.

	<b>31 December 2025</b>			<b>31 December 2024</b>		
	<b>GEL</b>	<b>US\$</b>	<b>EUR</b>	<b>GEL</b>	<b>US\$</b>	<b>EUR</b>
Borrowings	12.7%	–	–	11.5%	9.3%	3.8%
Debt securities issued	11.75%	–	–	–	–	–

## 29. Risk management (continued)

### Market risk (continued)

#### Interest rate risk (continued)

Sensitivity of the consolidated profit or loss is the effect of the assumed changes in interest rates on the interest expense for the year. In 2025 and 2024, sensitivity analysis did not reveal any significant potential effect on the Group's equity. The following table demonstrates sensitivity to a reasonably possible change in interest rates, with all other variables held constant, of the Group's consolidated profit or loss:

Currency	31 December 2025		31 December 2024	
	Change in basis points	Sensitivity of profit or loss	Change in basis points	Sensitivity of profit or loss
GEL	-1.5%	5,646	-2.5%	7,460
USD	–	–	+2.23%	(773)
GEL	+1.5%	(5,646)	+2.5%	(7,460)
USD	–	–	-2.23%	773

#### Currency risk

The Group is exposed to the effects of fluctuations in the prevailing foreign currency exchange rates on its financial position and cash flows. The Group's principal transactions are carried out in Georgian Lari and its exposure to foreign exchange risk arises primarily with respect to US Dollar.

The Group's financial assets are primarily denominated in the same currencies as its liabilities, which is the functional currency of the Group entities – Lari. Most of the Group's operations are denominated in Lari too. This fact mitigates the foreign currency exchange rate risk operationally. The main foreign exchange risk arises from US Dollars denominated borrowings that are partially hedged through cash deposits with banks, also denominated in US Dollars and the foreign currency forward contracts with the Group's counterparties.

The tables below indicate the currencies to which the Group had significant exposure at 31 December 2025 and 2024 on its monetary assets and liabilities. The analysis calculates the effect of a reasonably possible movement of the currency rate against the Georgian Lari, with all other variables held constant on the profit or loss. A negative amount in the table reflects a potential net reduction in profit or loss, while a positive amount reflects a net potential increase.

	31 December 2025		31 December 2024	
	USD	EUR	USD	EUR
<b>Assets</b>				
Cash and cash equivalents	571	1,053	26,962	675
<b>Total monetary assets</b>	<b>571</b>	<b>1,053</b>	<b>26,962</b>	<b>675</b>
<b>Liabilities</b>				
Borrowings	–	–	34,919	9,267
Lease liabilities	37,213	–	32,163	–
<b>Total monetary liabilities</b>	<b>37,213</b>	<b>–</b>	<b>67,082</b>	<b>9,267</b>
<b>Net monetary position</b>	<b>(36,642)</b>	<b>1,053</b>	<b>(40,120)</b>	<b>(8,592)</b>
<b>% Reasonably possible increase in exchange rate</b>	<b>7.61%</b>	<b>8.78%</b>	<b>5.49%</b>	<b>5.80%</b>
<b>Effect on profit before income tax expense</b>	<b>(2,788)</b>	<b>92</b>	<b>(2,203)</b>	<b>(498)</b>
<b>% Reasonably possible decrease in exchange rate</b>	<b>-3.45%</b>	<b>-2%</b>	<b>-5.49%</b>	<b>-5.80%</b>
<b>Effect on profit before income tax expense</b>	<b>1,264</b>	<b>(21)</b>	<b>2,203</b>	<b>498</b>

#### Operational risk

Operational risk is the risk of loss arising from systems failure, human error, fraud or external events. When controls fail to operate effectively, operational risks can cause damage to reputation, have legal or regulatory implications, or lead to financial loss. The Group cannot expect to eliminate all operational risks, but through a control framework and by monitoring and responding to potential risks, the Group is able to manage the risks. Controls include effective segregation of duties, access, authorisation and reconciliation procedures, staff education and assessment processes, including the use of internal audit.

## 29. Risk management (continued)

### Operating environment

The Group's business is concentrated in Georgia. As an emerging market, Georgia does not possess a well-developed business and regulatory infrastructure that would generally exist in a more mature market economy. Operations in Georgia may involve risks that are not typically associated with those in developed markets (including the risk that the Georgian Lari is not freely convertible outside the country and undeveloped debt and equity markets). However, over the last few years the Georgian government has made a number of developments that positively affect the overall investment climate of the country, specifically implementing the reforms necessary to create banking, judicial, taxation and regulatory systems. This includes the adoption of a new body of legislation (including new Tax Code and procedural laws). In the view of the Board, these steps contribute to mitigate the risks of doing business in Georgia.

The existing tendency aimed at the overall improvement of the business environment is expected to persist. The future stability of the Georgian economy is largely dependent upon these reforms and developments and the effectiveness of economic, financial and monetary measures undertaken by the Government. However, the Georgian economy is vulnerable to market downturns and economic slowdowns elsewhere in the world.

## 30. Fair value measurements

### Fair value hierarchy

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability. The Group uses the following hierarchy for determining and disclosing the fair value:

- ▶ Level 1: quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets or liabilities;
- ▶ Level 2: techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair value are observable, either directly or indirectly; and
- ▶ Level 3: techniques which use inputs which have a significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data.

The following tables show analysis of assets and liabilities measured at fair value or for which fair values are disclosed by level of the fair value hierarchy. They also include a comparison by class of the carrying amounts and fair values of the Group's financial instruments that are carried in the financial statements. During 2025 and 2024 there have been no transfers between the levels of fair value hierarchy.

<b>31 December 2025</b>	<b>Level 1</b>	<b>Level 2</b>	<b>Level 3</b>	<b>Total fair value</b>	<b>Carrying value</b>	<b>Unrecognised gain (loss)</b>
<b>Assets measured at fair value</b>						
Other assets: Equity investments held at FVTPL	30,721	–	–	<b>30,721</b>	30,721	–
<b>Assets for which fair values are disclosed</b>						
Receivables from healthcare services	–	–	106,131	<b>106,131</b>	106,131	–
Other assets: Receivables from sale of inventory and equipment	–	–	6,001	<b>6,001</b>	6,001	–
Other assets: Receivables from operating leases	–	–	3,025	<b>3,025</b>	3,025	–
Other assets: Receivables from residency program	–	–	1,355	<b>1,355</b>	1,355	–
Other assets: loans issued	–	–	650	<b>650</b>	650	–
<b>Liabilities for which fair values are disclosed</b>						
Borrowings	–	–	26,665	<b>26,665</b>	26,665	–
Debt securities issued	–	358,348	–	<b>358,348</b>	358,348	–
Accounts payable	–	–	33,358	<b>33,358</b>	33,358	–

### 30. Fair value measurements (continued)

31 December 2024	<i>Level 1</i>	<i>Level 2</i>	<i>Level 3</i>	<i>Total fair value</i>	<i>Carrying value</i>	<i>Unrecognised gain (loss)</i>
<b>Assets measured at fair value</b>						
Other assets: Equity investments held at FVTPL	7,945	–	–	<b>7,945</b>	7,945	–
<b>Assets for which fair values are disclosed</b>						
Receivables from healthcare services	–	–	89,891	<b>89,891</b>	89,891	–
Other assets: Receivables from sale of inventory and equipment			5,099	<b>5,099</b>	5,099	–
Other assets: Receivables from operating leases			2,997	<b>2,997</b>	2,997	–
Other assets: Receivables from residency program			1,238	<b>1,238</b>	1,238	–
Other assets: loans issued	–	–	736	<b>736</b>	736	–
<b>Liabilities for which fair values are disclosed</b>						
Borrowings			340,497	<b>340,497</b>	342,247	1,750
Accounts payable			25,750	<b>25,750</b>	25,750	–

The following is a description of the determination of fair value for financial instruments and property that are recorded at fair value using valuation techniques. These incorporate the Group's estimate of assumptions that a market participant would make when valuing the instruments.

#### Assets for which fair value approximates carrying value

For financial assets and financial liabilities that are liquid or have a short-term maturity (less than three months), such as cash and cash equivalents, trade and other receivables and trade and other payables it is assumed that the carrying amounts approximate their fair value. This assumption is also applied to variable rate financial instruments.

#### Fixed rate financial instruments

The fair value of fixed rate financial assets and liabilities carried at amortised cost is estimated by comparing market interest rates when they were first recognised with current market rates offered for similar financial instruments. The estimated fair value of fixed interest-bearing deposits is based on a discounted cash flow analysis using prevailing money-market interest rates for debts with similar credit risk and maturity.

### 31. Related party transactions

In accordance with IAS 24 *Related Party Disclosures*, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial or operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form. Related parties may enter into transactions which unrelated parties might not, and transactions between related parties may not be effected on the same terms, conditions and amounts as transactions between unrelated parties.

### 31. Related party transactions (continued)

The volumes of related party transactions, outstanding balances at the year end, and related expense and income for the year are as follows:

	31 December 2025		31 December 2024	
	Parent*	Entities under common control and other**	Parent*	Entities under common control and other**
<b>Assets</b>				
Receivables from healthcare services	–	12,825	–	12,983
Less: allowance for impairment (Healthcare receivables)	–	(402)	–	(425)
Other assets: operating leases	–	493	–	902
Less: Allowance for impairment (Operating leases)	–	(57)	–	(30)
Equity investments held at FVPL	30,721	–	7,945	–
Prepayments and Other assets: other	–	1,881	–	2,351
	<b>30,721</b>	<b>14,740</b>	<b>7,945</b>	<b>15,781</b>
<b>Liabilities</b>				
Accounts payable	–	4,639	–	6,279
Borrowings	–	246	–	19,032
Financial guarantees issued (maximum exposure)	–	–	–	36,190
	<b>–</b>	<b>4,885</b>	<b>–</b>	<b>61,501</b>

\* As at 31 December 2025 and 2024 and for the years then ended, the Parent includes immediate parent, JSC Georgia Capital, and the ultimate parent, Georgia Capital PLC.

\*\* Entities under common control include Georgia Capital PLC subsidiaries.

In 2024, the Group issued guarantees to its entities under common control to secure their borrowings. As of 31 December 2025, the Group had fully repaid all outstanding borrowings and obtained release letters from foreign financial institutions, confirming that the Group is no longer liable as a guarantor under the respective guarantee agreements.

	2025		2024	
	Parent	Entities under common control and other related parties	Parent	Entities under common control and other related parties
<b>Income and expenses</b>				
Healthcare service revenue	–	18,324	–	14,163
Purchases of inventories and services	–	(1,978)	–	(2,795)
Impairment of healthcare receivables and other assets	–	(4)	–	(65)
General and administrative expenses	–	(197)	–	(99)
Interest expense	–	(1,189)	(1,017)	(1,403)
Expected credit loss on issued financial guarantees	–	270	–	(270)
	<b>–</b>	<b>15,226</b>	<b>(1,017)</b>	<b>9,531</b>

Compensation of key management personnel comprised the following:

	2025	2024
Salaries and cash bonuses	2,916	2,291
Share-based compensation	3,355	1,651
<b>Total key management compensation recognised within salaries and employee benefits*</b>	<b>6,271</b>	<b>3,942</b>
Salaries and cash bonuses of dismissed key management personnel	–	684
Share-based compensation of dismissed key management personnel	–	184
<b>Total key management compensation</b>	<b>6,271</b>	<b>4,810</b>

### 31. Related party transactions (continued)

Accruals for employees compensation of key management personnel comprised the following:

	<b>31 December 2025</b>	<b>31 December 2024</b>
Accruals for salaries and bonuses long-term	1,027	–
Accruals for cash-settled share-based compensation short-term	3,398	2,025
Accruals for cash-settled share-based compensation long-term	7,319	–
<b>Total</b>	<b>11,744</b>	<b>2,025</b>

\* Key management personnel represent members of top management.

### 32. Events after reporting period

In February 2026, Georgia Capital, the Parent Company of the Group, contributed 100% of the shares of JSC Georgian Regional Clinics, a privately owned entity established by Georgia Capital, to the Group in exchange for 2,371,504 Class A shares issued by the Company at a par value of 1 Georgian Lari. JSC Georgian Regional Clinics holds a 100% equity interest in Gormedi LLC, which operates a regional network of three hospitals located in central Georgia. The Group is continuing to assess the accounting treatment and the impact of this business combination under common control on its consolidated financial statements.

In March 2026, the Group paid dividends of GEL 973 to the non-controlling shareholders of the Group's subsidiaries.